

6. NIET-FINANCIËLE KRITISCHE PRESTATIE-INDICATOREN (KPI'S)

De definitie, de verzameling en de analyse van KPI's maken integraal deel uit van de duurzaamheidsstrategie van CFE. Voor elk thema met hoge materialiteit werd ten minste één KPI gekozen. Voor sommige meer complexe thema's, zoals het transport, werd de voorkeur gegeven aan de analyse van proefprojecten. De analyse en de regelmatige follow-up van al deze KPI's aan de hand van specifieke dashboards maken een nauwkeurige validatie van de toegepaste actieplannen mogelijk.

De kwaliteit van de verzamelde gegevens wordt elk jaar kritisch geanalyseerd met het oog op haar doorlopende verbetering.

6.1. BELANGRIJKSTE CIJFERS EN DUURZAAMHEIDSAMBITIE

6.1.1. BIJ DEME

De duurzame thema's met hoge materialiteit van DEME zijn 'Climate & energy', 'Innovation', 'Ethical Business' en 'Health, Safety & wellbeing'.

Voor deze thema's zijn strategische KPI's en concrete streefdoelen bepaald.

		KPI	Unit	2020	2021	Target 2030
Climate & Energy	Koolstofvoetafdruk	BKG-emissies scope 1 en 2 (wereldwijd) ⁽¹⁾	Ton CO ₂ -eq	660.000	832.800	De BKG-emissies (scope 1 en 2) tegen 2030 met 40% verminderen (tegenover het referentiejaar 2008)
Innovation	Duurzame innovatie	Goedgekeurde innovatie-initiatieven ⁽²⁾	#	18	14	De aanvaarding verzekeren van duurzaamheid als onderdeel van elke uitdaging in elke innovatiecampagne
Ethical Business	Bewustmaking inzake compliance	Percentage van het personeel dat een opleiding over compliance heeft ontvangen	%	97	99	Zich ervan verzekeren dat elke medewerker frequente opleidingen voor ethische bewustmaking heeft gevolgd
Health, Safety & Wellbeing	Frequentiegraad	LTIFR ⁽³⁾	Ratio	0,19	0,19	≤ 0,2

(1) Bepaald op basis van de protocollen over de broeikasgassen en de norm GRI 305 Emissies.

(2) Het totale aantal goedgekeurde innovatie-initiatieven na de innovatiecampagnes van DEME tijdens de rapportageperiode.

(3) De frequentiegraad is het aantal incidenten met verwonding die tot meer dan een dag werkverlet per team hebben geleid (de dag van het incident niet meegerekend) en de dodelijke ongevallen, gedeeld door het aantal gepresteerde werkuren maal 200.000. Ziekte, incidenten die geen verband houden met het werk en verkeersincidenten worden niet meegeteld.

De totale CO₂-uitstoot van DEME (scope 1 en 2) is in 2021 gestegen naar 833 kt CO₂-eq., tegenover 660 kt CO₂-eq in 2020. De toename van de uitstoot is vooral het gevolg van een grotere benutting van de schepen in 2021. Het gebruik van de schepen lag ongeveer 15% hoger dan vorig jaar.

6.1.2. BIJ CFE CONTRACTING EN BPI REAL ESTATE

De belangrijkste duurzaamheidsonderwerpen voor CFE Contracting en BPI Real Estate zijn mens, mobiliteit, energie en grondstoffen.

Dit heeft zowel betrekking op de ontwikkeling van de projecten van BPI Real Estate als op de uitvoering van de werken door de teams van CFE Contracting.

Voor deze thema's zijn strategische KPI's en concrete streefdoelen bepaald.

		KPI	Unit	2020	2021	Target 2030
People	Veiligheid	Ernstgraad ⁽¹⁾	Ratio	0,61	0,69	SrConstr < 0,4 SrMultitech < 0,5 SrRail&utilities < 0,9
	Opleidingen	Aantal opleidingsdagen per werknemer ⁽²⁾	d/VTE	1,75	1,65	5
Mobility	Directe CO ₂ -uitstoot (scope 1 en 2)	Koolstofintensiteit ⁽³⁾	Ton CO ₂ /k€	19,4	15,9	11,63 (daling met 40% tegenover de waarden van 2020)
Energy	Groene energie	Verhouding groene energie ⁽⁴⁾	%	40,09	54,9	100%*
Materials	Hergebruik van materialen	Ton in de projecten hergebruikte materialen ⁽⁵⁾	Ton	-	35.580	te bevestigen
	Rationeel watergebruik	Percentage hergebruikt pompwater ⁽⁶⁾	%	-	-	100%

(1) Ernstgraad = aantal kalenderdagen afwezigheid x 1.000 gedeeld door het aantal gewerkte uren.

Gelet op de specificiteit van de beroepen werden verschillende doelstellingen bepaald voor bouw, multitechnieken en rail.

Deze doelstelling komt overeen met een vermindering met 50% tegenover de Belgische sectorgemiddelden in 2020.

(2) Het aantal opleidingsdagen per werknemer wordt berekend met een hypothese van 8 werkuren per dag.

De doelstelling is ten minste vijf opleidingsdagen (alle categorieën samen) per medewerker.

(3) De koolstofintensiteit wordt berekend door de hoeveelheid CO₂ scope 1 en 2 die CFE Contracting en BPI Real Estate produceren, te delen door de omzet van in het voorbije jaar. De doelstelling is dus de verlagings van deze koolstofintensiteit met 40% tegen 2030 tegenover de gegevens van het referentiejaar 2020.

(4) De verhouding groene energie is de ratio tussen de groene energie en de totale verbruikte energie (op de bouwplaatsen en in de verschillende maatschappelijke zetels).

* De doelstelling van 100% is voor 2025 bepaald.

(5) In dit stadium betreft het de kwantificering van het gewicht aan hergebruikte materialen in de projecten van BPI Real Estate. De doelstelling en de horizon om ze te bereiken, moeten nog worden bepaald.

(6) Het pompwater van de bouwplaatsen wordt momenteel vaak rechtstreeks in de riolering geloosd. CFE Contracting heeft de ambitie om geen pompwater meer in de riolering te lozen en dus een manier te vinden om 100% van het pompwater te hergebruiken. Deze gegevens zullen vanaf 2022 worden gemonitord.

6.2. HR-INDICATOREN VAN DE GROEP CFE

De medewerkers zijn de grootste waarde van een onderneming. De teams van Human Resources staan doorlopend voor de uitdaging om gezonde, ontplooide en voldoende opgeleide medewerkers te vinden. Ze kunnen deze elementen dankzij verscheidene kritische prestatie-indicatoren zorgvuldig volgen.

