



# INFORMATION DE PRESSE

Lundi 28 février 2022 – 7h00 CET  
information réglementée

## Résultats de l'exercice 2021

---



## Résultats de l'exercice 2021

- Chiffre d'affaires en forte hausse, au même niveau qu'en 2019
- Nette progression des résultats supérieurs à leur niveau de 2019 : EBITDA + 19%, EBIT + 16% et résultat net + 12%
- Endettement financier net en baisse sensible : -96 millions d'euros sur un an
- Carnet de commandes à un niveau record : 7,5 milliards d'euros

### 1. Chiffres clés 2021

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	Pro-forma (*)			Etats financiers IFRS (**)		
	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3.636,0</b>	3.222,0	+12,8%	<b>1.125,3</b>	1.026,6	+9,6%
<b>EBITDA (***)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>537,8</b> 14,79%	414,7 12,87%	+29,7%	<b>68,5</b> 6,09%	45,3 4,41%	+51,2%
<b>Résultat opérationnel (EBIT) (***)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>206,5</b> 5,68%	119,5 3,71%	+72,8%	<b>58,0</b> 5,15%	38,1 3,71%	+52,2%
<b>Résultat net - part du groupe</b> En % du chiffre d'affaires	<b>150,0</b> 4,13%	64,0 1,99%	+134,4%	<b>150,0</b> n.s.	64,0 n.s.	+134,4%
<b>Résultat net part du groupe par action (en euros)</b>	<b>5,93</b>	2,53	+134,4%	<b>5,93</b>	2,53	+134,4%
<b>Dividende par action (en euros)</b>	<b>0,00</b>	1,00	n.s.	<b>0,00</b>	1,00	n.s.

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	Pro-forma (*)			Etats financiers IFRS (**)		
	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation
<b>Capitaux propres - part du groupe</b>	<b>1.936,3</b>	1.787,1	+8,3%	<b>1.936,3</b>	1.787,1	+8,3%
<b>Endettement financier net (***)</b>	<b>505,7</b>	601,4	-15,9%	<b>113,0</b>	601,4	n.s.
<b>Carnet de commandes (***)</b>	<b>7.526,6</b>	6.049,1	+24,4%	<b>1.620,6</b>	6.049,1	n.s.

(\*) Chiffres clés pro forma tels qu'ils auraient été publiés si les activités de DEME étaient toujours considérées comme des activités poursuivies.

(\*\*) Dans les états financiers IFRS, les activités de DEME sont considérées comme 'abandonnées' en application de l'IFRS 5.

(\*\*\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### Scission partielle

Le 2 décembre 2021, le conseil d'administration a annoncé son intention de scinder le groupe en deux sociétés cotées distinctes : CFE et DEME. L'objectif de cette scission est de créer deux acteurs de premier plan dans leurs secteurs d'activité respectifs.

Etant donné que DEME et CFE opèrent sur des marchés et des zones géographiques différents, avec chacune des priorités stratégiques distinctes, le conseil d'administration estime qu'il est dans l'intérêt de toutes ses parties prenantes de scinder le groupe en deux. Cette scission doit à l'avenir permettre aussi bien aux travaux maritimes d'une part, qu'au contracting et à la promotion immobilière d'autre part, de se développer en tant que deux sociétés cotées distinctes, autonomes et solides avec chacune leur gouvernance propre. Cette scission permettra également de fournir une plus grande clarté et transparence dans les projets d'entreprise à nos actionnaires, mais aussi à nos collaborateurs, et à nos autres parties prenantes. Cette ligne stratégique plus claire permettra d'accélérer les processus d'évolutions internes afin que chaque entreprise reste leader dans son secteur d'activité.

La transaction envisagée consiste à scinder partiellement CFE, en transférant sa participation de 100% dans DEME NV à une Newco qui sera dénommée DEME Group. Au moment de la scission partielle, tous les actionnaires de CFE recevront une action de DEME Group pour chaque action de CFE qu'ils possèdent. La préparation de cette transaction est en cours et devrait durer plusieurs mois. Elle nécessitera l'obtention d'un ruling fiscal du Service belge des Décisions Anticipées en matière fiscale ainsi que l'accord de différents partenaires et de l'assemblée générale extraordinaire de CFE lors de laquelle au moins 75% du capital représenté devra se prononcer en faveur de la scission partielle. L'objectif est de boucler la transaction durant l'été 2022.

Ackermans & van Haaren, l'actionnaire majoritaire, et VINCI qui possèdent respectivement 62,1% et 12,1% de CFE, apportent leur soutien à la scission. VINCI qui travaille déjà en partenariat avec CFE et DEME sur plusieurs projets tels que la liaison Fehmarnbelt souhaite poursuivre cette collaboration dans les années à venir.

L'annonce de l'intention de procéder à une scission partielle implique que les activités de DEME vont être transférées à DEME Group. Conformément aux prescrits de l'IFRS 5, celles-ci doivent être comptabilisées en tant que 'activités abandonnées'. Cela signifie concrètement que les actifs et passifs de DEME sont présentés sur une seule ligne à l'actif et au passif du bilan consolidé du 31 décembre 2021 en tant qu'actifs et passifs détenus en vue de la vente. Il en va de même pour le compte de résultats et le tableau des flux de trésorerie où les postes relatifs à DEME sont regroupés tant pour l'exercice 2021 que pour celui de 2020. Afin de faciliter la lecture des chiffres clés de 2021 et 2020, deux colonnes de chiffres pro-forma ont été ajoutées. Les colonnes pro-forma reprennent les chiffres clés tels qu'ils auraient été publiés si les activités de DEME étaient toujours considérées par CFE comme des 'activités poursuivies'.

## 2. Analyse des activités poursuivies

### Chiffres clés – Activités poursuivies

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1.125,3</b>	1.026,6	+9,6%
<b>EBITDA (*)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>68,5</b> 6,09%	45,3 4,41%	+51,2%
<b>Résultat opérationnel (EBIT) (*)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>58,0</b> 5,15%	38,1 3,71%	+52,2%
<b>Résultat net - part du groupe</b> En % du chiffre d'affaires	<b>39,5</b> 3,51%	17,7 1,72%	+123,2%
<b>Résultat net part du groupe par action (en euros)</b>	<b>1,56</b>	0,70	+122,9%

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
<b>Capitaux propres</b>	<b>133,8</b>	95,3	+40,4%
<b>Endettement financier net (*)</b>	<b>113,0</b>	112,4	+0,5%
<b>Carnet de commandes (*)</b>	<b>1.620,6</b>	1.549,1	+4,6%

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### Exposé général

Les activités poursuivies regroupent les activités des pôles Contracting, Promotion Immobilière et Holding.

Les comptes de 2021 font ressortir de fortes hausses des résultats tant par rapport à 2020 que par rapport à 2019.

Le résultat net part du groupe s'élève à 39,5 millions d'euros, un niveau jusque-là jamais atteint.

L'ensemble des divisions du groupe affichent des résultats positifs en forte progression.

Les capitaux propres se renforcent sensiblement et la dette financière nette reste stable.

### Perspectives pour 2022

Hors événements exceptionnels, CFE table, pour ses activités poursuivies, sur une croissance modérée de son chiffre d'affaires et le maintien à un haut niveau de son résultat net.

Fort d'un carnet de commandes bien rempli, CFE Contracting devrait afficher une nouvelle croissance de son activité et poursuivre l'amélioration de sa performance opérationnelle.

Le résultat net de BPI devrait se maintenir à un niveau élevé bien qu'inférieur à celui de 2021.

Le pôle Holding devrait, hors nouvelle dégradation de la situation sanitaire, bénéficier de la reprise de l'activité au Vietnam et augmenter sa contribution au résultat net du groupe.

## Pôle Contracting

### CHIFFRES CLÉS

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1.039,7</b>	911,9	+14,0%
<b>Résultat opérationnel (EBIT) (*)</b>	<b>25,3</b>	14,9	+69,8%
<b>Résultat net - part du groupe</b>	<b>13,9</b>	5,5	+152,7%
<b>Excédent financier net (*)</b>	<b>85,9</b>	123,4	-30,4%
<b>Carnet de commandes (*)</b>	<b>1.567,0</b>	1.492,6	+5,0%

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires de CFE Contracting ressort à 1.039,7 millions d'euros, en hausse de 14 % par rapport à 2020 et de 4,1 % par rapport à 2019.

Au sein de la division Construction, la hausse de l'activité est très sensible en Pologne où CFE a réussi à se diversifier en se positionnant avec succès sur le marché de la construction de centres logistiques et de bâtiments industriels. En Belgique, le chiffre d'affaires progresse légèrement mais reste inférieur à celui de 2019. Plus que jamais, l'accent est mis sur la sélectivité des projets et l'excellence opérationnelle.

L'activité multi-technique (VMA) a également enregistré une belle progression de son chiffre d'affaires (+19,1%). Cette croissance est tirée par quelques grands projets où VMA a réussi à combiner ses différents métiers afin d'offrir une solution technologique globale à ses clients.

L'activité de la division Rail & Utilities (MOBIX) progresse également en 2021 grâce notamment à plusieurs grands chantiers ferroviaires et à la montée en puissance du projet Luwa (remplacement de l'éclairage public sur les autoroutes et routes principales de Wallonie).

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
<b>Construction</b>	<b>718,3</b>	<b>634,8</b>	+13,2%
<i>Belgique</i>	<i>482,4</i>	<i>459,0</i>	+5,1%
<i>International (Luxembourg, Pologne)</i>	<i>235,9</i>	<i>175,8</i>	+34,2%
<b>Multitechnique (VMA)</b>	<b>196,4</b>	<b>164,9</b>	+19,1%
<b>Rail &amp; Utilities (MOBIX)</b>	<b>125,0</b>	<b>112,2</b>	+11,4%
<b>Total Contracting</b>	<b>1.039,7</b>	<b>911,9</b>	+14,0%

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

Le résultat opérationnel s'établit à 25,3 millions d'euros, soit une hausse de 69,8% par rapport à l'exercice précédent. La marge opérationnelle<sup>1</sup> s'élève à 2,4%. L'impact direct de la pandémie a été nettement moins marqué en 2021 mais ses effets indirects, dont principalement l'envolée des prix des matériaux et les ruptures dans les chaînes d'approvisionnement, ont pesé sur les résultats.

