



**COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE**  
en abrégé "CFE",

**Société Anonyme**

avenue Herrmann-Debroux 42  
B-1160 Bruxelles

Numéro d'entreprise :  
0400.464.795 (RPM Bruxelles)

\*\*\* \*\*

**PROCES-VERBAL DE  
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
DES ACTIONNAIRES**

du jeudi **5 mai 2022** à 15 heures

\*\*\* \*\*

**AANNEMINGSMAATSCHAPPIJ CFE**  
afgekort: "CFE",

**Naamloze Vennootschap**

Herrmann-Debrouxlaan 42  
B-1160 Brussel

Ondernemingsnummer :  
0400.464.795 (RPR Brussel)

\*\*\* \*\*

**NOTULEN VAN DE  
GEWONE ALGEMENE VERGADERING  
VAN AANDEELHOUDERS**

van donderdag **5 mei 2022** om 15 uur

\*\*\* \*\*



## **I. CONSTITUTION DU BUREAU**

La séance est ouverte à 15 heures, sous la présidence de Monsieur Luc Bertrand, Président du conseil d'administration. Pour compléter le bureau, le président nomme Madame Anne Dooremont en qualité de secrétaire et Monsieur Philippe Delaunois en qualité de scrutateur.

Outre les membres du bureau, sont également présents: Monsieur Piet Dejonghe, Administrateur délégué, Monsieur Fabien De Jonge, représentant permanent de MSQ SRL, Directeur financier et administratif, et Monsieur Marnix Van Dooren, représentant du commissaire.

## **II. CONVOCATION DES ACTIONNAIRES**

Le président constate que les convocations à l'assemblée générale ordinaire ont été publiées dans De Tijd et L'Echo du 5 avril 2022 et dans le Moniteur Belge du 6 avril 2022.

Le président constate en outre que la convocation, le rapport financier et le rapport de gestion ont été envoyés dans les délais aux actionnaires nominatifs, aux administrateurs et au commissaire. Ces documents, ainsi que les formulaires d'intention de participation, de procuration et de vote par correspondance ont également été mis à disposition sur le site web de la société.

La société n'a reçu aucune demande écrite d'actionnaires souhaitant exercer le droit d'ajouter des points à l'ordre du jour ou de soumettre des propositions de résolutions concernant des sujets à l'ordre du jour, au sens de l'article 7:130 CSA. En conséquence, l'ordre du jour tel qu'il figure dans la convocation est resté inchangé.

## **I. SAMENSTELLING VAN HET BUREAU**

De vergadering wordt geopend om 15.00 uur onder het voorzitterschap van de heer Luc Bertrand, Voorzitter van de raad van bestuur. Ter vervollediging van het bureau van de vergadering duidt de voorzitter Mevrouw Anne Dooremont aan als secretaris en de heer Philippe Delaunois als stemopnemer.

Naast de leden van het bureau zijn eveneens aanwezig: de heer Piet Dejonghe, Gedelegeerd Bestuurder, de heer Fabien De Jonge, vaste vertegenwoordiger van MSQ BV, Financieel en Administratief Directeur, en de heer Marnix Van Dooren, als vertegenwoordiger van de commissaris.

## **II. OPROEPING VAN DE AANDEELHOUDERS**

De voorzitter stelt vast dat de oproepingen tot de vergadering zijn bekendgemaakt in De Tijd en L'Echo van 5 april 2022 en in het Belgisch Staatsblad van 6 april 2022.

De voorzitter stelt voorts vast dat de oproepingsbrief, het financieel verslag en het jaarverslag tijdig werden verstuurd naar alle aandeelhouders op naam, de bestuurders en de commissaris. Deze documenten, samen met de formulieren van intentie tot deelneming, volmacht en stemming per briefwisseling werden tevens op de website van de vennootschap beschikbaar gesteld.

Er werden geen schriftelijke verzoeken ontvangen van aandeelhouders die gebruik wensten te maken van het recht om, overeenkomstig artikel 7:130 WVV, onderwerpen toe te voegen aan de agenda of voorstellen tot besluit in te dienen met betrekking tot in de agenda opgenomen of daarin op te nemen onderwerpen. Bijgevolg is de agenda zoals opgenomen in de oproeping ongewijzigd gebleven.