Aantal medewerkers per pool			
	CFE Contracting & BPI Real Estate	DEME	Totaal
2019	3.276	5.134	8.410
2020	3.250	4.976	8.226
2021	3.137	5.090	8.227

Aantal medewerkers volgens statuut			
2021	Arbeiders	Bedienden	Totaal
CFE	1.620	1.517	3.137
DEME	2.201	2.889	5.090
Totaal	3.821	4.406	8.227

Aantal medewerkers per type contract				
	Arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur	Arbeidsovereenkomst van bepaalde duur	Alternerend leren	Totaal
2019	8.065	334	11	8.410
2020	7.895	327	4	8.226
2021	7.953	261	13	8.227

Leeftijdspiramide			
	2019	2020	2021
< 25	380	331	324
26-30	1.165	1.086	1.026
31-35	1.242	1.213	1.269
36-40	1.250	1.267	1.285
41-45	1.176	1.147	1.113
46-50	973	974	994
51-55	1.026	1.025	987
56-60	785	773	833
> 60	413	410	396

Anciënniteit			
	2019	2020	2021
<1	912	648	1.019
1-5	2.928	3.034	2.701
6-10	1.509	1.508	1.519
11-15	1.352	1.327	1.309
16-20	685	637	636
21-25	344	409	400
>25	680	663	643

Aantal mannen/vrouwen						
	Bedienden (M)	Bedienden (V)	Arbeiders	Arbeidsters	% mannen	% vrouwen
2019	3.289	1.115	3.934	72	85,9%	14,1%
2020	3.106	1.132	3.916	72	85,4%	14,6%
2021	3.201	1.156	3.809	61	85,2%	14,8%
Opleidingen						
In aantal uren per aard van de opleiding	Totaal 2019	Totaal 2020	Totaal 2020	Mannen	Vrouwen	
Technieken	68.119	38.020	59.315	57.738	1.577	
Hygiëne en veiligheid	60.580	44.919	63.446	61.620	1.826	
Milieu	907	1.022	526	502	24	
Management	17.129	6.953	12.967	12.194	773	
Informatica	17.656	12.445	84.578	84.137	441	
Adm/Boekh/Beheer/Jur.	14.039	12.001	23.401	22.000	1.401	
Talen	8.598	6.498	8.570	7.730	840	
Mix	310	8.128	244	117	127	
Overige	13.247	14.342	7.392	7.041	351	
Totaal	200.585	144.328	260.439	253.079	7.360	
Aantal uren per VTE	23,9	17,5	31,7			
Aantal dagen per VTE (op basis van 8 u./dag)	3,0	2,2	4,0			

Absenteïsme	2019	2020	2021
Aantal dagen afwezigheid wegens ziekte	90.498	68.312	87.216
Aantal dagen afwezigheid wegens arbeidsongeval	6.957	4.203	3.533
Aantal dagen afwezigheid wegens ongeval op de weg naar/van het werk	122	256	264
Aantal dagen afwezigheid wegens beroepsziekte	0	0	0
Aantal gewerkte dagen	1.802.571	1.805.789	1.869.756
Afwezigheidsgraad	5,41%	4,03%	4,87%

Alle HR-indicatoren zijn in de voorbije drie jaar relatief stabiel gebleven, wat na de Covid-periodes opmerkelijk is. In het bijzonder bij de opleidingen zien we een mooie evolutie, die zelfs de pre-covidwaarden overtreft.

6.3. KRITISCHE PRESTATIE-INDICATOREN VOOR DEME

Na de materialiteitsoefening, zoals beschreven in hoofdstuk [4.2.2], werden de onderwerpen met hoge materialiteit voor DEME in vier thema's verzameld:

- Climate & Energy (E)
- Health, safety & wellbeing (S)
- Ethical Business (G)
- Sustainable Innovation (I)

De kritische prestatie-indicatoren en de doelstellingen van DEME worden beschreven in hoofdstuk 6.1.1. Enkele aanvullende KPI's die een volledige follow-up van de evolutie van deze thema's mogelijk maken, worden behandeld in 6.3.1.

De ESG-thema's met gemiddelde materialiteit:

- Natural capital (E)
- Waste & resources management (E)
- Diversity & opportunity (S)
- Local communities (S)

hebben eveneens hun eigen KPI's, beschreven in hoofdstuk 6.3.2

6.3.1. KPI'S VOOR DE ESG-ONDERWERPEN MET HOGE MATERIALITEIT

6.3.1.1. KPI's voor het milieu

Klimaat en energie is als thema met hoge materialiteit gekozen.

Dit thema kan vanuit de invalshoek van EXCEL en EXPLORE worden benaderd. Zo zal men de afname van de productie van CO₂ in de activiteiten van DEME meten, evenals de evolutie van de productie van groene energie, in het bijzonder via de installatie van offshore windturbines.

DEME volgt het Greenhouse Gas Protocol en meldt haar uitstoot van broeikasgassen volgens de operationele benadering van de drie scopes:

SCOPE 1

De directe uitstoot van broeikasgassen (BKG) houdt verband met het gebruik van fossiele brandstoffen. Het betreft uitsluitend aangekochte fossiele brandstoffen die in de eigen installaties, machines en schepen of in de eigen projecten worden gebruikt. Deze scope 1 omvat ook de in de eigen elektriciteitsgeneratoren gebruikte brandstof.

SCOPE 2

De indirecte uitstoot van broeikasgassen (BKG) houdt verband met het gebruik van aangekochte elektriciteit. De elektriciteit die de ondernemingen aankopen, is vaak afkomstig uit zowel hernieuwbare als niet-hernieuwbare bronnen. Slechts wanneer de hoeveelheid energie die een bedrijf aankoopt uitdrukkelijk contractueel vastgelegd is, kan men die in de twee delen splitsen. In het andere geval kan men de effectief ontvangen hoeveelheid hernieuwbare energie niet nauwkeurig kennen. Dit verslag geeft dus geen uitsplitsing in dit opzicht.

SCOPE 3

Dit betreft de andere indirecte uitstoot van broeikasgassen. Deze uitstoot is het gevolg van de activiteiten van DEME, maar is afkomstig van bronnen die DEME niet controleert en waarvan ze niet de eigenaar is. In dit geval hebben de verzamelde gegevens uitsluitend betrekking op uitstoot in verband met vliegvluchten.

DEME neemt de uitstoot van koolstofdioxide (CO₂), stikstofprotoxide (N₂O) en methaan (CH₄) op in haar koolstofvoetafdruk. De mondiale metingen en de metingen voor België en Nederland worden afzonderlijk geanalyseerd.