L'évolution des résultats opérationnels est contrastée en Construction :

En Pologne et au Luxembourg, les résultats continuent de progresser. CFE Polska a réalisé en 2021 la meilleure performance de son histoire. A Bruxelles et en Wallonie, BPC a renoué avec les bénéfiques après deux années difficiles. En revanche, l'activité en Flandre reste déficitaire du fait de difficultés opérationnelles sur plusieurs chantiers dont la plupart sont en voie d'achèvement.

Globalement, la marge opérationnelle de la Construction s'améliore passant de 0,3% en 2020 à 1,3% en 2021.

VMA dégage un résultat opérationnel stable par rapport à 2020 alors que celui de MOBIX progresse, porté par plusieurs grands chantiers ferroviaires exécutés à la satisfaction du client dont ceux relatifs à la mise en place d'un système d'arrêt automatique des trains en cas de franchissement d'un feu rouge.

La marge opérationnelle combinée de VMA et MOBIX ressort à 5,8% en 2021.

## RÉSULTAT NET

Le résultat net s'élève à 13,9 millions d'euros en 2021 affichant un rebond de 152,7% par rapport à 2020. Il progresse également sensiblement par rapport à 2019 : + 46,3%.

---

<sup>1</sup> EBIT divisé par le chiffre d'affaires.

## CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes s'établit à 1,57 milliard d'euros au 31 décembre 2021, en progression de 5 % par rapport au 31 décembre 2020.

Parmi les succès commerciaux engrangés par CFE Contracting, les plus importants sont :

- la rénovation lourde d'un immeuble semi-industriel qui abritera les collections du musée Kanal-Pompidou à Bruxelles ;
- la construction d'une usine de fabrication de systèmes et modules de batteries en Pologne ;
- la construction d'une haute école en Flandre occidentale ;
- l'installation des lots techniques du Grand Hôpital de Charleroi ;
- plusieurs contrats cadres pour le remplacement de caténares en Flandre.

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
<b>Construction</b>	<b>1.166,0</b>	<b>1.058,7</b>	+10,1%
<i>Belgique</i>	918,1	839,8	+9,3%
<i>International (Luxembourg, Pologne)</i>	247,9	218,9	+13,3%
<b>Multitechnique (VMA)</b>	<b>236,4</b>	<b>251,1</b>	-5,9%
<b>Rail &amp; Utilities (MOBIX)</b>	<b>164,6</b>	<b>182,8</b>	-10,0%
<b>Total Contracting</b>	<b>1.567,0</b>	<b>1.492,6</b>	+5,0%

## EXCEDENT FINANCIER NET

L'excédent financier net du pôle s'élève à 85,9 millions d'euros au 31 décembre 2021, en baisse de 37,5 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2020. Ce repli s'explique par les investissements réalisés en 2021 (13,4 millions d'euros, hors impact de l'IFRS 16, dont la rénovation et l'extension du siège de VMA à Saint Martin Laetem) et par l'augmentation du besoin en fonds de roulement.

## ACQUISITION

En décembre 2021, VMA a renforcé sa division *Industrial Automation* en acquérant les sociétés polonaises faisant partie du groupe Rolling Robotics. Cette acquisition renforce considérablement la capacité d'ingénierie en matière de programmation de robots et en particulier dans la conception et la programmation hors ligne de chaînes de production automatisées. Rolling Robotics compte environ 50 collaborateurs et contribuera aux résultats du pôle à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022.

## Pôle Promotion Immobilière

### CHIFFRES CLÉS

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
Chiffre d'affaires	106,3	131,1	-18,9%
Résultat opérationnel (EBIT) (*)	30,1	22,9	+31,4%
Résultat net - part du groupe	23,0	13,2	+74,2%
Endettement financier net (*)	86,0	106,2	-19,0%

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### EVOLUTION DE L'ENCOURS IMMOBILIER (\*)

#### VENTILATION SUIVANT LE STADE DE DÉVELOPPEMENT DU PROJET

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020
Projets construits non vendus	0	0
Projets en cours de construction	6	36
Projets à l'étude	184	156
Total de l'encours	190	192

#### VENTILATION PAR PAYS

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020
Belgique	101	104
Grand-Duché de Luxembourg	36	54
Pologne	53	34
Total de l'encours	190	192

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

L'encours immobilier ressort à 190 millions d'euros au 31 décembre 2021, stable par rapport au 31 décembre 2020.

Une quarantaine de projets sont actuellement en développement portant sur 477.000 m<sup>2</sup> (en quote-part) dont 68.000 m<sup>2</sup> sont en cours de construction.

Après une année 2020 caractérisée par l'acquisition de nombreux nouveaux projets, 2021 a été marquée par la consolidation des encours et la rotation du portefeuille.

En Région bruxelloise, plusieurs projets résidentiels importants ont été livrés au premier semestre 2021 : Ernest The Park (Ixelles), la dernière phase des Hauts Prés (Uccle) et la résidence Park West (quartier européen). Plus de 95% des appartements de ces projets sont vendus.

La construction de l'immeuble Patio (Erasmus Gardens, Anderlecht) progresse à un rythme soutenu tout comme sa commercialisation. Plusieurs projets ont obtenu leur permis de bâtir au second semestre : il s'agit des projets PURE et Serenity Valley à Auderghem (région bruxelloise) et Brouck'R (Bruxelles-ville). La commercialisation et les travaux de démolition et de terrassement ont démarré.

Fin décembre, BPI a cédé 50% du projet Samaya à AG Real Estate. Il s'agit d'un site industriel d'environ 11 hectares situé près de la gare d'Ottignies qui sera transformé en un projet mixte durable comprenant des appartements neufs, des commerces et d'autres services répondant aux besoins évolutifs du quartier. Les travaux de démolition sont achevés et les travaux d'assainissement et de viabilisation sont en cours sur une partie du site.

A Liège, BPI et son partenaire ont bouclé en juillet la vente de la société Ernest 11, propriétaire d'un immeuble de 5.000 m<sup>2</sup> de bureaux loué à long terme au FOREM (projet Renaissance).

BPI a obtenu les permis de bâtir pour le site John Martin's à Anvers. La vente partielle d'un bloc à la ville a été finalisée.

Au Luxembourg, quatre projets sont actuellement en cours de construction et de commercialisation. Les taux de commercialisation des unités résidentielles sont proches de 100%. En juin 2021, BPI Luxembourg et son partenaire co-promoteur ont gagné un appel d'offre public portant sur l'acquisition d'un foncier situé sur le site de Belval, au sud de la ville de Luxembourg. Sur ce site sera développé un projet mixte composé de 2.100 m<sup>2</sup> de commerces, 7.000 m<sup>2</sup> de bureaux, 10.500 m<sup>2</sup> résidentiels et 260 emplacements de parking. La construction et la commercialisation devraient démarrer en 2023, après obtention des autorisations de bâtir. La construction des immeubles de bureaux (3.700 m<sup>2</sup>) du projet ORIGIN s'est achevée fin 2021. La livraison est programmée pour le premier trimestre 2022.

En Pologne, BPI a cédé un foncier situé à Gdansk (projet Sadowa) ainsi que l'ensemble des surfaces commerciales (5.000 m<sup>2</sup>) du projet Bulwary Ksiazecze (Wroclaw) livré fin 2020. Par ailleurs, trois nouveaux sites ont été acquis au cours de l'exercice :

- un foncier sur lequel seront érigés environ 240 logements (17.000 m<sup>2</sup>). Ce projet bénéficie d'une localisation idéale, très proche de la gare centrale de Varsovie ;
- un site situé dans le quartier de Mokotow, au cœur d'un des plus importants centres d'affaires de Varsovie. Il bénéficie déjà d'un permis d'urbanisme. BPI y développera un concept de micro-living destiné à la location. Le programme comptera environ 600 unités de logement ;
- un terrain situé en bordure de l'hyper centre de Wroclaw permettant le développement de 10.000 m<sup>2</sup> de surfaces résidentielles, soit environ 185 logements. Le permis d'urbanisme a été déposé au second semestre 2021 afin d'y développer un projet durable et à haute qualité architecturale.

### ENDETTEMENT FINANCIER NET

L'endettement financier net s'élève à 86 millions d'euros au 31 décembre 2021, en baisse de 19% par rapport à 2020.

### RÉSULTAT NET

Le résultat net de BPI s'élève à 23 millions d'euros, en hausse de 74,2% par rapport à 2020. Cette excellente performance s'explique par la bonne qualité des programmes en cours de commercialisation et par le résultat sur la cession des projets Samaya (cession de 50%), Renaissance et Sadowa.

## Holding et éliminations interpôles

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
Chiffre d'affaires hors éliminations interpôles	9,8	21,9	-55,3%
Éliminations interpôles	-30,4	-38,3	n.s.
Chiffre d'affaires y compris éliminations interpôles	-20,6	-16,4	n.s.
Résultat opérationnel (EBIT) (*)	2,6	0,3	n.s.
Résultat net - part du groupe	2,6	-1,0	n.s.
Endettement financier net (*)	112,8	129,6	-13,0%

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires hors éliminations interpôles s'élève à 9,8 millions d'euros en 2021.

L'activité se concentre sur le chantier de la station d'épuration de Bruxelles Sud dont les travaux se sont achevés fin octobre 2021.

### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

Pour la première fois depuis de nombreuses années, le pôle Holding contribue positivement aux résultats de CFE. Deux facteurs expliquent cette évolution: d'une part, les activités opérationnelles résiduelles, foyer de pertes importantes, se sont achevées en 2021 et d'autre part, les filiales contrôlées conjointement, Rent-A-Port et Green Offshore, ont généré des profits de respectivement 1,8 et 2,5 millions d'euros (en quote-part CFE).

