

Rapport Annuel 2010

Compagnie d'Entreprises CFE SA / 130^e exercice social



Rapport Annuel 2010

130^e exercice social

C'est avec sérénité et une immense volonté de réussir que les équipes de CFE préparent l'avenir. Ainsi ces équipes sont fières de leurs multiples réalisations et sont heureux de vous présenter le rapport d'activité pour l'année 2010.

Compagnie d'Entreprises CFE SA

Fondée à Bruxelles le 21 juin 1880
Siège de la société :
avenue Herrmann-Debroux 42,
1160 Bruxelles – Belgique
Numéro d'entreprise 0400.464.795
RPM Bruxelles
Téléphone : +32 2 661 12 11
Téléfax : +32 2 660 77 10
E-mail : info@cfe.be
Internet : <http://www.cfe.be>



Production et construction de structures en lamellé-collé - Moorslede (BE)

Edito

2010 fut un bon cru pour CFE. Avec un chiffre d'affaires de 1.774 millions d'euros (en hausse de 17,9%), un résultat opérationnel de 99,1 millions d'euros et un résultat net après impôts de 63,3 millions d'euros, le groupe CFE a montré qu'il savait parfaitement résister à la crise économique.

Les actionnaires ont pu être satisfaits par la performance boursière de l'entreprise, le titre CFE ayant connu dans l'exercice 2010 une hausse de 51%, une des meilleures réussites de l'Euronext.

L'année écoulée a permis également d'étendre la gamme des compétences de l'entreprise : la prise de participation majoritaire dans le capital du groupe Terry, basée à Roeselare, numéro un en Belgique de la construction et de la production de structures en lamellé-collé, répond à l'évolution du marché en matière de développement durable. De même, l'entrée dans le capital de Brantegem, société d'Alost spécialisée dans le chauffage, la climatisation et l'air conditionné complète harmonieusement les capacités du pôle multitechnique.

L'ensemble des activités du groupe a contribué positivement au résultat de l'exercice avec, bien entendu, une mention spéciale à DEMA qui a su renforcer significativement sa position dans le secteur du dragage et dans les métiers d'ingénierie maritime. DEMA a poursuivi, avec le soutien de ses deux actionnaires, un programme important de modernisation de sa flotte. La réussite de cette entreprise justifie pleinement les investissements réalisés ces dernières années.

CFE aborde avec confiance l'année 2011. La bonne tenue du carnet de commandes, notamment si on prend en considération les contrats obtenus en janvier et février 2011, laissent penser que l'activité de cette année sera au moins égale à celle obtenue en 2010.

La diversité des métiers et des implantations géographiques, allée à une recherche permanente des synergies ainsi qu'une situation financière saine constituent de réels atouts pour poursuivre le développement maîtrisé du groupe.

Disposant d'équipes motivées que nous tenons particulièrement à remercier pour leur engagement, les entités du groupe CFE préparent l'avenir avec une confiance raisonnée et toujours la recherche de la satisfaction des clients.

Renaud Bentégeat
Administrateur délégué

Philippe Delaunois**
Président du
conseil d'administration



Le retour à l'international du pôle construction, initié récemment, a permis au groupe de s'implanter au Qatar, en Tunisie et au Tchad - construction de l'université de Toukra à N'Djamena.

Le groupe CFE a bâti un plan d'action pluriannuel fondé sur quatre axes : favoriser les synergies, internationaliser les activités, rechercher des contrats à long terme et appréhender la dimension développement durable dans toutes ses démarches.

Favoriser les synergies

Le groupe CFE forme un ensemble cohérent permettant à chacun des pôles de bénéficier des apports des autres activités. Ce constat se vérifie tous les jours et est le résultat non seulement d'une volonté des hommes et des femmes de l'entreprise de 'jouer le jeu du groupe' mais aussi d'une politique de rencontres transversales qui permettent aux équipes de mieux se connaître.

Ainsi, le pôle PPP-concessions ne travaille qu'en liaison et en harmonie avec les filiales du pôle construction du groupe. Les activités de maintenance à long terme initiées, par le pôle

PPP-concessions, ont également vocation à être réalisées par les filiales spécialisées.