DEME gebruikt, uitsluitend voor Nederland en België, specifieke emissiefactoren volgens de CO₂-prestatieschaal

(<https://www.co2emissiefactoren.nl>).

Voor de mondiale uitstoot van broeikasgassen van DEME worden twee types emissiefactoren gebruikt:

- In de selectie van de emissie- of conversiefactoren gebruikt men voor de schepen de sectorale emissiefactoren van de IMO.
- Voor alle andere uitrustingen gebruikt men de mondiale emissiefactoren van het DEFRA (het Britse ministerie van milieu, voeding en landbouwaangelegenheden).

BROEIKASGASSEN SCOPE 1-2-3 DEME

DEME (wereldwijd)	Eenheid	2019	2020	2021
GHG(CO ₂ +N ₂ O+CH ₄)-uitstoot (scope 1)	Ton CO ₂ -eq.	676.000	659.000	832.000
GHG(CO ₂ +N ₂ O+CH ₄)-uitstoot (scope 2)	Ton CO ₂ -eq.	5.000	1.000	800
GHG(CO ₂ +N ₂ O+CH ₄)-uitstoot (scope 3)	Ton CO ₂ -eq.	12.000	10.000	11.000
CO₂-uitstoot (scope 1, 2 & 3)	Ton CO₂-eq.	693.000	670.000	843.800

CO₂-UITSTOOT BE + NL (VOLGENS DE CO₂-PRESTATIELADDER)

DEME België + Nederland	Eenheid	2019	2020	2021
GHG(CO ₂ +N ₂ O+CH ₄)-uitstoot (scope 1)	Ton CO ₂	148.773	191.000	133.000
GHG(CO ₂ +N ₂ O+CH ₄)-uitstoot (scope 2)	Ton CO ₂	7.796	2.000	700
CO₂-uitstoot (scope 1, 2 & 3)	Ton CO₂	156.569	193.000	133.700

SPECIFIEKE DOELSTELLINGEN VOOR DE VERMINDERING VAN CO₂

DEME heeft specifieke verbeteringsprogramma's om de milieu-impact tijdens de uitvoering van de projecten verder te beperken. Specifieke programma's mikken op de verdere reductie van de uitstoot van broeikasgassen die aan de klimaatverandering bijdragen, en van andere verontreinigende stoffen die de lokale luchtkwaliteit aantasten.

DEME wil tegen 2030 haar uitstoot van broeikasgassen met 40% verlagen tegenover 2008, het jaar dat de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) als referentie heeft gekozen. DEME wil tegen 2050 een klimaatneutrale onderneming zijn.

Aangezien meer dan 90% van de uitstoot van broeikasgassen kan worden toegeschreven aan het brandstofverbruik van schepen, voert DEME hiervoor een meerjareninvesteringsplan uit, waarbij het zijn nieuwe vloot voorziet van de meest geavanceerde technologie op vlak van brandstof. Om dit te bereiken vertrouwt DEME op besparingen op het brandstofverbruik en het gebruik van emissiearme brandstoffen zoals LNG, biodiesel en toekomstige groene brandstoffen die waterstof bevatten, zoals groene methanol of groene waterstof. Daarnaast werkt DEME continu aan de verbetering van de energie-efficiëntie van de volledige vloot door middel van verschillende technologische maatregelen, zoals systemen voor de recuperatie van de warmte van restgassen voor de opwekking van elektrische energie. De nadruk ligt ook doorlopend op de optimalisatie van de processen en de verbetering van de productiviteit. Tot slot heeft DEME zich in 2020 ook ingespannen om de registratie van haar energiegegevens verder te optimaliseren, een geïntegreerde gegevensstructuur in te voeren en de nodige monitoringtools te ontwikkelen.

De evolutie van het windpark (in het bijzonder de offshore parken) en de productie van groene energie is eveneens opmerkelijk.

	Eenheid	2019	2020	2021
# MW geïnstalleerde windturbines	MW	1.057	1.477	2.378

6.3.1.2. Sociale KPI's

Bij de sociale of maatschappelijke thema's heeft DEME het thema 'Health, Safety & Wellbeing' gekozen.

De frequentiegraad en de ernstgraad zijn de internationaal erkende indicatoren voor de analyse van de veiligheid.

Veiligheid voor DEME	2019	2020	2021	Sector-gemiddelde *
Frequentiegraad	0,24	0,19	0,19	4,23
Ernstgraad	0,097	0,04	0,07	0,75

* Sectorgemiddelde 2020, bron: fedris.be (NACE-codes 08.12, 39, 42.13, 42.911 en 42.919)

Frequentiegraad DEME = aantal ongevallen met arbeidsongeschiktheid (wereldwijd) vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het aantal gewerkte uren

Ernstgraad DEME = aantal kalenderdagen afwezigheid (wereldwijd) x 1000 en gedeeld door het aantal gewerkte uren

DEME heeft een dashboard voor de veiligheid ontwikkeld dat niet alleen rekening houdt met de frequentie- en ernstgraad die in punt 6.2.1 worden behandeld, maar ook met de deelname aan toolboxmeetings, het aantal incidenten, het aantal tijdig gemelde incidenten enz. Deze informatie wordt weergegeven in de onderstaande tabel.

Een volledig verslag over het veiligheidsbeleid is beschikbaar op de site van DEME (<https://www.deme-group.com/publications>).

Naam van de KPI	Definitie van de KPI	Eenheid	2019	2020	2021
HIPO-incidenten	Een HIPO-incident (high potential) is een incident met mogelijk ernstige gevolgen voor de kwaliteit, de gezondheid, de veiligheid of het milieu. Dit omvat ook incidenten bij derden, zoals onderaannemers, klanten of partners in joint ventures.	#	406	262	258
Deelname aan toolboxes	Het personeel/de bemanning van alle projecten, schepen en kantoren moet ten minste eenmaal per week aan een toolboxmeeting deelnemen. De toolboxmeetings omvatten de veiligheidsmomentdag, de veiligheidsvergadering van het schip/project en een voorbereidende vergadering voor het werk begint.	#	447.137	345.312	283.684
Tijdig gemelde incidenten	Alle incidenten met schade, bijna-ongelukken/gevaarlijke situaties en klachten/niet-conformiteiten moeten binnen 24 uur in IMPACT worden gemeld.	#	1.174	1.181	1.272
Tijdig afgesloten acties	Alle acties die voortvloeien uit incidenten & onderzoeken, audits, managementbeoordelingen en jaaractieplannen moeten binnen de gestelde termijn worden afgesloten.	#	1.218	1.394	2.260
Observaties	Het personeel/de bemanning van alle projecten, schepen en kantoren moet ten minste 3 observaties per jaar invullen/voltoeien.	#	23.191	17.133	12.117
Inspecties	De volgende functies moeten QHSE-S-inspecties uitvoeren: <ul style="list-style-type: none"> Functies van supervisor tot projectleider voeren elk 1 inspectie per maand van het project uit. Het scheepsmanagement (gezagvoerder, eerste machinist) voert 1 inspectie per maand aan boord uit. 	#	14.605	11.593	9.645
Onderzoeken van incidenten	Alle incidenten die volgens de procedure voor incidentbeheer van DEME een onderzoek vereisen, moeten worden onderzocht.	#	381	379	2.869

Al deze KPI's zijn op interne richtlijnen gebaseerd.