#### Rent-A-Port (quote-part CFE : 50%)

Rent-A-Port au travers de sa filiale Infra Asia Investment (IAI), détenue à 61,4%, poursuit le développement de ses cinq concessions portuaires dans le Nord du Vietnam, dans les provinces de Haiphong et Quang Ninh. La pandémie du Covid-19 qui avait relativement épargné le Vietnam jusqu'au début 2021 a connu une résurgence forçant les autorités à prendre des mesures radicales en termes de confinement, de fermeture des frontières et de limitation stricte des déplacements entre provinces. Ces mesures empêchent les investisseurs et clients potentiels de se rendre à Haiphong, ce qui s'est traduit par des retards dans la finalisation des contrats de ventes des terrains industriels. Celles-ci se sont limitées à 64 hectares en 2021 contre 89 hectares en 2020. Les ventes de terrains industriels qui n'ont pu se concrétiser en 2021 ont, à l'essentiel, été reportées à 2022. Les activités de service aux clients industriels ont fortement progressé en 2021 et devraient continuer à croître dans les années futures.

En décembre 2021, Rent-A-Port a conclu un accord d'acquérir une participation complémentaire de 32,6% dans IAI, portant sa participation à 94%. Le bouclage de la transaction est planifiée pour le premier trimestre 2022.

Green-Offshore (quote-part CFE : 50%)

Green-Offshore possède des participations minoritaires dans les parcs éoliens off-shore belges Rentel (12,5%) et SeaMade (8,75%)<sup>2</sup>, situés au large de la côte belge. Les deux parcs ont produit ensemble environ 2.500 GWh d'électricité verte en 2021.

En 2020, le résultat de Green Offshore avait été positivement influencé par un produit non courant au titre de la fiscalité différée et de meilleures conditions météorologiques.

ENDETTEMENT FINANCIER NET

Au 31 décembre 2021, l'endettement financier net du Holding ressort à 112,8 millions d'euros, en recul de 13% par rapport au 31 décembre 2020. La baisse de l'endettement s'explique essentiellement par un encaissement de 11,3 millions d'euros versés par Credendo relatif aux créances du mobilier du Grand Hôtel de N'Djamena (Tchad).

---

<sup>2</sup> DEME détient également des participations dans ces deux parcs.

### 3. Analyse des activités de DEME

#### CHIFFRES CLÉS

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	Pro-forma 2021 (*)			Pro-forma 2020 (*)			Variation
	DEME	Retraitements DEME (**)	Total	DEME	Retraitements DEME (**)	Total	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2.510,6</b>	<b>0,0</b>	<b>2.510,6</b>	2.195,8	0,0	2.195,8	+14,3%
<b>EBITDA (***)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>469,3</b> 18,69%	<b>0,0</b>	<b>469,3</b> 18,69%	369,5 16,83%	0,0	369,5 16,83%	+27,0%
<b>Résultat opérationnel (EBIT) (***)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>153,8</b> 6,13%	<b>-5,3</b>	<b>148,5</b> 5,91%	86,7 3,95%	-5,3	81,4 3,71%	+82,4%
<b>Résultat net - part du groupe</b> En % du chiffre d'affaires	<b>114,6</b> 4,56%	<b>-4,1</b>	<b>110,5</b> 4,40%	50,4 2,30%	-4,1	46,3 2,11%	+138,7%
<b>Capitaux propres</b>	<b>1.599,2</b>	<b>223,0</b>	<b>1.822,2</b>	1.481,8	227,8	1.709,6	+6,6%
<b>Endettement financier net (***)</b>	<b>392,7</b>	<b>0,0</b>	<b>392,7</b>	489,0	0,0	489,0	-19,7%
<b>Carnet de commandes (***)</b>	<b>5.906</b>	<b>0,0</b>	<b>5.906</b>	4.500,0	0,0	4.500,0	+31,2%

(\*) Chiffres pro forma tels qu'ils auraient été publiés si les activités de DEME étaient toujours considérées comme des activités poursuivies.

(\*\*) Retraitements consécutifs à la comptabilisation des actifs et passifs identifiables de DEME à leur juste valeur suite à l'acquisition de 50% complémentaires des titres DEME au 24 décembre 2013.

(\*\*\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

DEME affiche en 2021 un net rebond de son chiffre d'affaires par rapport à 2020 (+14,3%) : celui-ci s'établit à 2.510,6 millions d'euros. Il reste cependant inférieur aux 2.622 millions d'euros de 2019, année où la part des achats de fournitures (« *procurement* ») était plus importante qu'en 2021. Si on compare le chiffre d'affaires hors *procurement*, celui-ci augmente de plus de 10% par rapport à 2019.

Le rebond de l'activité est particulièrement fort en dragage : le chiffre d'affaires croît de 29% à 1.132,9 millions d'euros. En Egypte, plusieurs navires ont été mobilisés pour les travaux d'extension du port d'Abu Qir. Ce chantier se poursuivra encore en 2022. Les travaux d'approfondissement et d'élargissement de l'Elbe sont finalisés à la satisfaction de client alors que ceux relatifs à l'élargissement du chenal d'accès au port de Szczecin (Pologne) ont bien progressé. Les contrats de dragage de maintenance se situent principalement en Belgique, en Allemagne, en Papouasie-Nouvelle Guinée et dans plusieurs pays d'Afrique. L'activité soutenue de la division Dragage se traduit par un haut taux d'occupation de la flotte : 41,4 semaines pour les dragues (*hoppers*) contre 38,4 semaines en 2020 et 25,3 semaines pour les *cutters* contre 11,1 semaines en 2020. En 2021, la drague suceuse à désagrégateur la plus puissante au monde 'Spartacus', a rejoint la flotte de DEME et a immédiatement été affecté au chantier d'Abu Qir en Egypte où elle a pu démontrer sa performance et son avance technologique.

DEME Offshore a réalisé un chiffre d'affaires de 899,6 millions d'euros en 2021, soit 35 millions de moins qu'en 2020, à cause de l'impact du *procurement*. Abstraction faite de cet élément, le chiffre d'affaires s'inscrit en légère hausse. Le taux d'occupation de la flotte de DEME Offshore atteint 42,2 semaines. Le navire d'installation Orion manque toujours cruellement : il ne sera disponible qu'au printemps 2022. Cette situation

a obligé DEME à trouver des alternatives, dont des locations de navires à des tiers, pour exécuter les projets complexes programmés en 2021. Ce fut un défi logique et opérationnel qui fut relevé avec brio par les équipes de DEME Offshore. Les plus importants projets de l'année ont été celui de Hornsea II au Royaume-Uni (le plus grand parc éolien au monde d'une capacité de 1,4 GW réparti en 165 turbines de 8 MW) et de Saint-Nazaire (premier parc éolien off-shore français d'une capacité de 480 MW). Les activités de pose de câbles sous-marins, d'enrochement et de pose de turbines d'éoliennes ont également contribué au haut taux d'occupation de la flotte. Alors que DEME Offshore a démarré les études et la préparation de ses futurs grands projets aux Etats-Unis, à Taiwan et au Japon, 2021 et 2022 sont des années de transition avant une hausse sensible de l'activité attendue à partir de 2023.

Le chiffre d'affaires de DEME Infra ressort à 263 millions d'euros par rapport à 208,8 millions d'euros en 2020. Les travaux des trois grands projets d'infrastructure aux Pays-Bas représentent une part importante de l'activité alors que les projets Fehmarnbelt (liaison autoroutière et ferroviaire entre le Danemark et l'Allemagne) et Oosterweel à Anvers sont en phase de démarrage.

#### EVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

En %	2021	2020
Capital dredging	34%	29%
Maintenance dredging	11%	11%
Offshore	36%	43%
Infra	10%	9%
Environnement	6%	5%
Autres	3%	3%

#### EVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En %	2021	2020
Europe (EU)	50%	77%
Europe (non EU)	24%	6%
Afrique	19%	6%
Autres zones géographiques	7%	11%

#### EBITDA ET RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (HORS RETRAITEMENTS)

DEME a réalisé un EBITDA de 469,3 millions d'euros en 2021, soit 18,7% du chiffre d'affaires. L'EBITDA progresse sensiblement non seulement par rapport à 2020 (369,5 millions d'euros) mais aussi par rapport à 2019 (437 millions d'euros).

#### RÉSULTAT NET (HORS RETRAITEMENTS)

Le résultat net de DEME s'élève à 114,6 millions d'euros, soit plus du double que celui de 2020. Cependant, il reste encore légèrement inférieur au résultat net de 2019.

## CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes atteint 5,9 milliards d'euros par rapport à 4,5 milliards d'euros fin 2020. Les projets à Taiwan et celui de la rive droite de l'Oosterweel (pour lesquels DEME a été désigné soumissionnaire préférentiel mais dont le contrat définitif doit encore être signé) ne sont pas inclus dans le carnet de commandes.

Cette hausse significative du carnet s'explique principalement par les succès commerciaux de DEME Offshore, aux Etats-Unis et en Europe dont les principaux sont repris ci-dessous :

- le contrat pour le transport et l'installation des 176 fondations de type mono-pieux, des trois sous-stations électriques et des câbles électriques du parc éolien offshore Coastal Virginia situé aux Etats-Unis (2,6 GW). Il s'agit d'un contrat d'une valeur de 1,1 milliard de dollars américains ;
- deux contrats pour le parc éolien off-shore américain Vineyard Wind 1 (0,8 GW). Le premier porte sur le transport et l'installation des fondations des éoliennes et de la sous-station électrique, des pièces de transition et la protection des fondations (contrat d'une valeur comprise entre 150 et 300 millions d'euros). Le second, d'une valeur comprise entre 50 et 150 millions d'euros, porte sur l'installation des turbines et des mâts d'éoliennes ;
- le contrat de type EPCI des 28 mono-pieux XXL du parc éolien offshore Arcadis Ost 1, d'une valeur comprise entre 150 et 300 millions d'euros ;
- l'installation des prises d'eau de la centrale nucléaire de Hinkley Point (Royaume-Uni). Il s'agit d'une commande de plus de 200 millions d'euros;
- le contrat de type EPCI des câbles sous-marins reliant les éoliennes du parc offshore britannique Doggerbank C d'une capacité de 3,6 GW. Il s'agit d'un contrat d'une valeur comprise entre 50 et 150 millions d'euros ;
- le premier contrat EPCI pour des éoliennes flottantes qui seront installées dans le parc off-shore de Leucate en France (30 MW).