### **III. LISTE DES PRÉSENCES**

Le président déclare la liste des présences, telle que vérifiée par les membres du bureau, définitive. La liste des présences, les formulaires de participation et les procurations sont annexées au procès-verbal de l'assemblée.

La liste des actionnaires établit que le nombre d'actionnaires représentés s'élève à 247 réunissant 20.737.413 actions, soit 81,92% du capital, représentant un même nombre de voix.

### **IV. QUORUM**

Le président constate que l'ordre du jour ne contient pas de points qui requièrent un quorum de présence particulier et que l'assemblée générale peut dès lors délibérer et voter valablement sur tous les points de l'ordre du jour à la majorité simple des voix.

### **V. EXPOSE ET QUESTIONS/REPONSES**

#### **V.1. Exposé**

Le président donne la parole à Piet Dejonghe, administrateur délégué, et à Fabien De Jonge, représentant permanent de MSQ SRL, CFO, qui, sur la base d'une présentation power point, exposent les principales évolutions du groupe au cours de l'exercice écoulé, commentent brièvement les comptes annuels consolidés, et évoquent les perspectives pour cette année.

### **III. AANWEZIGHEIDSLIJST**

De voorzitter verklaart de aanwezigheidslijst, zoals nagezien door de leden van het bureau, afgesloten. De aanwezigheidslijst, de formulieren tot deelneming en de volmachten worden aan deze notulen gehecht.

Volgens de lijst van de aandeelhouders zijn 247 vertegenwoordigde aandeelhouders, die samen 20.737.413 aandelen aanhouden, zijnde 81,92% van het kapitaal, en eenzelfde aantal stemmen vertegenwoordigen.

### **IV. QUORUM**

De voorzitter stelt vast dat de agenda geen punten bevat die een bijzonder aanwezigheidsquorum vereisen en dat de vergadering dus over alle punten van de dagorde kan beraadslagen en beslissen met gewone meerderheid van stemmen.

### **V. TOELICHTING EN VRAGEN/ANTWOORDEN**

#### **V.1. Toelichting**

De voorzitter verleent het woord aan Piet Dejonghe, afgevaardigd bestuurder, en aan Fabien De Jonge, vaste vertegenwoordiger van MSQ BV, CFO, die aan de hand van een power point presentatie de voornaamste ontwikkelingen in de groep tijdens het voorbije boekjaar belichten, een beknopte commentaar geven bij de geconsolideerde jaarrekening, alsook de vooruitzichten voor dit jaar toelichten.



## **V.2. Questions et réponses**

Le président informe que la société a reçu quelques questions écrites en vue de cette assemblée. Il est répondu à toutes ces questions lors de la réunion de l'assemblée générale. La société n'a reçu aucune question écrite adressée au commissaire. Ensuite, il est répondu aux questions posées par les actionnaires présents à l'assemblée. L'aperçu des questions et réponses écrites et orales est annexé au présent procès-verbal.

## **VI. DÉLIBÉRATION ET VOTE**

### **1. Rapport de gestion du conseil d'administration relatif à l'exercice social clôturé le 31 décembre 2021**

Le président informe l'assemblée du fait que le rapport de gestion et le projet des comptes annuels pour l'exercice social clôturé le 31 décembre 2021 ont été communiqués au conseil d'entreprise de la société qui n'a formulé aucune remarque.

L'assemblée générale dispense le président de donner lecture du rapport de gestion du conseil d'administration ainsi que des comptes annuels au 31 décembre 2021.

### **2. Rapport du commissaire relatif à l'exercice social clôturé le 31 décembre 2021**

Le président informe l'assemblée que les rapports du commissaire sur les comptes annuels statutaires et consolidés arrêtés au 31 décembre 2021 contiennent chacun une opinion sans réserve.

L'assemblée générale dispense le président de donner lecture du rapport du commissaire.