Alle indicatoren staan in het groen. Deze uitstekende resultaten zijn te danken aan een ernstig veiligheidsbeleid. Let ook op de zeer positieve evolutie van de proactieve analyses (bijvoorbeeld analyse van incidenten en inachtneming van incidenten).

6.3.1.3. KPI's voor de governance

Deze KPI's en hun doelstellingen worden beschreven in hoofdstuk 6.1.1.

Deze KPI's zijn zeer goed en stabiel gebleven.

6.3.2. OVERIGE KPI'S

THEMA MET GEMIDDELDE MATERIALITEIT: NATURAL CAPITAL (E)

Als meting van de aandacht voor de bescherming van het natuurlijke kapitaal registreert DEME het aantal jaarlijks goedgekeurde groene initiatieven. DEME wil ten minste één groen initiatief implementeren voor elk project met een duur van meer dan 3 maanden.

Naam van de KPI	Definitie van de KPI	Eenheid	2019	2020	2021
Totaal aantal goedgekeurde groene initiatieven	Een 'groen initiatief' is elk initiatief, elke wijziging of aanpassing van een proces, uitrusting of installatie dat de milieu-impact van het project verkleint.	#	105	128	125

THEMA MET GEMIDDELDE MATERIALITEIT: WASTE AND RESOURCE MANAGEMENT (E)

Sommige 'groene initiatieven' hebben specifiek betrekking op het beheer van de hulpbronnen en het hergebruik van materialen.

Naam van de KPI	Definitie van de KPI	Eenheid	2019	2020	2021
Goedgekeurde groene initiatieven voor een slim gebruik van natuurlijke hulpbronnen	Een 'groen initiatief' is elk initiatief, elke wijziging of aanpassing van een proces, uitrusting of installatie dat de milieu-impact van het project verkleint.	#	NC	35	15
Goedgekeurde groene initiatieven voor het vermijden en het hergebruik van afval	Een 'groen initiatief' is elk initiatief, elke wijziging of aanpassing van een proces, uitrusting of installatie dat de milieu-impact van het project verkleint.	#	NC	12	36

THEMA MET GEMIDDELDE MATERIALITEIT: DIVERSITY & OPPORTUNITY (S)

De indicatoren voor het aantal opleidingsuren en de verdeling tussen mannen/vrouwen (en andere HR-verdelingen van de medewerkers) werden reeds vermeld in punt 6.2.

Wat het aantal werknemers, mannen/vrouwen betreft, wil DEME alle medewerkers gelijke kansen bieden op het vlak van de interne mobiliteit en hen actief in dat proces begeleiden en sturen.

In 2019 werd een nieuwe prestatie-indicator voor de prestaties en de loopbaanontwikkeling ingevoerd. Hij weerspiegelt de participatie aan het programma voor prestatiemeting 'Time To', een grootschalige op de competenties gebaseerde prestatietool. De managers gebruiken deze tool voor de follow-up en evaluatie van alle doelstellingen in verband met de prestaties en de ontwikkeling van onder meer technische en managementcompetenties. Wij hebben in 2020 de uitrol van dit programma voortgezet en het uitgebreid naar de bemanningen. Om de persoonlijke en professionele ontwikkeling van alle medewerkers te steunen, biedt DEME een intern digitaal opleidingsplatform aan, 'My Learning', met meer dan 600 verschillende opleidingen die elke medewerker in staat stellen om een leertraject op maat te vinden of samen te stellen.

Naam van de KPI	Definitie van de KPI	Eenheid	2019	2020	2021
Prestatie en loopbaanontwikkeling	Deelname aan het programma voor prestatiemeting Time To van al het personeel en alle bemanningen tijdens de verslagperiode	%	(1) TIMETOSTAFF = 85 (2) TIMETOCREW = 70	(1) TIMETOSTAFF = 86 (2) TIMETOCREW = 80	(1) TIMETOSTAFF = 71 (2) TIMETOCREW = 73

DEME is in veel landen actief en werkt met mensen uit alle landen. Ze telt ongeveer 80 verschillende nationaliteiten. Dit cijfer is in de voorbije drie jaar stabiel gebleven.

Naam van de KPI	Definitie van de KPI	Eenheid	2019	2020	2021
Aantal nationaliteiten	Het totale aantal nationaliteiten bij de vaste werknemers van de organisatie op 31 december.	#	82	80	80

THEMA MET LAGE MATERIALITEIT: LOCAL COMMUNITIES (S)

In lijn met haar ambities om een op lange termijn duurzame onderneming tot stand te brengen, knoopt DEME door middel van raadpleging, engagement en participatie samenwerkingsrelaties met de lokale gemeenschappen aan. Veel van deze initiatieven gaan uit van de medewerkers, die vaak jarenlang ter plekke actief zijn en steun en samenwerking verlenen aan de lokale liefdadige organisaties van de gemeenschappen waar ze wonen en werken.

Er is geen specifieke KPI voor dit thema, maar DEME streeft naar:

- De ondersteuning van een grote variëteit van sociale projecten wereldwijd.
- De bevordering van de inzet van de medewerkers ten gunste van participatie in de gemeenschap.

6.4. KRITISCHE PRESTATIE-INDICATOREN VOOR CFE CONTRACTING EN BPI REAL ESTATE

Na de materialiteitsoefening, zoals beschreven in hoofdstuk [4.3.2], werden de onderwerpen met hoge materialiteit voor CFE Contracting en BPI Real Estate in vier thema's verzameld:

- People (S)
- Mobility (E)
- Energy (E)
- Materials (E)

Waar aan men Governance en Innovation kan toevoegen.

De kritische prestatie-indicatoren en de doelstellingen worden beschreven in hoofdstuk 6.1.2. Enkele aanvullende KPI's die een volledige follow-up van de evolutie van deze thema's mogelijk maken, worden behandeld in 6.3.1.