De même, les travaux issus des opérations de promotion immobilière du groupe sont exécutés par les filiales du pôle construction. Le pôle promotion et gestion immobilières bénéficie d'ailleurs de l'expertise des constructeurs ainsi que des filiales multitechniques du groupe.

Les entreprises du pôle multitechnique ont vocation à exécuter les travaux relevant de leur spécialité lorsque l'entreprise générale du groupe a elle-même obtenu son contrat de la promotion immobilière ou du pôle PPP-

concessions. Cette recherche de synergies peut aller encore plus loin, Voltis ayant, par exemple, signé un pré-contrat de bail à Sterpenich dans le cadre du projet de centre commercial initié par BPI.

Quand la promotion immobilière réalise des immeubles de bureaux, Sogesmaint-CBRE a vocation à en assurer la gérance.

Enfin, et ce n'est pas la moindre des synergies possibles, dans les activités de génie civil, DEME et les filiales de construction se trouvent très souvent associées lorsque des travaux maritimes doivent être exécutés.

Internationaliser les activités

Pour DEME, l'internationalisation ne date pas d'hier. Cela fait déjà de nombreuses années que la société anversoise a compris la nécessité d'une telle démarche. CFE a aussi une longue histoire de constructeur international, histoire stoppée à la fin des années 1990 par la vente de ses activités africaines.

Le retour à l'international du pôle construction, initié récemment, a permis au groupe de s'implanter au Qatar, en Tunisie et au Tchad. Dans ces derniers pays, CFE International a traité un important contrat public en 2010 (l'université de N'Djamena) et est

bien placée pour d'autres projets qui seront attribués en 2011.

Mais l'internationalisation touche tous les secteurs. Ainsi, dans le pôle multitechnique, VMA, déjà présente en Slovaquie, a su s'exporter en 2010 en Hongrie pour un important marché et doit prochainement ouvrir une nouvelle filiale aux Pays-Bas.

Dans le secteur de la promotion immobilière, BPI s'est implantée avec succès en Pologne, où se développe notamment un important projet résidentiel à Gdansk, construit par CFE Polska.

Stratégie

Rechercher des contrats long terme

Les entreprises du groupe CFE dépendent du court terme même si les activités du pôle promotion et gestion immobilières reposent sur une vision à plus longue échéance, compte tenu des délais pour obtenir les autorisations administratives de construction.

Pour permettre d'être moins dépendant de la conjoncture, le groupe cherche à accroître sa capacité à traiter des contrats de long terme. Cette démarche

existe bien entendu chez DEME dans l'activité de dragage lorsque les autorités publiques mettent en oeuvre des contrats pluri-annuels d'entretien des côtes ou des canaux. Elle se développe également dans les activités de traitement des boues comme l'illustre le contrat Amoras gagné par DEC-Ecoterres à Anvers.

Dans les autres secteurs, la création du pôle PPP-concessions répond bien évidemment à cet objectif de long terme tout comme la création en 2010 de 'be.Maintenance' dont l'acti-

tivité est appelée à se développer fortement les prochaines années, d'une part, en réponse aux engagements de maintenance des bâtiments souscrits par le groupe dans le cadre des partenariats public-privé (PPP), d'autre part, par sa propre capacité à développer son fonds de commerce.

Appréhender la dimension développement durable

Pour les équipes de CFE, la prise en compte du développement durable n'est pas un effet de mode. Elle résulte d'une

démarche volontariste concrète qui prend en considération deux axes : le renforcement dans les métiers du développement durable et l'intégration de ses principes dans l'activité quotidienne.

Pour répondre au premier objectif, CFE a pris une participation majoritaire en 2010 dans le capital du groupe Terryn, premier producteur belge de structures en bois. De la même façon, BPI développe à Bruxelles, avec la SDRB, le premier immeuble résidentiel 'passif'.

Nizet Entreprise est un des premiers installateurs de panneaux photovoltaïques en Belgique. DEC-Ecoterres a pour mission première la dépollution des sols et CFE EcoTech se concentre sur l'épuration des eaux usées.