## **V.2. Vragen en antwoorden**

De voorzitter licht toe dat de vennootschap een aantal schriftelijke vragen heeft ontvangen naar aanleiding van deze vergadering. Deze worden integraal beantwoord tijdens de vergadering. Er werden geen schriftelijke vragen ontvangen gericht aan de commissaris. Vervolgens worden de vragen behandeld die werden gesteld door de aandeelhouders die deelnemen aan, en stemmen tijdens, de vergadering. Het overzicht van de schriftelijke en mondelinge vragen en antwoorden wordt toegevoegd als bijlage aan deze notulen.

## **VI. BERAADSLAGING EN STEMMING**

### **1. Jaarverslag van de raad van bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

De voorzitter deelt de algemene vergadering mee dat het jaarverslag en het ontwerp van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 overgemaakt werden aan de ondernemingsraad en dat er geen opmerkingen op dit ontwerp werden overgemaakt.

De algemene vergadering ontslaat de voorzitter van de voorlezing van het jaarverslag van de raad van bestuur en van de jaarrekening per 31 december 2021.

### **2. Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

De voorzitter deelt de vergadering mee dat de verslagen van de commissaris over de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekeningen afgesloten op 31 december 2021 elk een goedkeurende verklaring bevatten zonder voorbehoud.

De algemene vergadering ontslaat de voorzitter van de voorlezing van het verslag van de commissaris.



### 3. Approbation des comptes annuels statutaires et consolidés

Le président invite l'assemblée générale à approuver les comptes annuels statutaires et consolidés.

#### VOTE :

L'assemblée générale approuve les comptes annuels statutaires et consolidés clôturés au 31 décembre 2021.

Cette résolution a été adoptée par:

- 20.729.991 voix pour
- 0 voix contre
- 7.422 abstentions

### 4. Rémunération

#### 4.1. Approbation du rapport de rémunération

Le président invite l'assemblée générale à approuver le rapport de rémunération tel que repris dans le rapport de gestion.

#### VOTE :

L'assemblée générale approuve le rapport de rémunération.

Cette résolution a été adoptée par:

- 20.611.037 voix pour
- 62.187 voix contre
- 64.189 abstentions

### 3. Goedkeuring van de enkelvoudige en van de geconsolideerde jaarrekening

De voorzitter verzoekt de algemene vergadering de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening goed te keuren.

#### STEMMING :

De algemene vergadering keurt de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2021 goed.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.729.991 stemmen voor
- 0 stemmen tegen
- 7.422 onthoudingen

### 4. Bezoldiging

#### 4.1. Goedkeuring van het remuneratieverslag

De voorzitter verzoekt de algemene vergadering het remuneratieverslag goed te keuren dat is opgenomen in het jaarverslag.

#### STEMMING :

De algemene vergadering keurt het remuneratieverslag goed.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.611.037 stemmen voor
- 62.187 stemmen tegen
- 64.189 onthoudingen



#### 4.2. Emoluments annuels des administrateurs

Le président rappelle que chaque administrateur a droit à une rémunération annuelle de base de 20.000 euros. Une rémunération annuelle additionnelle de 80.000 euros est octroyée au président du conseil d'administration. Ces rémunérations sont octroyés *prorata temporis* de l'exercice de leur mandat en cours d'année.

Le président invite l'assemblée générale à approuver l'octroi aux administrateurs, à l'exception du président du conseil d'administration, d'un jeton de présence par participation à une réunion du conseil d'administration ou d'un comité consultatif, modifié comme suit :

- conseil d'administration : 2.500 euros
- comité d'audit : 2.000 euros (2.500 euros au président du comité d'audit)
- comité de nomination et de rémunération : 1.500 euros

#### VOTE :

L'assemblée générale approuve en outre l'octroi aux administrateurs, à l'exception du président du conseil d'administration, d'un jeton de présence par participation à une réunion du conseil d'administration ou d'un comité consultatif, modifié comme suit :

- conseil d'administration : 2.500 euros
- comité d'audit : 2.000 euros (2.500 euros au président du comité d'audit)
- comité de nomination et de rémunération : 1.500 euros

Cette résolution a été adoptée par:

- 20.732.238 voix pour
- 0 voix contre
- 5.175 abstentions

#### 4.2. Jaarlijkse bezoldigingen van bestuurders

De voorzitter herinnert eraan dat iedere bestuurder recht heeft op een jaarlijkse basisvergoeding van 20.000 euro. Er geldt een bijkomende jaarlijkse vergoeding van 80.000 euro voor de voorzitter van de raad van bestuur. Deze bezoldiging is toegekend *prorata temporis* de uitoefening van hun mandaat in de loop van het jaar.