La ventilation du carnet de commandes entre les divisions opérationnelles se présente comme suit :

Exercice clôturé au 31 décembre (en millions d'euros)	2021	2020	Variation
Dragage	1.740	2.187	-20,4%
Offshore	2.807	1.131	+148,2%
Infra	875	896	-2,3%
Environnement	256	190	+34,7%
Autres	228	96	+137,5%
<b>Total</b>	<b>5.906</b>	<b>4.500</b>	<b>+31,2%</b>

### INVESTISSEMENTS

DEME a investi 282 millions d'euros en 2021 dans le rajeunissement et l'extension de sa flotte (hors impact de l'IFRS 16). Fin juin, le 'Groenewind' a été baptisé. Ce navire de type SOV (*Service Operation Vessel*) est utilisé pour les activités de maintenance des parcs éoliens belges Rentel et SeaMade. Début août, la drague suceuse à désagrégateur (*Smart Mega Cutter*) la plus puissante au monde, 'Spartacus', a rejoint la flotte de DEME.

Les navires actuellement en construction sont l'Orion' et le 'Green Jade', deux navires DP3 d'installation d'éoliennes qui seront livrés respectivement en 2022 et 2023.

En 2021, DEME Offshore a décidé que le navire DP 2 'Sea Installer' bénéficiera d'une mise à niveau majeure : sa grue passera d'une capacité de 900 à 1.600 tonnes lui permettant d'installer des éoliennes de 15 MW (contre 10 MW actuellement). La grue du 'Sea Challenger' sera également remplacée. Ces deux mises à niveau sont dictées par la volonté de DEME de se maintenir comme leader de l'installation de turbines d'éoliennes off-shore (WTG).

### ENDETTEMENT FINANCIER NET

Nonobstant le haut niveau d'activité et les investissements réalisés, DEME a néanmoins réussi à réduire son endettement financier net de 96,3 millions d'euros. Celui-ci s'établit à 392,7 millions d'euros au 31 décembre 2021.

## DEME CONCESSIONS

En juillet 2021, Hyport Coordination Company LLC, une filiale à 50% de DEME Concessions située à Oman, a signé un accord de coopération avec la société allemande Uniper. Dans un premier temps, cette société développera une installation de production d'hydrogène vert de 500 MW (HYPORT Duqm) dans la zone économique exclusive du port de Duqm. L'hydrogène vert produit à partir de l'électricité provenant des panneaux solaires et des éoliennes on-shore, sera ensuite converti en ammoniac vert et transporté en Europe.

DEME Concessions continue d'investir dans la collecte de nodules polymétalliques à travers sa filiale Global Sea Mineral (GSR) En avril 2021, PATANIA II, le robot sous-marin de GSR, a démontré avec succès qu'il était techniquement possible de collecter des nodules polymétalliques à 4.500 mètres de profondeur, dans la zone de fracture Clarion-Clipperton située dans l'océan pacifique sud. Comme par le passé, tous les coûts liés à GSR sont pris intégralement en charge. Cela représente un montant de 16 millions d'euros en 2021.

## PERSPECTIVES 2022

Fort d'un carnet bien rempli et des conditions de marché favorables, DEME table pour 2022 sur une hausse de son chiffre d'affaires, de son EBITDA et de son résultat net.

Compte tenu de la livraison tant attendue du navire 'Orion' au premier semestre, de l'acquisition du navire d'installation de câbles 'Viking Neptun' fin 2022 et des mises en dock de plusieurs navires, les investissements devraient avoisiner les 500 millions d'euros en 2022.

## **4. Responsabilité sociétale et engagement de durabilité**

La durabilité est au cœur de la stratégie du groupe CFE. L'analyse des 17 objectifs de développement durable établis par l'Organisation des Nations Unies a permis d'identifier, tant pour CFE Contracting et BPI que pour DEME leurs objectifs prioritaires propres.

Une démarche durable ainsi qu'une gestion efficace des risques ESG ont permis au groupe CFE d'obtenir des résultats remarquables à l'exercice d'analyse des risques ESG réalisé par l'agence de rating Sustainalytics. Avec un score de 27,8 (Medium Risk), le groupe CFE se positionne au niveau mondial parmi les meilleurs acteurs de son secteur.

### **Engagement environnemental**

Conscient de sa responsabilité sociétale, CFE est prêt à relever les enjeux cruciaux que sont le changement climatique, l'économie circulaire, la mobilité et l'accès à des logements abordables.

CFE Contracting a décidé de se fixer des objectifs concrets. L'entreprise s'engage à réduire de 40% ses émissions directes de CO<sub>2</sub> (scope 1 et 2) d'ici à 2030, par rapport à 2020. Verdissement de sa flotte automobile, optimisation de la logistique sur les chantiers, monitoring et optimisation des consommations d'énergie, utilisation d'énergie 100% verte et gestion raisonnée de l'eau et des matières premières sont autant de leviers pour atteindre ces objectifs.

Et ce travail est déjà en cours. Pour donner suite aux expériences très réussies des projets pilotes en Belgique et au Luxembourg réalisés en 2020/2021 avec les centres de consolidation logistique - les diminutions de CO<sub>2</sub> liées au transport des matériaux mesurées sur le chantier Auréa sont de l'ordre de 46% -, les nouveaux chantiers font désormais appel à cette nouvelle approche de la logistique.

Des bornes de chargement sont également systématiquement installées sur les chantiers pour accélérer l'électrification progressive de la flotte automobile de CFE. Les consommations d'énergie et les consommations en eau des chantiers sont également passées à la loupe grâce à un monitoring automatisé. Plusieurs projets réalisés par les équipes de CFE Contracting s'inscrivent dans cette volonté de créer un impact durable. Ainsi, le projet ZIN à Bruxelles est un projet pionnier en termes de circularité. Le projet Luwa et sa modernisation de l'éclairage des autoroutes wallonnes est un exemple en matière d'économie d'énergie.

L'ambition Carbone se reflète également dans les projets de BPI. Rénovation, géothermie et ré-emploi de matériaux sont des éléments majeurs de ses nouveaux développements. Les projets Key West et Arboreto en seront les meilleurs exemples.

En 2021, 35.580 tonnes de matériaux ont été réutilisés sur les projets de BPI. Et plus de 80.000m<sup>2</sup> sont développés actuellement en tenant compte de solutions d'énergie « fossil free ».

Plus encore, BPI inclut une mobilité multimodale dans ses projets pour les intégrer de manière durable au cœur de la ville.

DEME poursuit sa stratégie ambitieuse visant à accélérer la transition énergétique et à accroître la capacité de la société à résister à l'impact du changement climatique.

DEME continue à construire sa flotte du futur pour répondre à son ambition de réduire de 40% ses émissions directes de CO2 par rapport à 2008. Le mega cutter "Spartacus" est entré en service. Ce navire est capable de fonctionner au GNL et possède plusieurs autres caractéristiques permettant d'économiser l'énergie. Le "Groenewind", un navire spécialement conçu pour la maintenance des parcs éoliens offshore et permettant d'économiser jusqu'à 50 % de carburant, a également rejoint la flotte en 2021.

En plus de diminuer sa production directe de carbone, DEME étend ses activités créatrices d'énergie verte. Cela se reflète dans toute l'entreprise, mais particulièrement dans le secteur de l'éolien offshore, où DEME a travaillé sur Triton Knoll, Hornsea Two, Saint-Nazaire et Dolwin6 parmi d'autres parcs éoliens en 2021. Au cours de l'année écoulée, DEME a décroché des contrats vraiment remarquables, notamment le premier contrat EPCI pour un parc éolien offshore flottant en France et le contrat T&I pour les turbines et les fondations de Vineyard, le premier parc éolien offshore à grande échelle aux États-Unis. Ce contrat a été rapidement suivi par un important contrat de type *Balance Of Plant* pour la construction du projet Coastal Virginia Offshore Wind de 2,6 GW, le plus grand contrat d'installation d'éoliennes offshore jamais attribué aux États-Unis.

Parallèlement aux réalisations dans le domaine de l'éolien offshore, DEME travaille également sur d'autres formes d'énergie renouvelable, notamment la production, le stockage et le transport d'hydrogène vert. En mai 2021, DEME a rejoint le consortium Hyve, qui vise une production rentable et durable d'hydrogène. Mi-juillet, HYPOR® Duqm, une initiative de DEME Concessions et de ses partenaires omanais OQ, a signé un accord de coopération avec Uniper pour explorer l'approvisionnement en ammoniac vert. En 2020, DEME Offshore a rejoint le projet PosHYdon, le premier pilote d'hydrogène vert offshore au monde sur une plateforme de travail et en 2021, le gouvernement néerlandais a accordé une subvention de 3,6 millions d'euros, qui permet de démarrer le projet pilote en mer du Nord.

L'engagement de DEME dans des secteurs durables se reflète directement dans les résultats de l'analyse de ses activités selon la taxonomie européenne. En effet, l'activité éolienne offshore de DEME sera, sur la base de l'interprétation actuelle des règles, considérée à la fois comme éligible et largement alignée sur la taxonomie de l'Union européenne. 28% du chiffre d'affaires total de DEME est dès lors "éligible" et 24% est "aligné". Le chiffre d'affaires des activités poursuivies de CFE est pour sa part, considéré comme "éligible" à plus de 95%.