Mais, outre ces quelques exemples quant aux activités du groupe, le développement durable se manifeste aussi par la réflexion apportée dans chacun des métiers à la limitation des émissions de gaz à effet de serre ou, d'une façon générale, à la prise en compte des nuisances

environnementales occasionnées par les activités. Ainsi, le groupe a engagé une réflexion sur les matériaux mis en oeuvre dans les constructions de demain et les techniques de production de chaud et de froid. Une démarche de certification ISO 14000 a été entamée, déjà avec succès, aux Pays-Bas. Enfin, d'une façon générale, les collaborateurs de CFE ont été très fortement sensibilisés à adapter leur mode de vie dans l'entreprise en prenant en compte les nouvelles dimensions environnementales.

Afin d'être moins dépendant de la conjoncture, le groupe cherche à accroître sa capacité à traiter des contrats de long terme comme l'illustre le contrat Amoras pour SeReAnt (50% DEME) à Anvers où plusieurs entreprises du groupe participent.



Organigramme opérationnel

International Finance Center CFE



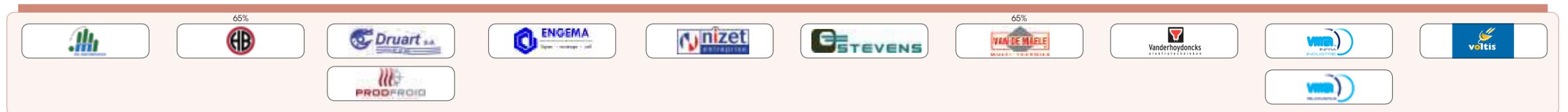
PÔLE PPP-CONCESSIONS



PÔLE CONSTRUCTION



PÔLE MULTITECHNIQUE



PÔLE PROMOTION ET GESTION IMMOBILIÈRES



PÔLE DRAGAGE ET ENVIRONNEMENT



1/2/2011
Seules les principales entités
sont reprises ici.

*succursales

Les faits marquants de 2010



Chaufferie de l'extension des bureaux de l'Union des Classes Moyennes - Wierde (BE)

Janvier

Dans le pôle multitechnique, CFE lève l'option détenue sur le solde des titres de Druart, société spécialisée dans le chauffage, la ventilation, l'air conditionné et la climatisation, pour porter sa participation à 100%.

Février

Démarrage du forage du premier tunnel du projet Liefkenshoek à Anvers.

Les faits marquants de 2010



London Gateway Port - Londres (UK)

Mars

CFE Polska débute la construction clé en main de 143 appartements dans la cité résidentielle 'Four Oceans' à Gdansk, BPI étant le promoteur immobilier.

DEME démarre les travaux de réalisation du London Gateway Port, l'un des plus importants terminaux pour conteneurs d'Europe, situé le long de la Tamise, à 50 km à l'est de Londres.

Avril

CFE Tchad commence la première phase de la construction de la nouvelle université de N'Djamena au Tchad.

Les faits marquants de 2010



Structures en lamellé-collé - Gare centrale de Rotterdam (NL)

Mai

CFE Brabant obtient le marché de construction de la quatrième école européenne de Bruxelles, sur le site de l'ancienne école des cadets.

Juin

CFE prend une participation de 55% dans le groupe Terryn, leader belge du 'lamellé-collé'.

Les faits marquants de 2010



Juillet

DEME obtient plusieurs contrats en Russie : le groupe va y réaliser à la fois l'empierrement sur 1.220 km de deux gazoducs offshore (Nord Stream) reliant la Russie à l'Allemagne via la mer Baltique ; la mise en place dans la mer de Kara d'un lit de gravats de 100.000 t, destiné à supporter une plate-forme gazière ; le remblaiement du site des Jeux Olympiques d'hiver 2014, à Sochi, à l'aide de sable prélevé dans la mer Noire et transportés sur 120 km.

Remblaiement du site des Jeux Olympiques d'hiver 2014 - Sochi (RUS)

Les faits marquants de 2010

Septembre

BPI est retenue à Ostende comme lauréate du développement d'un ensemble immobilier de logements face à la mer. Ce projet de logements très important se déroulera par phases et en partenariat public-privé.