De voorzitter verzoekt de vergadering in te stemmen met de toekenning aan de bestuurders, met uitzondering van de voorzitter, van zitpenningen per deelname aan een vergadering van de raad van bestuur of van een adviserend comité, gewijzigd als volgt:

- raad van bestuur : 2.500 euro
- auditcomité : 2.000 euro (2.500 euro aan de voorzitter van het auditcomité)
- benoemings-en remuneratiecomité : 1.500 euro

#### STEMMING :

De algemene vergadering beslist bovendien aan de bestuurders (met uitzondering van de voorzitter) zitpenningen toe te kennen per deelname aan een vergadering van de raad van bestuur of van een adviserend comité, gewijzigd als volgt:

- raad van bestuur : 2.500 euro
- auditcomité : 2.000 euro (2.500 euro aan de voorzitter van het auditcomité)
- benoemings-en remuneratiecomité : 1.500 euro

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.732.238 stemmen voor
- 0 stemmen tegen
- 5.175 onthoudingen



#### 5. Décharge aux administrateurs

Le président invite l'assemblée générale à donner décharge aux administrateurs.

##### VOTE :

L'assemblée générale donne décharge aux administrateurs pour l'exercice de leur mandat durant l'exercice social clôturé le 31 décembre 2021.

Cette résolution a été adoptée par:

- 20.508.519 voix pour
- 218.150 voix contre
- 10.744 abstentions

#### 6. Décharge au commissaire

Le président invite l'assemblée générale à donner décharge au commissaire.

##### VOTE :

L'assemblée générale donne décharge au commissaire pour l'exercice de son mandat durant l'exercice social clôturé le 31 décembre 2021.

Cette résolution a été adoptée par:

- 20.667.286 voix pour
- 2.869 voix contre
- 67.258 abstentions

#### 5. Kwijting aan de bestuurders

De voorzitter verzoekt de algemene vergadering kwijting te verlenen aan de bestuurders.

##### STEMMING :

De algemene vergadering verleent kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2021.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.508.519 stemmen voor
- 218.150 stemmen tegen
- 10.744 onthoudingen

#### 6. Kwijting aan de commissaris

De voorzitter verzoekt de algemene vergadering kwijting te verlenen aan de commissaris.

##### STEMMING :

De algemene vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2021.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.667.286 stemmen voor
- 2.869 stemmen tegen
- 67.258 onthoudingen



## 7. Nominations

Le président informe l'assemblée que le mandat d'administrateur de Much SRL, ayant pour représentant permanent Madame Muriel De Lathouwer, arrive à échéance à l'issue de la présente assemblée.

Le président invite l'assemblée générale à approuver la nomination de Lieve Creten SRL, ayant pour représentant permanent Madame Lieve Creten, en tant qu'administrateur.

Lieve Creten SRL et son représentant permanent Madame Lieve Creten, répondent aux critères d'indépendance définis à l'article 3.5 du Code belge de gouvernance d'entreprise 2020.

Lieve Creten est ingénieur de gestion (KU Leuven, 1989) et également titulaire d'un master en fiscalité (Bruxelles, 1989). Lieve Creten est administrateur délégué de LC Advisory Services depuis 2021. Jusqu'en 2021, elle était associée M&A chez Deloitte Financial Advisory Belgium.

### VOTE :

L'assemblée générale décide de nommer Lieve Creten SRL, ayant pour représentant permanent Madame Lieve Creten, en tant qu'administrateur pour un terme de quatre (4) ans.

Cette résolution a été adoptée par:

- 20.733.393 voix pour
- 4.020 voix contre
- 0 abstentions

## 7. Benoemingen

De voorzitter licht de algemene vergadering toe dat het bestuurdersmandaat van Much BV, met als vaste vertegenwoordiger Mevrouw Muriel De Lathouwer, verstrijkt na deze vergadering.