## **Engagement Social**

La force d'une entreprise réside dans les hommes et les femmes qui la composent. C'est pour cela que, chez CFE, la sécurité et le bien-être de chaque collaborateur est la priorité absolue. Ainsi, en tant que pionnier du secteur, DEME doit parfois travailler dans des circonstances très difficiles. Par conséquent, un lieu de travail sûr et sain pour tous - que ce soit sur un navire, un site de projet ou au bureau - est un point d'attention constant. Les normes de sécurité sont contrôlées en permanence par le biais d'indicateurs clés de performance.

En 2021, diverses initiatives à l'échelle de l'entreprise ont été prises, notamment le Safety Stand-Down et le Safety Moment Day, au cours desquels 214 success stories en matière de sécurité ont été partagées. En avril, DEME a été sélectionné comme l'un des trois finalistes du Prix de la durabilité du Port d'Anvers 2021 sur l'ODD 3 pour son programme de santé préventive "Résilience et bien-être chez DEME" visant à rendre les employés résilients face au défi de COVID-19.

## **Innovation**

Au cours de l'année, plusieurs innovations notables ont été réalisées par DEME. MPVAqua a remporté le Blue Innovation Swell Award. Les partenaires de cette collaboration se sont engagés à développer des parcs solaires offshore à grande échelle.

CFE Contracting a lancé fin 2021 son VMANAGER, axé sur les économies d'énergie, la gestion des flux énergétiques et, d'une façon générale, la gestion des techniques du bâtiment. Cet outil innovant permet une gestion intelligente et durable des bâtiments neufs ou à rénover en combinant l'expertise technique de VMA, un monitoring intensif et des outils assurant la supervision et le contrôle de leurs performances énergétiques réelles.

## **Financement**

DEME a converti 579 millions d'euros de prêts bilatéraux à long terme en prêts dont la rémunération est fonction de la performance ESG du groupe ('*Sustainability-linked loans*'). Cet engagement majeur témoigne de la volonté de DEME d'œuvrer pour un avenir durable.

## 5. Synthèse des états financiers

### 5.A.1 Compte de résultats consolidé et état du résultat global consolidé

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1.125.346</b>	<b>1.026.600</b>
Produits des activités annexes	50.749	64.616
Achats	(793.536)	(745.686)
Rémunérations et charges sociales	(202.665)	(189.074)
Autres charges opérationnelles	(111.356)	(109.221)
Dotations aux amortissements	(20.217)	(19.674)
Dépréciation des goodwill	0	0
<b>Résultat opérationnel sur l'activité</b>	<b>48.321</b>	<b>27.561</b>
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	9.655	10.574
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>57.976</b>	<b>38.135</b>
Charges associées aux activités de financement	(3.448)	(3.706)
Autres charges et produits financiers	(2.591)	(4.991)
<b>Résultat financier</b>	<b>(6.039)</b>	<b>(8.697)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>51.937</b>	<b>29.438</b>
Impôts sur le résultat	(12.431)	(11.749)
<b>Résultat de l'exercice des activités poursuivies</b>	<b>39.506</b>	<b>17.689</b>
Résultat de l'exercice des activités abandonnées	113.260	47.134
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>152.766</b>	<b>64.823</b>
Participations ne donnant pas le contrôle - activités poursuivies	0	0
Participations ne donnant pas le contrôle - activités abandonnées	(2.758)	(803)
<b>Résultat - part du groupe</b>	<b>150.008</b>	<b>64.020</b>
Résultat des activités poursuivies - part du groupe	39.506	17.689
Résultat des activités abandonnées - part du groupe	110.502	46.331
Résultat net part du groupe par action (EUR) (base et dilué)	5,93	2,53
Résultat net part du groupe par action des activités poursuivies (EUR) (base et dilué)	1,56	0,70
Résultat net part du groupe par action des activités abandonnées (EUR) (base et dilué)	4,37	1,83

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Résultat - part du groupe</b>	<b>150.008</b>	<b>64.020</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>152.766</b>	<b>64.823</b>
Variation de juste valeur liées aux instruments financiers	21.373	(9.033)
Ecarts de change résultant de la conversion	6.393	(11.592)
Impôts différés	(3.000)	446
<b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>24.766</b>	<b>(20.179)</b>
Réévaluation du passif net au titre des prestations et contributions définies	(248)	(6.239)
Impôts différés	98	1.472
<b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>(150)</b>	<b>(4.767)</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>24.616</b>	<b>(24.946)</b>
<b>Résultat global :</b>	<b>177.382</b>	<b>39.877</b>
- Part du groupe	174.536	38.810
- Part des participations ne donnant pas le contrôle	2.846	1.067
Résultat global part du groupe par action (EUR) (base et dilué)	6,89	1,53

## 5.A.2 Etat consolidé de la situation financière

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
Immobilisations incorporelles	1.943	111.259
Goodwill	23.763	172.127
Immobilisations corporelles	82.283	2.515.052
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	103.418	204.095
Autres actifs financiers non courants	79.313	89.196
Instruments financiers dérivés non courants	0	1.433
Autres actifs non courants	13.861	15.052
Actifs d'impôts différés	8.257	127.332
<b>Actifs non courants</b>	<b>312.838</b>	<b>3.235.546</b>
Stocks	160.381	184.565
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	281.256	867.761
Autres actifs courants d'exploitation	85.555	57.454
Autres actifs courants non opérationnels	2.416	21.731
Instruments financiers dérivés courants	874	7.831
Actifs financiers courants	15.691	2.900
Trésorerie et équivalents de trésorerie	143.587	759.695
<b>Actifs courants</b>	<b>689.760</b>	<b>1.901.937</b>
Actifs détenus en vue de la vente	4.297.401	0
<b>Total de l'actif</b>	<b>5.299.999</b>	<b>5.137.483</b>
Capital	41.330	41.330
Prime d'émission	800.008	800.008
Résultats non distribués	1.184.100	1.059.406
Plans de pension à prestations et contributions définies	(41.976)	(41.783)
Réserves liées aux instruments financiers	(31.160)	(49.715)
Écarts de change résultant de la conversion	(15.967)	(22.133)
<b>Capitaux propres – part du groupe</b>	<b>1.936.335</b>	<b>1.787.113</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	19.691	17.835
<b>Capitaux propres</b>	<b>1.956.026</b>	<b>1.804.948</b>
Engagements de retraites et avantages du personnel	11.916	76.686
Provisions non courantes	12.279	13.239
Autres passifs non courants	38.267	32.287
Emprunts obligataires non courants	0	29.794
Dettes financières non courantes	77.599	918.681
Instruments financiers dérivés non courants	0	10.095
Passifs d'impôts différés	2.129	96.961
<b>Passifs non courants</b>	<b>142.190</b>	<b>1.177.743</b>
Provisions courantes	40.744	44.163
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	277.009	1.178.012
Passifs d'impôt exigible	8.300	75.283
Emprunts obligataires courants	29.899	0
Dettes financières courantes	149.084	412.649
Instruments financiers dérivés courants	1.442	7.750
Autres passifs courants d'exploitation	141.723	192.424
Autres passifs courants non opérationnels	78.376	244.511
<b>Passifs courants</b>	<b>726.577</b>	<b>2.154.792</b>
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	2.475.206	0
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>5.299.999</b>	<b>5.137.483</b>

### 5.A.3 Tableau consolidé des flux de trésorerie

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Activités opérationnelles</b>		
Résultat opérationnel sur les activités poursuivies	48.321	27.561
Résultat opérationnel sur les activités abandonnées	138.692	59.692
<b>Résultat opérationnel sur l'activité</b>	<b>187.013</b>	<b>87.253</b>
Amortissements sur immobilisations (in)corporelles et immeubles de placement	20.217	19.674
Dotations nettes aux provisions	(5.118)	(1.874)
Réduction de valeur sur actifs et autres éléments non-cash	8.098	(104)
Perte/(bénéfice) relatifs à la cession des immobilisations corporelles et financières	(2.099)	(1.341)
Dividendes reçus des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	7.937	14.047
Activités abandonnées : flux de trésorerie des activités opérationnelles	335.880	250.229
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement</b>	<b>551.928</b>	<b>367.884</b>
Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances courantes et non courantes	(22.873)	1.514
Diminution/(augmentation) des stocks	(12.989)	(30.388)
Augmentation/(diminution) des dettes commerciales et des autres dettes courantes et non courantes	5.816	(5.370)
Impôts sur le résultat payé/reçu	(13.220)	(7.204)
Activités abandonnées : variation du fonds de roulement	(52.125)	91.898
<b>Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles</b>	<b>456.537</b>	<b>418.334</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles	3.371	3.778
Achat d'immobilisations (in)corporelles	(14.557)	(12.324)
Acquisition de filiales sous déduction de la trésorerie acquise	(2.240)	0
Variation du pourcentage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	0	0
Diminution/(augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(5.750)	0
Produits résultant de la cession de filiales	0	60
Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	1.366	(3.763)
Activités abandonnées : flux de trésorerie des activités d'investissement	(266.412)	(147.139)
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement</b>	<b>(284.222)</b>	<b>(159.388)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Intérêts payés	(6.765)	(6.463)
Intérêts perçus	3.317	2.757
Autres charges et produits financiers	(1.885)	(1.987)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	33.483	40.976
Remboursements d'emprunts	(33.511)	(36.312)
Dividendes payés	(4.893)	0
Activités abandonnées : flux de trésorerie des activités de financement	(250.827)	(103.821)
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement</b>	<b>(261.081)</b>	<b>(104.850)</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie des activités poursuivies</b>	<b>6.026</b>	<b>3.237</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie des activités abandonnées</b>	<b>(94.792)</b>	<b>150.859</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	759.695	612.206
Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	(195)	(2.550)
Activités abandonnées : effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	1.485	(4.057)
Transfert aux actifs détenus en vue de la vente	(528.632)	0
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>143.587</b>	<b>759.695</b>

## 5.A.4 Commentaires sur le compte de résultats, l'état consolidé de la situation financière et le flux de trésorerie

### Remarque préliminaire

Comme indiqué en préambule, l'annonce de l'intention de procéder à une scission partielle implique que les activités de DEME doivent être comptabilisées en tant que 'activités abandonnées' conformément aux prescrits de l'IFRS 5 'Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées'.