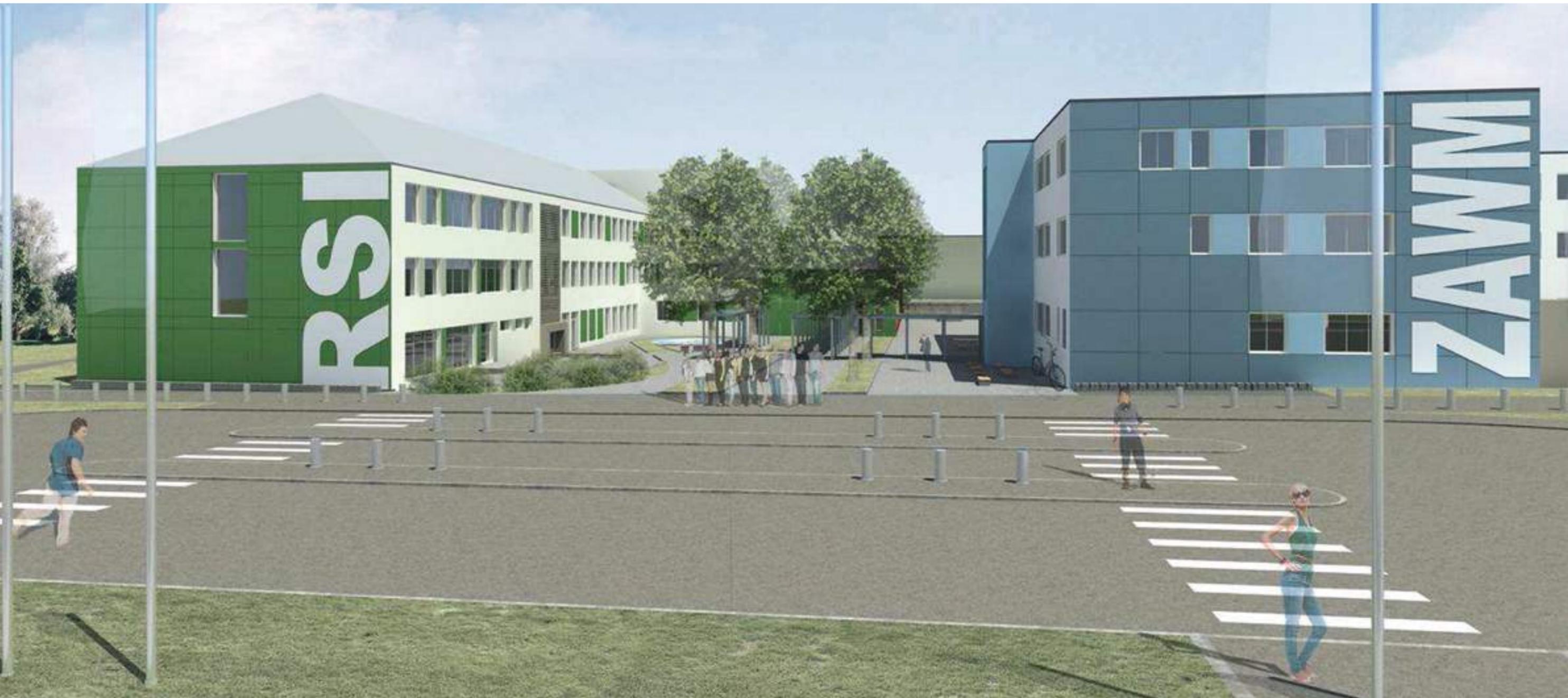
Octobre

DEME renforce sa position dans le Golfe Persique avec le lancement, à Singapour, d'une nouvelle drague à désagrégateur autopropulsée 'Al Jarraf'.



Mise à l'eau de la drague à désagrégateur autopropulsée 'Al Jarraf' - Singapour (SGP)

Les faits marquants de 2010



Vue artistique du projet Eupen Schule - Eupen (BE)

Novembre

CFE acquiert 65% des parts de la NV Brantegem, société basée à Alost et spécialisée en HVAC et en installations sanitaires.