De voorzitter verzoekt de vergadering de benoeming van Lieve Creten BV, met als vaste vertegenwoordiger Mevrouw Lieve Creten, als bestuurder goed te keuren.

Lieve Creten BV en haar vaste vertegenwoordiger, Mevrouw Lieve Creten, beantwoorden aan de criteria van onafhankelijkheid bepaald door artikel 3.5 van de Belgisch Corporate Governance Code 2020.

Lieve Creten is handelsingenieur van opleiding (KU Leuven, 1989) en tevens houdster van een master in de fiscaliteit (Brussel, 1989). Lieve Creten is sinds 2021 gedelegeerd bestuurder van LC Advisory Services. Voordien was zij M&A partner bij Deloitte Financial Advisory Belgium.

### STEMMING :

De algemene vergadering beslist Lieve Creten BV, vertegenwoordigd door Mevrouw Lieve Creten, te benoemen als bestuurder voor een duur van vier (4) jaar.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.733.393 stemmen voor
- 4.020 stemmen tegen
- 0 onthoudingen





L'ordre du jour de l'assemblée générale ordinaire étant épuisé, la séance est levée, après approbation du procès-verbal.

Alle punten van de agenda van de gewone algemene vergadering zijnde behandeld, wordt de zitting geheven, na goedkeuring van de notulen.

Le président invite les membres du bureau et les actionnaires qui le souhaitent à signer le procès-verbal.

De voorzitter nodigt de bureauleden en de aandeelhouders die het wensen, uit de notulen te ondertekenen.

**La secrétaire,  
De Secretaris,**

A blue ink signature of Anne Dooremont, consisting of stylized, overlapping loops.

Anne Dooremont

**Le scrutateur,  
De stemopnemer,**

A blue ink signature of Philippe Delaunois, featuring a large, circular initial 'P' followed by the name 'Delanois' in a cursive script.

Philippe Delaunois

**Le président,  
De voorzitter,**

A blue ink signature of Luc Bertrand, with a large, stylized 'L' and 'B' followed by the name 'Bertrand' in a cursive script.

Luc Bertrand

Annexe : Questions & réponses

Bijlage : Vragen en antwoorden

**BIJLAGE BIJ DE NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 5 MEI 2022 :  
SCHRIFTELIJKE EN MONDELINGE VRAGEN EN ANTWOORDEN**

**1) QUESTIONS ET REPONSES ECRITES / SCHRIFTELIJKE VRAGEN EN ANTWOORDEN**

1. Zit de splitsing van CFE in CFE (Contracting en vastgoedontwikkeling) en DEME nog op schema? Kan u iets meer toelichten wat de planning is? In de zomer?

Antwoord:

De splitsing van CFE zit volledig op planning. Op 16 mei a.s. wordt het splitsingsvoorstel ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur. Einde juni wordt de verwezenlijking van de partiële splitsing – en de daaruit voortvloeiende inbreng van de participatie in DEME aan een nieuw op te richten vennootschap, “DEME GROUP” – voorgelegd aan de buitengewone algemene vergadering van CFE. Voor elk CFE aandeel zal een DEME GROUP aandeel uitgereikt worden. Onder voorbehoud van goedkeuring van de prospectus door de FSMA, wordt diezelfde dag DEME GROUP beursgenoteerd op Euronext Brussels.

2. Zal u de splitsing laten doorgaan als dit fiscaal nadelig is voor minderheidsaandeelhouders? We hebben gezien dat bepaalde afsplitsingen (UMG bij Vivendi) fiscaal zwaar belast worden en getaxeerd worden aan 30% roerende voorheffing.

Antwoord:

Het betreft hier een partiële splitsing naar Belgisch recht die volledig fiscaal neutraal verloopt en waarbij geen roerende voorheffing verschuldigd is. De fiscale neutraliteit werd ook bevestigd in een ruling.

De situaties waarnaar u verwijst betreffen meestal buitenlandse spin-offs waarbij aandelen, die verkregen werden naar aanleiding van een inbreng, in natura worden uitgekeerd. Dit is hier niet het geval.