Les impacts au niveau de la présentation des états financiers se résument comme suit :

Au niveau du compte de résultats consolidé, les montants relatifs à DEME sont regroupés et présentés sur trois lignes distinctes : résultat de l'exercice des activités abandonnées, participations ne donnant pas le contrôle – activités abandonnées et résultat des activités abandonnées, part du groupe. Cette présentation s'applique tant pour 2021 que pour 2020, ce qui entraîne un retraitement du compte de résultats consolidé de 2020.

Au niveau de l'état consolidé de la situation financière, et uniquement pour 2021, les postes d'actifs relatifs à DEME sont regroupés sur une ligne (actifs détenus en vue de la vente) et les postes de dettes et de provisions sont également regroupés sur une ligne (passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente). Il est à souligner que i) les fonds propres de DEME restent repris dans les fonds propres consolidés de CFE jusqu'au jour effectif de la scission partielle et ii) l'état consolidé de la situation financière de 2020 n'est pas retraité.

Au niveau du tableau consolidé des flux de trésorerie, les montants relatifs à DEME sont regroupés et présentés sur huit lignes distinctes : résultat opérationnel sur les activités abandonnées, activités abandonnées : flux de trésorerie des activités opérationnelles, activités abandonnées : variation du fonds de roulement, activités abandonnées : flux de trésorerie des activités d'investissement, activités abandonnées : flux de trésorerie des activités de financement, augmentation (diminution) nette de la trésorerie des activités abandonnées, activités abandonnées : effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie et transfert aux actifs détenus en vue de la vente. Cette présentation s'applique tant pour 2021 que pour 2020, ce qui implique un retraitement du tableau consolidés des flux de trésorerie de 2020.

### Commentaires sur l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021

Abstraction faite des actifs détenus en vue de la vente, le total du bilan s'élève à 1 milliard d'euros.

Les actifs immobilisés se composent principalement des valeurs nettes comptables des sièges sociaux de plusieurs filiales belges du groupe, du parc de matériel et de véhicules.

Les participations consolidées suivant la méthode de mise en équivalence et les autres actifs financiers incluent principalement les participations et les prêts actionnaires vis-à-vis de Rent-A-Port, Green Offshore et des sociétés de projets de la promotion immobilière contrôlées conjointement.

Les stocks se composent essentiellement des projets immobiliers développés par BPI et ses filiales consolidées suivant la méthode globale.

La trésorerie comprend 72,8 millions d'euros disponibles chez CFE SA. Le solde de la trésorerie se ventile entre les sociétés momentanées et les entités étrangères non intégrées dans le cash pooling.

Les capitaux propres se décomposent en 1.822,2 millions d'euros pour les activités abandonnées (DEME) et 133,8 millions d'euros pour les activités poursuivies (CFE hors DEME). Les participations ne donnant pas le contrôle qui s'élèvent à 19,7 millions d'euros sont exclusivement relatives aux activités abandonnées.

Les dettes financières et emprunts obligataires totalisent 256,6 millions d'euros.

Les covenants financiers de la maison mère et de ses filiales sont intégralement respectés.

CFE SA dispose au 31 décembre 2021 de 174 millions d'euros de lignes de crédit confirmées non utilisées.

## 5.A.5 Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées

### Actifs classés comme détenus en vue de la vente

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021
<b>Solde au terme de l'exercice précédent</b>	<b>0</b>
Reclassés en actifs détenus en vue de la vente pendant l'exercice	4.297.401
Cessions	0
<b>Solde au terme de l'exercice</b>	<b>4.297.401</b>

### Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021
<b>Solde au terme de l'exercice précédent</b>	<b>0</b>
Reclassés en passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente pendant l'exercice	2.475.206
Cessions	0
<b>Solde au terme de l'exercice</b>	<b>2.475.206</b>

Les actifs et les passifs associés aux activités de DEME ont été classés comme détenus en vue de la vente dans l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021. Les actifs et passifs reclassés sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021
<b>ACTIFS</b>	
Goodwill	153.793
Immobilisations corporelles	2.363.428
Autres actifs financiers non courants	33.450
Autres postes de l'actif non courants	391.369
Stocks	12.168
Trésorerie et équivalents de trésorerie	528.632
Autres postes de l'actif courants	782.105
Actifs détenus en vue de la vente	32.456
<b>Total de l'actif</b>	<b>4.297.401</b>
<b>PASSIFS</b>	
<b>Capitaux propres</b>	<b>1.822.195</b>
Emprunts obligataires non courants	0
Dettes financières non courantes	577.970
Autres postes de passifs non courants	194.024
Emprunts obligataires courants	0
Dettes financières courantes	343.340
Autres postes de passifs courants	1.359.872
<b>Total passifs</b>	<b>2.475.206</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>4.297.401</b>
<b>Eléments comptabilisés dans le résultat global cumulé :</b>	
Réserves valorisées à la juste valeur	(89.816)
Impôts différés sur les réserves	22.661
Ecart de change résultant de la conversion	(8.881)
<b>Réserves des activités abandonnées présentées comme détenues en vue de la vente</b>	<b>(76.036)</b>

#### Commentaires sur les actifs et passifs des activités abandonnées

Les goodwill sont essentiellement consécutifs à la comptabilisation des actifs et passifs identifiables de DEME à leur juste valeur suite à l'acquisition de 50% complémentaires des titres DEME au 24 décembre 2013. Un test de dépréciation a été réalisé sur ces goodwill ainsi que des analyses de sensibilité. Aucune perte de valeur n'a été identifiée sur ceux-ci.

La flotte de navires constitue la majeure partie des immobilisations corporelles. Les bateaux en cours de construction représentent un montant de 309 millions d'euros. Il s'agit principalement du navire Orion. Le navire jack-up Thor a été reclassifié en actif détenu en vue de la vente. Deux vieux « cutters » ont fait l'objet d'une réduction de valeur de 25,5 millions d'euros.

Les autres actifs non courants se composent principalement des participations dans des sociétés contrôlées conjointement telles que des sociétés concessionnaires de parcs éoliens off-shore ou des sociétés détentrices de navires en copropriété.

La trésorerie de DEME s'élève à 528,6 millions d'euros. DEME n'est pas incluse dans le système de cash pooling de CFE mais dispose de son propre cash pooling vis-à-vis de ses filiales.

Les dettes financières courantes et non-courantes totalisent 921,3 millions d'euros au 31 décembre 2021. Celles-ci se composent majoritairement d'emprunts bilatéraux à moyen terme qui ont été convertis en financement durable début 2022 sous la forme de '*sustainable linked loans*'.

DEME respecte l'ensemble de ses covenants bancaires au 31 décembre 2021.

Les autres postes de passifs courants reprennent principalement les dettes fournisseurs, les dettes sociales et fiscales ainsi que les acomptes reçus sur commandes.

### Résultats des activités abandonnées

Les résultats des activités de DEME ont été comptabilisés sur une ligne distincte dans le compte de résultats consolidé : « résultat des activités abandonnées ». Le tableau suivant résume les résultats des activités de DEME incluses dans le compte de résultats consolidé et présentés comme activités abandonnées :

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2.510.607</b>	<b>2.195.828</b>
Charges opérationnelles (hors amortissements et dépréciations)	(2.041.299)	(1.826.371)
<b>EBITDA</b>	<b>469.308</b>	<b>369.457</b>
Amortissements et dépréciations	(330.616)	(309.765)
<b>Résultat opérationnel sur l'activité</b>	<b>138.692</b>	<b>59.692</b>
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	9.818	21.666
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>148.510</b>	<b>81.358</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(5.412)</b>	<b>(25.651)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>143.098</b>	<b>55.707</b>
Impôts sur le résultat	(29.839)	(8.573)
<b>Résultat - part du groupe</b>	<b>110.502</b>	<b>46.331</b>

La ventilation du chiffre d'affaires des activités de DEME par pays ainsi que par métier d'activité se présente comme suit :

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Belgique</b>	<b>279.247</b>	427.199
<b>Autres Europe</b>	<b>1.585.647</b>	1.380.755
<b>Afrique</b>	<b>491.058</b>	133.735
<b>Asie</b>	<b>73.733</b>	158.831
<b>Amériques</b>	<b>42.359</b>	51.011
<b>Océanie</b>	<b>37.285</b>	37.188
<b>Moyen-Orient</b>	<b>1.278</b>	7.109
<b>Total</b>	<b>2.510.607</b>	<b>2.195.828</b>

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Dragage</b>	<b>1.132.897</b>	877.045
<b>Offshore</b>	<b>899.590</b>	934.565
<b>Infra</b>	<b>262.976</b>	208.822
<b>Environnement</b>	<b>143.040</b>	118.727
<b>Autres</b>	<b>72.104</b>	56.669
<b>Total</b>	<b>2.510.607</b>	<b>2.195.828</b>

Les flux de trésorerie attribuables aux activités opérationnelles, d'investissements et de financement relatifs aux activités de DEME sont résumés comme suit :

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles</b>	<b>422.447</b>	401.819
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités d'investissement</b>	<b>(266.412)</b>	(147.139)
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités de financement</b>	<b>(250.827)</b>	(103.821)

## 5.A.6 Etat consolidé des variations de capitaux propres pour la période se terminant au 31 décembre 2021

(milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Résultats non distribués	Plans de pension à prestations et contributions définies	Réserves liées aux instruments financiers	Ecart de change résultant de la conversion	Capitaux propres – part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Décembre 2020	41.330	800.008	1.059.406	(41.783)	(49.715)	(22.133)	1.787.113	17.835	1.804.948
Résultat global de la période			150.008	(193)	18.555	6.166	174.536	2.846	177.382
Dividendes payés aux actionnaires			(25.314)				(25.314)		(25.314)
Dividendes des minoritaires								(1.008)	(1.008)
Modification de périmètre et autres mouvements			0				0	18	18
Décembre 2021	41.330	800.008	1.184.100	(41.976)	(31.160)	(15.967)	1.936.335	19.691	1.956.026