Décembre

CFE Concessions, en société momentanée, signe le contrat pour le financement, la construction, la rénovation et l'entretien d'un ensemble de sept écoles de la Communauté germanophone.

Conseil d'administration



1 SA C.G.O., représentée par Monsieur Philippe Delaunois
Président du conseil d'administration

2 Christian Labeyrie
Administrateur
Membre du comité d'audit

3 SA Consuco, représentée par Monsieur Alfred Bouckaert
Administrateur indépendant
Membre du comité des nominations et des rémunérations

4 Renaud Bentégeat
Administrateur délégué

5 Richard Francioli
Administrateur
Membre du comité des nominations et des rémunérations

6 Philippe Delusinne
Administrateur indépendant
Membre du comité d'audit

7 Jean Rossi
Administrateur

8 Jan Steyaert
Administrateur indépendant
Président du comité d'audit

9 sprl Ciska Servais, représentée par Madame Ciska Servais
Administrateur indépendant
Présidente du comité des nominations et des rémunérations

10 Bernard Huvelin
Administrateur

Chiffres clés



Jacques Ninanne

Données état du résultat global consolidé en mio EUR

	IFRS				
	2006	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	1.164,0	1.467,6	1.728,4	1.602,6	1.774,4
Résultat opérationnel	65,9	99,0	112,4	88,6	99,1
Résultat avant impôts	57,3	83,9	95,4	76,8	85,2
Résultat net part du groupe	40,7	62,4	69,9	61,7	63,3
Cashflow (1)	122,4	156,5	185,4	174,0	195,0
EBIT (2)	65,9	100,7	113,7	91,2	99,1
EBITDA (3)	125,5	166,9	196,2	184,2	197,3
Capitaux propres du groupe (avant répartition)	265,5	317,3	357,7	413,3	466,1

(1) Marge brute d'autofinancement: voir tableau consolidé du flux de trésorerie à la page 166 du rapport financier consolidé

(2) EBIT: résultat opérationnel + produit des immobilisations financières + quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence

(3) EBITDA: EBIT + amortissements + autres éléments non cash (sous le référentiel IFRS)

Données état consolidé de la situation financière en mio EUR

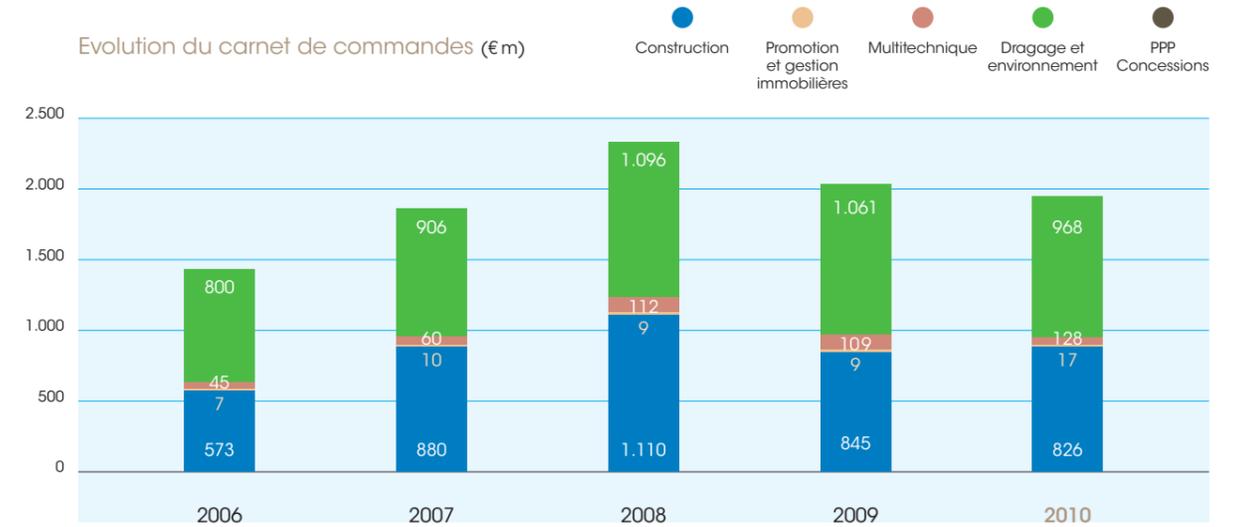
	IFRS				
	2006	2007	2008	2009	2010
Capitaux propres	269,6	322,9	368,2	423,8	475,4
Endettement financier net	141,7	103,1	133,5	152,3	248,0
Investissements en immobilisations incorporelles et corporelles	132,9	101,2	156,8	190,2	223,3
Dépréciation	53,9	66,9	73,4	82,1	98,3