3. DEME wil klimaatneutraal zijn tegen 2050 en de GHG emissies tegen 2030 met 40% verlagen. Welke stappen gaat u (moeten) zetten om die doelen te bereiken? In 2021 steeg de CO2 uitstoot van 660 kt CO2-eq naar 883. U geeft aan dat dit te wijten is aan een grotere benutting van de schepen... ik neem aan dat die benutting in de nabije toekomst niet zal dalen en dat doordoor uw CO2 uitstoot eerder zal toenemen de eerstkomende jaren?

Antwoord:

DEME wil klimaatneutraal zijn tegen 2050 en broeikasgasemissies met 40% verlagen tegen 2030. De reductiedoestelling van 40% wordt, in afstemming met de doelstellingen zoals opgenomen in de initiële reductiestrategie van de Internationale Maritieme Organisatie (IMO), uitgezet t.o.v. referentiejaar 2008 en uitgedrukt per geleverde werkeenheden. In tegenstelling tot cargo- en passagiersschepen, waarvoor de geleverde werkeenheden werd vastgelegd als laadvermogen en zeemijl, bepaalde IMO voor werkschepen op zee nog geen specifieke sectorale werkeenheden. Om toe te werken naar de reductiedoelstelling van 40% zet DEME op korte termijn voor haar vloot in op volgende 3 type maatregelen:

- Het verhogen van de technische efficiëntie door bijvoorbeeld het gebruik van vliegwielen, het terugwinnen van afvalwarmte en het elimineren van emissies op de ligplaats door 'Ship-to-shore' verbindingen;
  - Het verhogen van de operationele efficiëntie door bijvoorbeeld het aanpassen van werkmethodes, het verlagen van de vaarsnelheid of het verbeteren van de productiecyclus;
  - Het gebruik van koolstofarme brandstoffen zoals natuurlijk gas of biobrandstoffen. Zo worden, sinds de recente omzetting van DEME's volledige portfolio aan langlopende kredieten naar leningen met een duurzaam doel, de kredietvoorwaarden van DEME gekoppeld aan een aantal duurzaamheidsprestaties van het bedrijf, o.a. ook aan de prestaties rond het verminderen van emissies door het gebruik van koolstofarme brandstoffen.
4. U wil uw vloot upgraden naar de "fleet of the future". Kan u dit toelichten aub? Hoe ziet u de jaarlijkse CAPEX evolueren de komende 5 jaar ?

Antwoord:

DEME tracht haar investeringsplan steeds af te stemmen op de huidige en toekomstige noden van de markten waarin het speelt. Daarbij staan innovatie en duurzaamheid steeds voorop.

In de afgelopen jaren verwelkomde DEME verscheidene Dual Fuel schepen in de vloot, met pionierschip 'Minerva' in 2017 als eerste Trailing Hopper Suction Dredger voorzien van deze technologie. Naast 'Minerva' versterkte onder andere 'Bonny River' (2019) en 'Meuse River' (2020) de DEME vloot, voorzien van diezelfde technologie.

In 2021 werd 'Spartacus' toegevoegd aan de vloot. De Cutter Suction Dredger met een vermogen van 44.180 kW en de mogelijkheid om te baggeren tot een diepte van 45 meter is de eerste in haar soort die op LNG kan varen.

Naast installatieschepen 'Orion' (2022) en 'Green Jade' (in aanbouw) investeert DEME in haar huidige vloot om te anticiperen op de ontwikkelingen binnen de Offshore Wind markt. Zo zal 'Viking Neptun', aangekocht begin 2022, uitgerust worden met een carrousel met een capaciteit van 7.000 ton kabel op het dek, boven op de bestaande carrousel die benedendeks 4.500 ton kabel kan verwerken. Schip 'Sea Installer' zal voorzien worden van een nieuwe kraan met een vermogen van 1.600 ton (in vergelijking met een huidig vermogen van 900 ton) en bereidt zich hiermee voor op haar nieuwe uitdaging in de Verenigde Staten.

DEME investeert voorts in hoogtechnologische uitrusting voor haar schepen waardoor complexere projecten uitgevoerd kunnen worden. Een voorbeeld hiervan is de 'foundation drill' die toelaat windmolens in een rotsachtige ondergrond te installeren.