6.4.1. KPI'S VOOR DE ESG-ONDERWERPEN MET HOGE MATERIALITEIT

6.4.1.1. KPI's voor het milieu

Voor CFE Contracting en BPI REal Estate is het thema klimaat en energie van cruciaal belang.

Zo zal men de afname van de productie van CO₂ in de activiteiten van CFE Contracting en BPI Real Estate meten. Dit heeft betrekking op scopes 1 en 2 van de benadering van het Greenhouse Gas Protocol:

SCOPE 1

De directe uitstoot van broeikasgassen (BKG) houdt verband met het gebruik van fossiele brandstoffen. Alleen de productie van CO₂ wordt in aanmerking genomen, de andere uitstoot van broeikasgassen wordt buiten beschouwing gelaten. Het betreft uitsluitend aangekochte fossiele brandstoffen die in de eigen installaties, machines en vloot of in de eigen projecten worden gebruikt. Deze scope 1 omvat ook de in de eigen elektriciteitsgeneratoren gebruikte brandstof.

SCOPE 2

De indirecte uitstoot van broeikasgassen (BKG) houdt verband met het gebruik van aangekochte elektriciteit. Alleen de productie van CO₂ wordt in aanmerking genomen, de andere uitstoot van broeikasgassen wordt buiten beschouwing gelaten. De elektriciteit die de ondernemingen aankopen, is vaak afkomstig uit zowel hernieuwbare als niet-hernieuwbare bronnen. Slechts wanneer de hoeveelheid energie die een bedrijf aankoopt uitdrukkelijk contractueel vastgelegd is, kan men die in de twee delen splitsen. In het andere geval kan men de effectief ontvangen hoeveelheid hernieuwbare energie niet nauwkeurig kennen. Dit verslag geeft dus geen uitsplitsing in dit opzicht.

Voor CFE Contracting en BPI Real Estate wordt de koolstofbalansmethode van het ADEME gebruikt.

	Eenheid	2019	2020	2021
CO ₂ -uitstoot scope 1	Ton CO ₂	14.754,00	15.812,22	14.569,75
CO ₂ -uitstoot scope 2	Ton CO ₂	3.063,00	1.871,57	1.919,06
CO₂-uitstoot scope 1+2	Ton CO₂	17.817,00	17.683,78	16.488,81

We stellen in het algemeen vast dat de CO₂-uitstoot van de bouwbedrijven van CFE Contracting bijzonder wordt beïnvloed door het type bouwplaats en uitgevoerde werken in de loop van het jaar. Vooral bouwplaatsen met omvangrijke ruwbouwwerken vereisen een groot verbruik van elektriciteit en diesel voor de werking van de bouwmachines en de kranen. Bouwplaatsen en afwerkingen in de winterperiode vereisen dan weer een grote inbreng van energie voor de verwarming en het drogen van de gebouwen. Het verbruik van de voertuigen zal eveneens sterk worden beïnvloed door de afstand woning-werk. Al deze elementen variëren sterk van jaar tot jaar.

Uit de analyse van deze KPI's blijkt een lichte overschatting van de CO₂-uitstoot in het jaarverslag van 2020. Deze overschatting is niet materieel en vereist geen wezenlijke correctie van de in het verleden meegedeelde cijfers. Het belangrijkste was de zekerheid dat men in de rapportage 2021 met een solide basis zou werken, wat door externe consultants bevestigd is.

CFE Contracting en BPI Real Estate hebben dit jaar aan scope 3 gewerkt. Voor CFE Contracting betreft dit het in kaart brengen van scope 3, om de grootste bronnen voor de productie van beton te identificeren en een eerste gekwantificeerde raming voor deze scope te maken. Voor BPI Real Estate betreft het de ontwikkeling van een tool om rekening te houden met de CO₂-uitstoot van het ontwerp van de gebouwen en om de koolstofvoetafdruk van de huidige portfolio te beoordelen. Deze tool zal duurzame keuzes vanaf de ontwerpfase vergemakkelijken. LCAs (Life Cycle Assessment) zijn ook uitgevoerd op emblematische BPI Real Estate-projecten en zullen geleidelijk worden veralgemeend, vooral in het kader van de Europese taxonomie.

KPI's voor de mobiliteit

In dit stadium is er geen KPI voor het transport van materialen, ook al is dit een onderwerp met hoge materialiteit. Om een totaalbeeld van de problematiek op de schaal van een project te krijgen, heeft men voor proefprojecten met logistieke consolidatiecentra gekozen. De eerste resultaten zijn zeer bemoedigend, want een zeer gedetailleerde studie in Luxemburg toont een theoretische vermindering van de CO₂-uitstoot van het materiaaltransport met 46%, dankzij de optimalisatie en het gebruik van een consolidatiecentrum. Het hergebruik van sloopmateriaal op de bouwplaats is ook een piste die bij BPI Real Estate wordt onderzocht om de omzet van vrachtwagens met afval te verminderen. Het werd in 2021 geïmplementeerd op de Samaya-site.

Wat de mobiliteit van de bedienden en arbeiders van CFE Contracting en BPI Real Estate betreft, wordt het verbruik van de voertuigen (auto's, bestelwagens en vrachtwagens) gemeten. Deze metingen worden ook omgezet in CO₂ in de globale berekening voor scope 1 + 2.

Wagenpark	Eenheid	2020	2021
Diesel - Auto	Liter	2.755.474	3.155.234
Hybride - Auto	Liter	1.870	7.168
Loodvrij - Auto	Liter	287.367	384.526
Diesel - Vrachtwagen	Liter	670.768	732.281
Hybride - Vrachtwagen	Liter	0	0
Loodvrij - Vrachtwagen	Liter	4.198	3.914
Auto's	#	1.909	1.855
Vrachtwagens	#	108	138
Verbruik auto's / aantal auto's	Liter/#	1.595	1.912
Verbruik trucks / aantal vrachtwagens	Liter/#	6.250	5.335

De mobiliteit van de bedienden en arbeiders is een belangrijke uitdaging, want ze vertegenwoordigt bijna 65% van de CO₂-uitstoot scope 1 en 2.

KPI's voor energie (Efficient & decent Energy)

Voor dit thema meten we zowel het energieverbruik op de bouwplaatsen van CFE Contracting als het gebruik van duurzame verwarmingssystemen in de projecten van BPI Real Estate.

Het energieverbruik wordt rechtstreeks gemeten op de bouwplaatsen, die in de meeste gevallen met smart meters uitgerust zijn.