## 5.A.7 Données par action

Exercice clôturé au 31 décembre	2021	2020
Nombre total d'actions	25.314.482	25.314.482
Résultat net part du groupe par action (en euros)	5,93	2,53
Capitaux propres part du groupe par action (en euros)	76,49	70,60
<i>Capitaux propres part du groupe par action des activités poursuivies (en euros)</i>	5,29	3,77
<i>Capitaux propres part du groupe par action des activités abandonnées (en euros)</i>	71,20	66,83

## 5.A.8 Information sectorielle

### ELÉMENTS DE L'ÉTAT CONSOLIDÉ DU COMPTE DE RÉSULTATS

Au 31 décembre 2021 (milliers d'euros)	DEME	Retraitements DEME	Total activités abandonnées	Contracting	Promotion immobilière	Holding	Eliminations interpôles	Total activités poursuivies	Total consolidé
Chiffre d'affaires (CA)	0		0	1.039.658	106.300	9.789	(30.401)	1.125.346	1.125.346
Résultat opérationnel sur l'activité	0		0	25.164	24.695	(1.856)	318	48.321	48.321
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	0		0	105	5.399	4.151	0	9.655	9.655
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>25.269</b>	<b>30.094</b>	<b>2.295</b>	<b>318</b>	<b>57.976</b>	<b>57.976</b>
% CA				2,43%	28,31%			5,15%	5,15%
Résultat financier	0		0	(2.045)	(4.134)	140	0	(6.039)	(6.039)
Impôts sur le résultat	0		0	(9.319)	(2.990)	(27)	(95)	(12.431)	(12.431)
<b>Résultat des activités poursuivies - part du groupe</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>13.905</b>	<b>22.970</b>	<b>2.408</b>	<b>223</b>	<b>39.506</b>	<b>39.506</b>
% CA				1,34%	21,61%			3,51%	3,51%
Résultat des activités abandonnées - part du groupe	114.581	(4.079)	110.502						110.502
<b>Résultat - part du groupe</b>	<b>114.581</b>	<b>(4.079)</b>	<b>110.502</b>	<b>13.905</b>	<b>22.970</b>	<b>2.408</b>	<b>223</b>	<b>39.506</b>	<b>150.008</b>
Eléments non cash	0		0	18.708	878	631	0	20.217	20.217
<b>EBITDA</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>43.872</b>	<b>25.573</b>	<b>(1.225)</b>	<b>318</b>	<b>68.538</b>	<b>68.538</b>
% CA				4,22%	24,06%			6,09%	6,09%

Au 31 décembre 2020 (milliers d'euros)	DEME	Retraitements DEME	Total activités abandonnées	Contracting	Promotion immobilière	Holding	Eliminations interpôles	Total activités poursuivies	Total consolidé
Chiffre d'affaires (CA)	0		0	911.898	131.105	21.859	(38.262)	1.026.600	1.026.600
Résultat opérationnel sur l'activité	0		0	14.709	18.279	(5.165)	(262)	27.561	27.561
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	0		0	190	4.650	5.734	0	10.574	10.574
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>14.899</b>	<b>22.929</b>	<b>569</b>	<b>(262)</b>	<b>38.135</b>	<b>38.135</b>
% CA				1,63%	17,49%			3,71%	3,71%
Résultat financier	0		0	(2.525)	(4.908)	(1.264)	0	(8.697)	(8.697)
Impôts sur le résultat	0		0	(6.867)	(4.800)	(82)	0	(11.749)	(11.749)
<b>Résultat des activités poursuivies - part du groupe</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>5.507</b>	<b>13.221</b>	<b>(777)</b>	<b>(262)</b>	<b>17.689</b>	<b>17.689</b>
% CA				0,60%	10,08%			1,72%	1,72%
Résultat des activités abandonnées - part du groupe	50.410	(4.079)	46.331						46.331
<b>Résultat - part du groupe</b>	<b>50.410</b>	<b>(4.079)</b>	<b>46.331</b>	<b>5.507</b>	<b>13.221</b>	<b>(777)</b>	<b>(262)</b>	<b>17.689</b>	<b>64.020</b>
Eléments non cash	0		0	18.403	1.127	(1.833)	0	17.697	17.697
<b>EBITDA</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>33.112</b>	<b>19.406</b>	<b>(6.998)</b>	<b>(262)</b>	<b>45.258</b>	<b>45.258</b>
% CA				3,63%	14,80%			4,41%	4,41%

## ETATS CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2021 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding	Éliminations interpôles	Total consolidé
<b>ACTIFS</b>						
Goodwill	0	23.763	0	0	0	<b>23.763</b>
Immobilisations corporelles	0	79.785	1.121	1.377	0	<b>82.283</b>
Prêts non courants à des sociétés consolidées du groupe	0	0	0	20.000	(20.000)	<b>0</b>
Autres actifs financiers non courants	0	9	68.350	10.954	0	<b>79.313</b>
Autres postes de l'actif non courants	0	11.989	58.132	1.303.276	(1.245.918)	<b>127.479</b>
Stocks	0	16.894	141.222	3.090	(825)	<b>160.381</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	0	62.884	6.326	74.377	0	<b>143.587</b>
Position de trésorerie interne – Cash pooling – actif	0	69.287	49.675	3.586	(122.548)	<b>0</b>
Autres postes de l'actif courants	0	351.267	25.199	21.097	(11.771)	<b>385.792</b>
Actifs détenus en vue de la vente	4.297.401	0	0	0	0	<b>4.297.401</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4.297.401</b>	<b>615.878</b>	<b>350.025</b>	<b>1.437.757</b>	<b>(1.401.062)</b>	<b>5.299.999</b>
<b>PASSIFS</b>						
<b>Capitaux propres</b>	<b>1.822.195</b>	<b>90.377</b>	<b>104.362</b>	<b>1.189.373</b>	<b>(1.250.281)</b>	<b>1.956.026</b>
Emprunts non courants à des sociétés consolidées du groupe	0	0	20.000	0	(20.000)	<b>0</b>
Emprunts obligataires non courants	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Dettes financières non courantes	0	33.270	43.954	375	0	<b>77.599</b>
Autres postes de passifs non courants	0	14.402	36.426	13.763	0	<b>64.591</b>
Emprunts obligataires courants	0	0	29.899	0	0	<b>29.899</b>
Dettes financières courantes	0	9.393	29.350	110.341	0	<b>149.084</b>
Position de trésorerie interne – Cash pooling – passif	0	3.641	18.845	100.061	(122.547)	<b>0</b>
Autres postes de passifs courants	0	464.795	67.189	23.844	(8.234)	<b>547.594</b>
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	2.475.206	0	0	0	0	<b>2.475.206</b>
<b>Total passifs</b>	<b>2.475.206</b>	<b>525.501</b>	<b>245.663</b>	<b>248.384</b>	<b>(150.781)</b>	<b>3.343.973</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>4.297.401</b>	<b>615.878</b>	<b>350.025</b>	<b>1.437.757</b>	<b>(1.401.062)</b>	<b>5.299.999</b>

Au 31 décembre 2020 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding	Éliminations interpôles	Total consolidé
<b>ACTIFS</b>						
Goodwill	150.567	21.560	0	0	0	<b>172.127</b>
Immobilisations corporelles	2.431.361	79.796	2.070	1.825	0	<b>2.515.052</b>
Prêts non courants à des sociétés consolidées du groupe	0	0	0	20.000	(20.000)	<b>0</b>
Autres actifs financiers non courants	32.813	0	37.858	18.525	0	<b>89.196</b>
Autres postes de l'actif non courants	348.275	14.132	58.090	1.284.587	(1.245.913)	<b>459.171</b>
Stocks	10.456	16.536	153.850	5.349	(1.626)	<b>184.565</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	621.937	73.514	5.707	58.537	0	<b>759.695</b>
Position de trésorerie interne – Cash pooling – actif	0	86.830	1.457	1.741	(90.028)	<b>0</b>
Autres postes de l'actif courants	596.476	295.223	35.319	37.974	(7.315)	<b>957.677</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4.191.885</b>	<b>587.591</b>	<b>294.351</b>	<b>1.428.538</b>	<b>(1.364.882)</b>	<b>5.137.483</b>
<b>PASSIFS</b>						
<b>Capitaux propres</b>	<b>1.709.637</b>	<b>78.365</b>	<b>85.532</b>	<b>1.178.951</b>	<b>(1.247.537)</b>	<b>1.804.948</b>
Emprunts non courants à des sociétés consolidées du groupe	0	0	20.000	0	(20.000)	<b>0</b>
Emprunts obligataires non courants	0	0	29.794	0	0	<b>29.794</b>
Dettes financières non courantes	735.053	25.318	42.701	115.609	0	<b>918.681</b>
Autres postes de passifs non courants	172.966	16.566	37.628	2.108	0	<b>229.268</b>
Emprunts obligataires courants	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Dettes financières courantes	375.913	8.919	17.488	10.329	0	<b>412.649</b>
Position de trésorerie interne – Cash pooling – passif	0	2.708	3.376	83.944	(90.028)	<b>0</b>
Autres postes de passifs courants	1.198.316	455.715	57.832	37.597	(7.317)	<b>1.742.143</b>
<b>Total passifs</b>	<b>2.482.248</b>	<b>509.226</b>	<b>208.819</b>	<b>249.587</b>	<b>(117.345)</b>	<b>3.332.535</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>4.191.885</b>	<b>587.591</b>	<b>294.351</b>	<b>1.428.538</b>	<b>(1.364.882)</b>	<b>5.137.483</b>