Zoals dat in het verleden het geval was, zal DEME ook in de toekomst blijven inzetten op een hoogwaardige vloot. Het gemiddelde totale investeringsplan bedroeg de laatste 5 jaren ongeveer 400 miljoen euro en ligt in lijn met de toekomstige verwachtingen. Het totale investeringsplan omvat zowel investeringen in schepen, onderhoud van de schepen als andere investeringen..

5. Met Deme wordt volop de kaart getrokken van de "groene energie". U biedt een antwoord op de vele uitdagingen van de klimaatopwarming. Toch is het vreemd, dat slechts 28% van de omzet van DEME in aanmerking komt voor de taxonomie. Hoe verklaart u dit en wat vindt u hiervan? En kan u hieraan iets doen om dit te verbeteren?

Antwoord:

De EU Taxonomie beoogt de transformatie naar een koolstofarme economie via een algemeen aanvaarde rapporteringswijze van activiteiten die substantieel bijdragen aan duurzaamheid. Voor 2021 maakte DEME een eerste beoordeling op basis van 2 van de 6 klimaat- en milieudoelstellingen, namelijk de mitigatie van en de adaptatie aan klimaatverandering. Hierbij moet opgemerkt worden

dat de definities niet steeds duidelijk zijn en wellicht nog zullen evolueren. Bovendien wordt de publicatie van de overige 4 milieudoelstellingen pas verwacht in juni 2022. Voor 2021 werd daarom een conservatieve benadering toegepast om te bepalen of een activiteit van DEME al dan niet in aanmerking komt voor de EU Taxonomie.

DEME's activiteit met betrekking tot offshore wind komt, op basis van de huidige interpretatie van de regels, 'in aanmerking' ('eligible') en kan daarbij eveneens grotendeels als 'afgestemd' ('aligned') worden beschouwd met de EU Taxonomie. 28% van de totale omzet komt 'in aanmerking' en 24% van de totale omzet kan als 'gealigneerd' worden beschouwd op basis van de huidige definities. DEME is echter eveneens actief in andere activiteiten met een potentiële substantiële bijdrage aan duurzaamheid. Voor deze activiteiten laat de EU Taxonomie op dit moment ruimte voor interpretatie, waardoor deze activiteiten momenteel als 'likely eligible' worden beschouwd, goed voor 43% van de totale omzet.

6. DEME is een wereldleider in de installatie van offshore windmolenparken. Op welke basis claimt u deze positie? Kan u een aantal voorbeelden geven om dat aan te tonen? Installation vessels? Vlootcompositie?

Van Oord claimt ook de positie van marktleider, zij stellen dat ze sinds 2002 bijgedragen of geholpen hebben om 40% van de totale offshore wind capaciteit te bouwen...

[https://www.offshorewind.biz/2021/10/01/van-oord-orders-mega-jack-up-for-20-mw-offshore-wind-turbines/?utm\\_source=offshorewind&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=newsletter\\_2021-10-04](https://www.offshorewind.biz/2021/10/01/van-oord-orders-mega-jack-up-for-20-mw-offshore-wind-turbines/?utm_source=offshorewind&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter_2021-10-04)

Jan De Nul heeft de 2 grootste installatieschepen voor windmolens ter wereld (Voltaire en Les Alizés), daarmee knokt hij zich naar de kop van het marktsegment...

[https://www.standaard.be/cnt/dmf20220130\\_980336](https://www.standaard.be/cnt/dmf20220130_980336)

Antwoord:

De installatie van offshore windmolenparken omvat 3 belangrijke activiteiten, met name installatie van de turbines, funderingen en in-field/exportkabels.

In onderstaande tabel vindt U een vergelijking van het aantal turbines (#), funderingen (#) en kabels (km) tot op heden geïnstalleerd door DEME Offshore, resp. Van Oord.

aktiviteit	DEME Offshore	Van Oord
turbines (#)	2.710	1.368
funderingen (#)	2.031	1.886
kabels (km)	2.990	1.974

Bron: 4COffshore

Schepen van Jan de Nul:

Voltaire is een wind turbine jack up installatie vessel in aanbouw die nog niet geleverd en niet operationeel is.