Energie	Eenheid	2020	2021
Elektriciteit	Kwh	12.990.826	15.369.337
Gas	Kwh	3.195.251	4.844.905
Stookolie	Kwh	11.064.479	12.050.850
TOTAAL	Kwh	27.252.576	32.267.113
TOTAAL/omzet	Kwh/k€	30	31

In haar vastgoedontwikkelingen streeft BPI Real Estate naar de optimalisatie van het energieverbruik van de gebouwen en het gebruik van verwarmingstechnieken zonder fossiele brandstoffen (gas, steenkool en stookolie). Dit jaar voorzien 206.870 m² projecten ter studie of in ontwikkeling warmtekrachtkoppeling, een warmtenet met biomassa/pellets of geothermie. 83.200 m² krijgt een volledig 'fossil free' verwarmingssysteem. Deze gegevens worden regelmatig bijgewerkt en zijn beschikbaar op de website van BPI Real Estate (<https://www.bpi-realestate.com/nl/be/duurzame-ontwikkeling>). Dit aspect is van belang in het kader van de levenscyclusanalyse van het gebouw (Life Cycle Assessment - LCA) waar het aandeel van het verbruik vaak de overhand heeft om duurzame gebouwen te ontwikkelen.

KPI's voor materialen

Het thema materialen betreft de keuze van materialen voor de bouw, het hergebruik van materialen, de beperking van afval of het rationele beheer van natuurlijke hulpbronnen zoals water. De materiaalkeuze is van invloed, met name op het gebied van: CO₂ uitstoot. Bij BPI Real Estate wordt het steeds vaker geanalyseerd via Life Cycle Assessment (LCA). Uiteraard spelen renovatie en hergebruik hierbij een belangrijke rol.

Het hergebruik kan worden gemonitord op het niveau van de ontwikkelaar (BPI Real Estate) en op dat van de uitvoerende teams (CFE Contracting).

In het kader van de analyse op de bouwplaats analyseerde CFE Contracting alle gegevens van het project ZIN, dat als proef dient voor het bepalen van de meest 'SMART' KPI's en van ambitieuze maar realistische doelstellingen.

BPI Real Estate past een nauwkeurige monitoring toe van de in haar projecten hergebruikte materialen. Dat begint met inventarissen voorafgaand aan de sloop van bestaande gebouwen. Dit jaar kon ongeveer 35.580 ton materialen worden hergebruikt.

Sinds begin 2020 volgen alle dochterondernemingen van CFE Contracting een nieuwe indicator gerelateerd aan afval. De vijf belangrijkste afvalfracties worden viermaal per jaar gemeten en opgenomen in het milieudashboard. In 2022 zal deze monitoring ook focussen op de recyclage door de ophalers van gemengde containers, om zo het totale recyclagecijfer van het opgehaalde afval te meten.

Afval	Eenheid	2020	2021
Gemengd (ton)	Ton	9.498	10.672
Hout (ton)	Ton	3.855	2.896
Inert (ton)	Ton	9.498	6.222
Gevaarlijk (ton)	Ton	38	33,6
Staal (ton)	Ton	542	6.750,21
TOTAAL	Ton	23.431	28.595
TOTAAL/omzet	Ton/M€	25,69	27,50

De rapportage van het pompwater start in 2022.

CFE Contracting en BPI Real Estate analyseren ook de technische criteria van de Europese taxonomie om hun doelstellingen voor het thema materialen en water te valideren.

6.4.1.2. Sociale KPI's

KPI's voor de veiligheid, de gezondheid en het welzijn

Omdat de veiligheid een doorlopend aandachtspunt is, heeft CFE Contracting QHSE-dashboards ontwikkeld, zodat het de evolutie van de statistieken nauwkeurig kan volgen en zo snel mogelijk de nodige verbeteringsmaatregelen kan nemen.

Dit dashboard met de belangrijkste informatie voor elke dochteronderneming wordt ten minste eenmaal per maand bijgewerkt om de veiligheidsgegevens zo stipt mogelijk te monitoren.

De informatie over de ernstgraad is opgenomen in hoofdstuk 6.1.2.

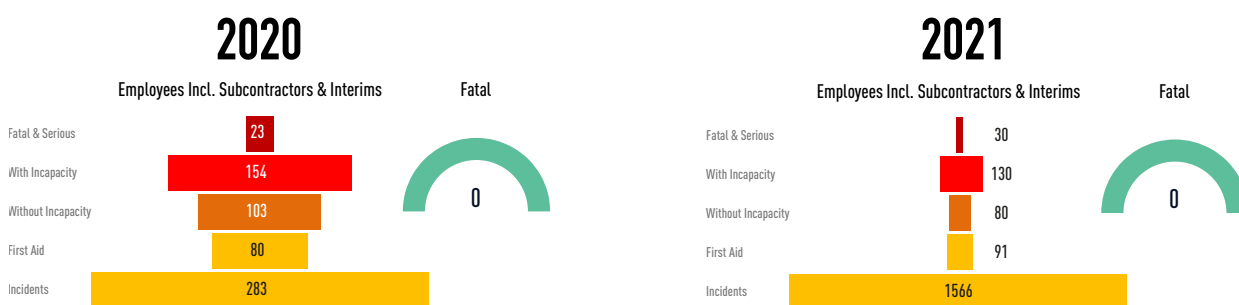
De veiligheid van de onderaannemers en het uitzendpersoneel krijgt uiteraard evenveel aandacht als die van het eigen personeel. Alle veiligheidsindicatoren houden rekening met de onderaannemers.

Veiligheid voor CFE Contracting	2019	2020	2021	Sector-gemiddelde *
Frequentiegraad	13,72	26,12	22,37	28,57
Ernstgraad	0,44	0,61	0,69	0,96

* Sectorgemiddelde 2019, bron: fedris.be (NACE-codes 41, 42 en 43)

Frequentiegraad CFE = aantal ongevallen met arbeidsongeschiktheid x 1 miljoen gedeeld door het aantal gewerkte uren

Ernstgraad = aantal kalenderdagen afwezigheid x 1.000 gedeeld door het aantal gewerkte uren



KPI's voor het aantrekken, opleiden en behoud van talenten

De HR-indicatoren worden vermeld in hoofdstuk 6.2.

Er gaat een bijzondere aandacht uit naar de opleidingen. Zo hebben CFE Contracting en BPI Real Estate de ambitie om in 2030 ten minste 5 opleidingsdagen per medewerker aan te bieden.

	2018	2019	2020	2021
Opleidingsuren	48.116	58.350	46.273	41.343
Aantal werknemers	3.524	3.276	3.250	3.137
Ratio (u/VTE)	14	18	14	13
Ratio (d/VTE)*	1,7	2,2	1,8	1,6

* op basis van een werkdag van 8 u.

6.4.1.3. KPI's voor de governance

Het bestaan van charters en procedures zorgt voor een goed bestuur van de verschillende divisies.