**TABLEAU RÉSUMÉ CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORIE**

<b>Au 31 décembre 2021</b> (milliers d'euros)	<b>Contracting</b>	<b>Promotion immobilière</b>	<b>Holding</b>	<b>Total activités poursuivies</b>	<b>Activités abandonnées - DEME</b>	<b>Total consolidé</b>
<i>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement</i>	44.492	34.117	(1.253)	<b>77.356</b>	474.572	<b>551.928</b>
Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles	(8.698)	28.243	14.545	<b>34.090</b>	422.447	<b>456.537</b>
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement	(12.744)	(692)	(4.374)	<b>(17.810)</b>	(266.412)	<b>(284.222)</b>
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement	10.953	(26.879)	5.672	<b>(10.254)</b>	(250.827)	<b>(261.081)</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie</b>	<b>(10.489)</b>	<b>672</b>	<b>15.843</b>	<b>6.026</b>	<b>(94.792)</b>	<b>(88.766)</b>

<b>Au 31 décembre 2020</b> (milliers d'euros)	<b>Contracting</b>	<b>Promotion immobilière</b>	<b>Holding</b>	<b>Total activités poursuivies</b>	<b>Activités abandonnées - DEME</b>	<b>Total consolidé</b>
<i>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement</i>	31.793	29.288	(3.118)	<b>57.963</b>	309.921	<b>367.884</b>
Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles	46.809	(21.730)	(8.564)	<b>16.515</b>	401.819	<b>418.334</b>
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement	(8.102)	(278)	(3.869)	<b>(12.249)</b>	(147.139)	<b>(159.388)</b>
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement	(30.565)	21.670	7.866	<b>(1.029)</b>	(103.821)	<b>(104.850)</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie</b>	<b>8.142</b>	<b>(338)</b>	<b>(4.567)</b>	<b>3.237</b>	<b>150.859</b>	<b>154.096</b>

### **5.A.9 Risques et incertitudes : enquête judiciaire – dossier Sabetta**

Comme communiqué précédemment, le parquet a débuté en 2016 une enquête sur de présumées irrégularités dans l'attribution à Mordraga, une filiale de DEME, d'un contrat portant sur l'exécution de travaux de dragage dans le port de Sabetta (Russie) en 2014 et 2015. Le contrat s'est achevé en 2016.

L'enquête a débuté suite à la plainte d'un concurrent évincé lors de la procédure d'attribution et se base exclusivement sur les informations sélectives fournies par ce concurrent.

Fin décembre 2020, le parquet a convoqué plusieurs sociétés et membres du personnel du groupe DEME en vue de comparaître devant la Chambre du conseil. Celle-ci a décidé le 21 février 2022 de renvoyer l'affaire devant le Tribunal correctionnel. Il sera interjeté appel contre cette décision.

Il convient de souligner que la Chambre du conseil ne statue pas sur le fond de l'affaire. Elle ne se prononce que sur la question de savoir s'il existe ou non des charges justifiant que cette affaire soit jugée au fond par le tribunal compétent.

DEME garde une confiance totale dans le déroulement de la procédure.

Dans les circonstances actuelles et à la lumière de ce qui précède, DEME n'est pas en mesure d'estimer de manière fiable les conséquences financières éventuelles de la procédure en cours. Dès lors, aucune provision n'a été comptabilisée au 31 décembre 2021, conformément aux prescrits de l'IAS 37.

### **5.A.10 Événements après la date de clôture**

Aucun changement significatif de la situation financière et commerciale du groupe CFE n'est survenu depuis le 31 décembre 2021.

### 5.B.1 Compte de résultats de CFE SA (suivant normes belges)

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
Chiffre d'affaires	10.192	19.065
Résultat d'exploitation	(4.570)	(5.071)
Résultat financier net hors charges et produits financiers non récurrents	35.993	15.890
Produits financiers non récurrents	268	2.178
Charges financières non récurrentes	(2.692)	(6.999)
Résultat avant impôts	28.999	5.998
Impôts sur le résultat	0	(77)
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>28.999</b>	<b>5.921</b>

Le chantier de la station d'épuration de Bruxelles Sud qui s'est finalisé en octobre 2021 représente une part importante du chiffre d'affaires de l'exercice.

Le résultat financier s'inscrit en forte hausse en 2021 grâce aux encaissements de dividendes des filiales DEME (20,4 millions d'euros), CFE Contracting (8 millions d'euros) et BPI (4 millions d'euros).

### 5.B.2 Bilan de CFE SA après répartition (suivant normes belges)

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2021	2020
<b>Actif</b>		
Actifs immobilisés	1.326.014	1.335.220
Actifs circulants	105.267	97.005
<b>Total de l'actif</b>	<b>1.431.281</b>	<b>1.432.225</b>
<b>Passif</b>		
Capitaux propres	1.197.943	1.168.944
Provisions pour risques et charges	10.340	12.197
Dettes à plus d'un an	248	115.248
Dettes à un an au plus	222.750	135.836
<b>Total du passif</b>	<b>1.431.281</b>	<b>1.432.225</b>

Les actifs immobilisés sont très majoritairement composés des participations dans DEME (1,1 milliard d'euros), CFE Contracting et BPI.

Les dettes financières à moins d'un an reprennent 60 millions d'euros de prêts tirés sur les lignes de crédit confirmées et 50 millions d'euros de billets de trésorerie.

## **6. Rémunération du capital**

La scission partielle entraînera mécaniquement un transfert d'une part substantielle des fonds propres et des réserves distribuables de CFE à DEME Group. Le conseil d'administration estime dès lors que les fonds propres de CFE doivent être renforcés et propose par conséquent de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2021.

CFE reprendra le versement d'un dividende à partir de 2023.

## **7. Corporate governance**

Le conseil d'administration a décidé de nommer Raymund Trost en tant que CEO et Président du comité exécutif de CFE. Sa prise de fonction aura lieu le lendemain de la scission partielle.

Il remplacera Piet Dejonghe, administrateur délégué du groupe depuis janvier 2015. Au cours de ces sept années à la tête de CFE, Piet Dejonghe a considérablement renforcé le contrôle opérationnel et financier des filiales et a mené à bien plusieurs réorganisations du groupe.

Raymund Trost a rejoint le groupe CFE en novembre 2015 en tant que CEO et Président du Comité exécutif de CFE Contracting. Sous sa présidence, CFE Contracting a développé ses activités de Multitechnique (VMA) et de Rail (MOBIX), a fortement augmenté sa présence en Pologne et au Luxembourg et a lancé des métiers du futur tels que Wood Shapers (constructions modulaires en bois) et VMANAGER (monitoring et gestion intelligente et durable des installations techniques des bâtiments). Raymund Trost a également renforcé l'excellence opérationnelle, la digitalisation ainsi que la sélectivité dans la prise de commandes. Il a placé la durabilité au cœur de la stratégie du pôle.

Raymund Trost (57 ans) est originaire de la Communauté germanophone de Belgique. Après des études en économie à l'Université de Liège et un master en Affaires européennes à l'Université de Louvain-la-Neuve, il débute sa carrière professionnelle dans plusieurs organismes publics dont la Commission européenne. En 1992, il rejoint Owens Corning, leader mondial en isolation et matériaux composites, où pendant plus de 15 ans, il a occupé plusieurs postes de direction, en Belgique et aux États-Unis. Il a ensuite occupé le poste de CEO du groupe Joris Ide, leader européen des panneaux isolants.

Raymund Trost est également président de l'ADEB, l'association représentant les 65 plus grands entrepreneurs généraux de Belgique.

## **8. Informations concernant l'action**

A la clôture de l'exercice, le capital social de CFE s'élevait à 41.329.482,42 euros, représenté par 25.314.482 actions, sans désignation de valeur nominale. Les actions de la société sont nominatives ou dématérialisées.

Au 31 décembre 2021, l'actionnariat de CFE était structuré comme suit :

actions sans désignation de valeur nominale	25.314.482
actions nominatives	19.009.637
actions dématérialisées	6.304.845

Actionnaires possédant 3% ou plus des droits de vote afférents aux titres qu'ils possèdent :

Ackermans & van Haaren NV Begijnenvest, 113 B-2000 Anvers (Belgique)	15.720.684 titres, soit 62,10%
--	--------------------------------

VINCI Construction SAS 1973 Boulevard de la Défense F-92757 Nanterre (France)	3.066.460 titres, soit 12,11%
---	-------------------------------

## 9. Agenda de l'actionnaire

Assemblée Générale Ordinaire	5 mai 2022
Publication de la déclaration intermédiaire 2022	19 mai 2022 (avant ouverture de la bourse)
Publication des résultats semestriels 2022	31 août 2022 (avant ouverture de la bourse)
Publication de la déclaration intermédiaire 2022	23 novembre 2022 (avant ouverture de la bourse)

**Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représentée par Marnix Van Dooren et Patrick Rottiers, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélés de correction significative au compte de résultats consolidé, à l'état du résultat global consolidé, à l'état consolidé de la situation financière, à l'état consolidé des variations des capitaux propres ou au tableau consolidé des flux de trésorerie reprises dans ce communiqué de presse.**

\* \*  
\*

### A propos de CFE

Fondée en 1880, CFE est un groupe industriel belge actif dans trois pôles distincts. Le pôle Dragage, Environnement et activités Offshore et Infra, est exercé par DEME, sa filiale à 100%, un des leaders mondiaux de la spécialité. DEME dispose d'une flotte moderne, polyvalente et dotée de la dernière technologie. Le pôle Contracting, englobe les activités de construction, de multitechnique et de rail en Belgique, Luxembourg et Pologne. Le pôle Promotion Immobilière regroupe les projets immobiliers développés par BPI en Belgique, Luxembourg et Pologne.

Le groupe CFE emploie actuellement plus de 8.000 personnes et est présent sur chaque continent. Cotée sur Euronext Brussels, CFE est détenue à 62,10% par Ackermans & van Haaren.

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site internet [www.cfe.be](http://www.cfe.be).

\* \*  
\*

#### Note à la rédaction

*Pour de plus amples informations, veuillez prendre contact chez CFE avec:*

*Piet Dejonghe, Administrateur délégué, tél. +32.2.661.13.19, [piet\\_dejonghe@cfe.be](mailto:piet_dejonghe@cfe.be)*

*Fabien De Jonge, Directeur financier et administratif, tél. +32 2 661 13 12, [fabien\\_de\\_jonge@cfe.be](mailto:fabien_de_jonge@cfe.be)*