DEME beschikt over 4 operationele wind turbine installatie jack up vessels (Innovation, Sea Installer, Sea Challenger en Apollo).

Les Alizés is een drijvend heavy lift installatie vessel in aanbouw die nog niet geleverd en niet operationeel is.

DEME beschikt over 4 drijvende heavy lift installatie vessels, 3 operationeel (Orion, Gulliver en Rambiz) en 1 in aanbouw (Green Jade). Daarbij dient opgemerkt dat Gulliver en Rambiz in co-ownership zitten.

7. Hoeveel offshore wind installatieschepen zijn er vandaag wereldwijd en hoeveel moeten er nog gebouwd worden om al toekomstige windmolenparken te kunnen bouwen? En wat is het marktaandeel van DEME hierin?

Antwoord:

Er valt geen eenduidig antwoord te geven op de vraag hoeveel installatieschepen er nodig zijn om de toekomstige windmolenparken te kunnen bouwen, dit is een complex vraagstuk.

Er zijn verschillende types schepen nodig voor funderingen, turbines en kabels. Afhankelijk van de capaciteiten en de uitrustingen van de verschillende schepen kunnen zij ingezet worden voor verschillend type werk. Ook de productie snelheid verschilt bij de verschillende schepen en is ook afhankelijk van de uitrusting en capaciteit. Daarenboven is er nog de geologische en de geografische verscheidenheid van de projecten die ook verschillende voorwaarden en eisen stellen aan de installatieschepen.

## 2) QUESTIONS ET REPONSES ORALES / MONDELINGE VRAGEN EN ANTWOORDEN

1. Wat ontbreekt nog om het contract voor de transport en de installatie van windturbines in Taiwan op te nemen in het orderboek?

Antwoord:

Op vandaag heeft CDWE (vennootschap opgericht door CSBC en DEME Offshore) de status van preferred bidder voor de bouw van de offshore windparken Hai Long 2 en 3. Deze projecten zullen in het orderboek opgenomen worden wanneer het contract getekend zal worden en wanneer aan alle voorafgaande voorwaarden voldaan zal zijn (in het bijzonder, de Financial Close).

2. Un actionnaire regrette que l'assemblée générale ne soit pas disponible en webcast sur le site web de CFE.

Il suggère en outre de déplacer la date de l'AGO de CFE afin d'éviter que celle-ci ne tombe en même temps que l'AGO d'autres sociétés cotées telles que SOFINA. Il suggère qu'à tout le moins, les AGO de CFE et de la nouvelle société cotée à constituer bénéficiaire de l'apport de DEME, ne tombent pas en même temps.

3. CFE détient-elle des actions propres ?

Réponse:

Non

4. CFE compte un nombre important de filiales détenues à 100%. Quelle en est la raison ?

Réponse:

Ces sociétés sont essentiellement des sociétés de projet (« SPV »), filiales de BPI et constituées en vue de développer et financer un projet immobilier.

5. Où en sont les projets Victor et Brouck'R à Bruxelles ?

Réponse:

Le permis du projet Victor/Move Up devrait être déposé dans les mois à venir.

Le permis du projet Brouck'R a été obtenu en 2022 mais a été récemment suspendu par le Conseil d'Etat.

6. Où sera construit le nouveau siège de CFE ?

Réponse:

CFE est en train de construire un immeuble de bureaux qui abritera son siège social. Celui-ci se situera à Auderghem, à hauteur de la station de métro Demey.

7. Sur quelle base la valeur post scission de l'action CFE et DEME GROUP sera-t-elle déterminée?

Réponse:

C'est le marché qui déterminera la valeur boursière des deux sociétés après la scission partielle. Le jour de la scission, après clôture de la bourse, le conseil d'administration indiquera à Euronext le cours d'ouverture de l'action CFE et de l'action DEME GROUP déterminée sur la base de la valeur de l'action CFE à la clôture de la bourse. Le conseil d'administration ne se prononcera donc pas sur la valeur des deux sociétés cotées mais uniquement sur la ventilation du prix de l'action.