	CFE	CFE Contracting	BPI	DEME
Corporate governance charter	ok	ok	ok	ok
Procedures	*	ok	ok**	ok
Anticorruptiecode	*	ok	ok	ok

* overgedragen aan CFE Contracting en BPI

** intern beleid inzake financiële transacties

In 2021 heeft de analyse door Sustainalytics van het beheer van de ESG-risico's mogelijke verbeteringen van het ESG-beleid geïdentificeerd. Het beleid werd in die zin aangepast.

In het algemeen worden alle governance documenten regelmatig herzien om de geldende reglementeringen na te leven.

Elk jaar voert onze interne auditor een reeks audits uit om de correcte naleving en kennis van het beleid en de procedures te verifiëren.

Er werd geen enkele ernstige inbreuk vastgesteld.

In een streven naar doorlopende verbetering wordt het resultaat van de audits voorgelegd aan de leden van het Auditcomité van CFE en aan het Executief Comité van CFE, om verbeteringsmaatregelen overeen te komen.

Met het oog op de transparantie worden de dashboards voor veiligheid, human resources en milieu regelmatig gepubliceerd (maandelijks of viermaal per jaar, naargelang van het onderwerp) en bezorgd aan het management van CFE Contracting en de directiecomités van alle entiteiten.

Deze dashboards verzekeren een transparante communicatie met de verschillende directieniveaus en informeren alle medewerkers zo vaak mogelijk. Dankzij deze regelmatige follow-up kan men ook de ondernomen acties zo snel mogelijk bijstellen.

6.4.1.4. KPI's voor innovatie

In 2020 hebben CFE Contracting en BPI Real Estate vorderingen geboekt in de ontwikkeling van een gestructureerde innovatiestrategie. De twee polen hebben respectievelijk een 'Chief Digital Officer' en een 'Development & Innovation Director' aangesteld. Deze twee verantwoordelijken zijn belast met het uitwerken en de follow-up van de innovatiestrategie. Een board, het 'innovation core team' van de twee polen, vergadert ten minste eenmaal per maand.

In 2021 werden de governance met betrekking tot innovatie (ieders rol en verantwoordelijkheden) en een duidelijk proces voor de structurering van de innovatie gedefinieerd. Dit heeft het mogelijk gemaakt om te bepalen in welke thema's men moet innoveren en dus de nodige middelen voor een ambitieus en effectief beleid moet inzetten.

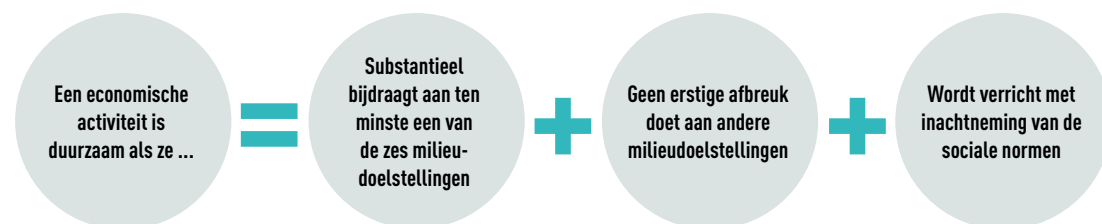
Bovendien heeft men in 2021 een tool ontwikkeld voor het verzamelen en centraliseren van innoverende ideeën van de medewerkers en het bepalen van het gevolg dat eraan zal worden gegeven. Hij zal begin 2022 ter beschikking van de medewerkers worden gesteld. Deze aanpak zal worden begeleid door duidelijke, gestructureerde communicatie.

7. EUROPESE TAXONOMIE

7.1. INLEIDING

De taxonomie van de EU beoogt de transformatie naar een koolstofarme economie, door ‘groene’ activiteiten te definiëren en aan te geven hoe men ze moet rapporteren. De Europese Taxonomie heeft tot doel een classificatiesysteem te scheppen voor wat uit ecologisch en sociaal oogpunt als ‘duurzaam’ wordt beschouwd. Ze schept een kader en principes voor de evaluatie van de economische activiteiten, met inachtneming van zes milieudoelstellingen: mitigatie van de klimaatverandering, aanpassing aan de klimaatverandering, duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen, de transitie naar een circulaire economie, preventie en bestrijding van verontreiniging en de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en de ecosystemen.

Ze werkt als volgt: een activiteit kan als ‘duurzaam’ worden beschouwd als ze wezenlijk bijdraagt aan een van de zes milieudoelstellingen, zonder de vijf andere doelstellingen ernstig in het gedrang te brengen. Een activiteit moet ook sociale basiscriteria respecteren om als ‘duurzaam’ te worden beschouwd.



In dit stadium zijn slechts concrete prestatiedrempels (zogenaamde ‘technische screeningcriteria’, TSC) uitgewerkt voor een eerste reeks economische activiteiten die wezenlijk bijdragen aan de mitigatie van en de adaptatie aan de klimaatverandering. Voor de vier andere milieudoelstellingen moeten de drempels in de loop van het jaar 2022 worden bepaald. De criteria voor activiteiten die ernstig afbreuk doen, zijn al voor de zes categorieën bekend.

Mitigatie van de klimaatverandering	✓
Adaptatie aan de klimaatverandering	✓
Duurzaam gebruik en bescherming van water	
Transitie naar een circulaire economie	
Preventie en bestrijding van verontreiniging	
Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen	

Merk op dat de definities niet altijd duidelijk zijn en dat ze kunnen evolueren. Dit vereist ook ingrijpende aanpassingen van de methodologie en de processen voor de rapportage van deze definities.

Voor 2021 moet de groep CFE aangeven of haar activiteiten als ‘groen’ worden aangemerkt en dus onder de Europese taxonomie vallen. CFE moet dus drie kritische prestatie-indicatoren (KPI’s) publiceren:

- Aandeel van de omzet dat als duurzaam kan worden aangemerkt
- Aandeel van de investeringsuitgaven (CapEx) dat als duurzaam kan worden aangemerkt
- Aandeel van de bedrijfsuitgaven (OpEx) dat als duurzaam kan worden aangemerkt.

In 2022 zal men bepalen of deze activiteiten overeenstemmen met de EU-taxonomie door na te gaan of ze aan de TSC’s voldoen en geen ernstige schade veroorzaken (Do Not Significantly Harm - DNSH) aan de andere in de EU-taxonomie bepaalde doelstellingen. Aangezien de wetgeving zeer ambitieuze TSC’s formuleert, ziet het er naar uit dat veel activiteiten die een positieve bijdrage aan het klimaat leveren, niet noodzakelijk als duurzaam zullen worden beschouwd. Ook hier is de publicatie van de drie KPI’s vereist (in aanmerking komen EN in overeenstemming zijn).

CFE rapporteert de Europese taxonomie op basis van haar boekhoudkundige consolidatiekring. De verschillende polen hebben een conservatieve benadering toegepast om te bepalen of een activiteit wel of niet aan de voorwaarden van de Europese taxonomie beantwoordt.

7.2. GECONSOLIDEERDE RESULTATEN: IN AANMERKING KOMENDE

EUROPESE TAXONOMIE			
	Aandeel voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)	Aandeel niet voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)	
OMZET	50%		50%
CAPEX	36%		64%
OPEX ⁽¹⁾	-		-

(1) Bedrijfskosten, zoals gedefinieerd in de EU-taxonomie, bevatten een beperkende lijst van niet-geactiveerde kosten. Aangezien de jaarrekening wordt opgesteld op basis van IFRS-normen, zijn deze kosten reeds opgenomen in de investeringsuitgaven.

7.3. METHODOLOGIE

7.3.1. BIJ DEME

EUROPESE TAXONOMIE				
	Aandeel voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)	Aandeel economische activiteit waarschijnlijk in aanmerking ('likely eligible') voor de taxonomie (%)	Aandeel economische activiteit potentieel 'eligible' voor de taxonomie (eligible and likely eligible) (%)	Geschat aandeel van in aanmerking komende activiteiten EN afgestemd op de taxonomie (%)
OMZET	28%	43%	28% - 71%	24%
CAPEX	32%	61%	32% - 93%	32%
OPEX ⁽¹⁾	-	-	-	-

(1) De operationele uitgaven, zoals gedefinieerd in het kader van de EU-taxonomie, omvatten een beperkende lijst van niet-gekapitaliseerde kosten. Aangezien de financiële overzichten op basis van de IFRS-normen worden opgesteld, zijn deze kosten al inbegrepen in de kapitaaluitgaven.

De activiteiten van DEME in offshore wind zullen op basis van de huidige interpretatie zowel 'aangemerkt' als grotendeels 'in overeenstemming' met de EU-taxonomie zijn. 28% van de totale omzet is 'aangemerkt' en 24% is al 'in overeenstemming' op basis van de huidige definities. Daarnaast is 32% van de totale kapitaaluitgaven 'aangemerkt' en kan het reeds als 'in overeenstemming' worden beschouwd. DEME voert ook andere 'groene' activiteiten uit, zoals de bouw van bruggen en tunnels voor de spoorweginfrastructuur en de bouw of modernisering van haveninfrastructuur. Voor deze activiteiten laat de taxonomie ruimte voor interpretatie, daarom worden deze activiteiten momenteel beschouwd als 'waarschijnlijk in aanmerking komend', goed voor 43% van de totale inkomsten. Bovendien kan 61% van de totale kapitaaluitgaven worden beschouwd als 'waarschijnlijk in aanmerking komend'. Een meer gedetailleerde analyse van de EU-taxonomie is beschikbaar in het duurzaamheidsrapport van DEME.

De evaluatie van het in aanmerking komen in de loop van het boekjaar 2021 werd op projectniveau gerealiseerd, te beginnen met het onderzoek van het einddoel van het project en door de link te leggen met de relevante bijdragende sector, de voor de taxonomie aangemerkte activiteit en de NACE-code(s). Alle projecten van de activiteitenlijnen 'Offshore', 'Baggerwerken' en 'Infra' van DEME werden beoordeeld op hun wezenlijke bijdrage aan de mitigatie van en adaptatie aan de klimaatverandering. De projecten van de activiteitenlijnen 'Milieu' en 'Overige' van DEME werden niet beoordeeld.

Voor de grondige beoordeling van de afstemming van de taxonomie van offshore-windprojecten van DEME werden, naast de beoordeling van een aanzienlijke bijdrage tot de beperking van de klimaatverandering, twee extra stappen ondernomen. Deze projecten zijn ook getoetst aan alle relevante criteria van de 'geen significante schade'-aanpak. Ten slotte werd de naleving van de minimale sociale waarborgen (OE-SO-richtlijnen en UN Guiding Principles on Business and Human Rights) geverifieerd door de relevante informatie in DEME's vorige duurzaamheidsverslag, het mensenrechtenbeleid, onze code voor bedrijfsethiek en integriteit en DEME's GRI-inhoudsindex te onderzoeken. De berekening van het aandeel van de Taxonomie in aanmerking komende en niet in aanmerking komende activiteiten in de investeringsuitgaven is gebaseerd op het investeringsplan van DEME per 31 december 2021.

7.3.2. BIJ CFE CONTRACTING EN BPI REAL ESTATE

CFEC

	EUROPESE TAXONOMIE	
	Aandeel voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)	Aandeel niet voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)
OMZET	98%	2%
CAPEX	100%	0%
OPEX ⁽¹⁾	-	-

BPI

	EUROPESE TAXONOMIE	
	Aandeel voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)	Aandeel niet voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (%)
OMZET	100%	0%
CAPEX	-	-
OPEX ⁽¹⁾	-	-

(1) De operationele uitgaven die de EU-taxonomie definieert, omvatten een beperkende lijst van niet-gekapitaliseerde kosten. Aangezien de financiële overzichten op basis van de IFRS-normen worden opgesteld, zijn deze kosten al inbegrepen in de kapitaaluitgaven.

Vertrekkend van de geconsolideerde jaarrekening is een totaalbeeld tot stand gebracht van de aard van de activiteiten en de NACE-codes van de verschillende entiteiten van de groep. De lijst van de NACE-codes is een Europees kader dat alle economische activiteiten in verschillende codes indeelt. Hij is opgenomen in de taxonomie van de EU en dient als basis om een onderscheid te maken tussen de activiteiten van de groep die wel en niet in aanmerking komen.

Meer dan 95% van de omzet en de investeringen van CFE Contracting en BPI Real Estate komt in aanmerking voor de EU-taxonomie en is geconcentreerd in de sector van de bouw, de elektrische en multitechnische installaties, de spoorweginfrastructuur en de vastgoedontwikkeling (BPI Real Estate). De uiteindelijke analyse van de 'overeenstemming' zal in 2022 worden voltooid. De criteria voor de overeenstemming staan centraal in de studies van CFE Contracting en BPI Real Estate. Het betreft onder meer het waterverbruik van het sanitair van tertiaire gebouwen, het afvalbeheer op de bouwplaatsen en tijdens de eventuele sloop van bestaande gebouwen, of de analyses van het GWP/de koolstofuitstoot van de projecten in ontwikkeling.