Croissance annuelle

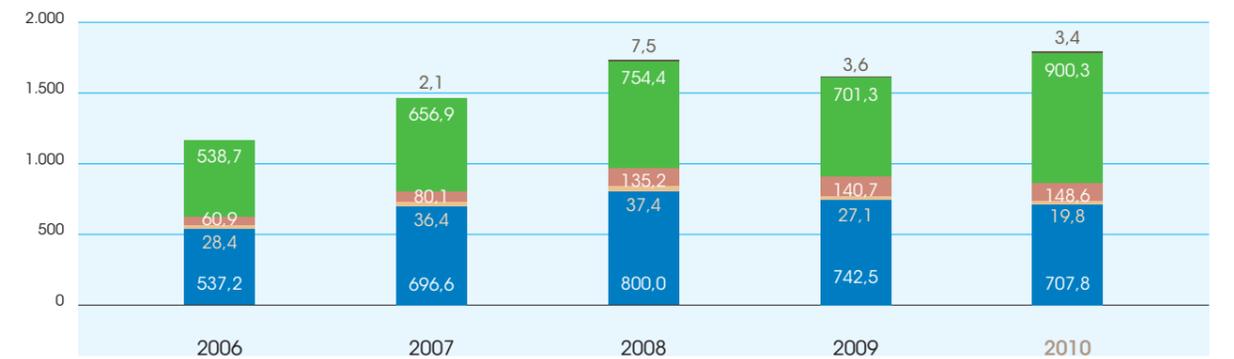
	IFRS				
	2006	2007	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	19,3%	26,1%	17,8%	-7,3%	10,7%
EBIT	25,6%	52,8%	12,9%	-19,8%	8,4%
Résultat de l'exercice	59,6%	53,3%	12,0%	-11,7%	2,5%

Données par métier

Evolution du carnet de commandes (€m)



Evolution du chiffre d'affaires (€m)



Evolution du résultat opérationnel (€m)



Ratios

	IFRS				
	2006	2007	2008	2009	2010
EBIT/chiffre d'affaires	5,7%	6,8%	6,6%	5,7%	5,6%
EBIT/marge brute d'autofinancement	53,8%	64,3%	61,3%	52,4%	50,7%
EBIta/chiffre d'affaires	10,8%	11,4%	11,4%	11,5%	11,1%
Résultat net part du groupe/ capitaux propres du groupe	15,3%	19,7%	19,5%	14,9%	13,6%
Résultat net part du groupe/ chiffre d'affaires	3,5%	4,3%	4,0%	3,9%	3,6%

Données en EUR par action

	2006	IFRS				
		2007	2007	2008	2009	2010
		avant division	après division*			
Nombre d'actions au 31/12	654.613	654.613	13.092.260	13.092.260	13.092.260	13.092.260
Résultat opérationnel	100,7	151,3	7,56	8,59	6,77	7,57
Marge brute d'auto- financement	187,0	239,1	11,95	14,16	13,3	14,89
Résultat net part du groupe – base (dilué)	62,2	95,4	4,77	5,34	4,17	4,83
Dividende brut	16,0	24,0	1,2	1,2	1,2	1,25
Dividende net	12,0	18,0	0,9	0,9	0,9	0,9375
Capitaux propres du groupe	405,5	484,6	24,2	27,3	31,6	35,6

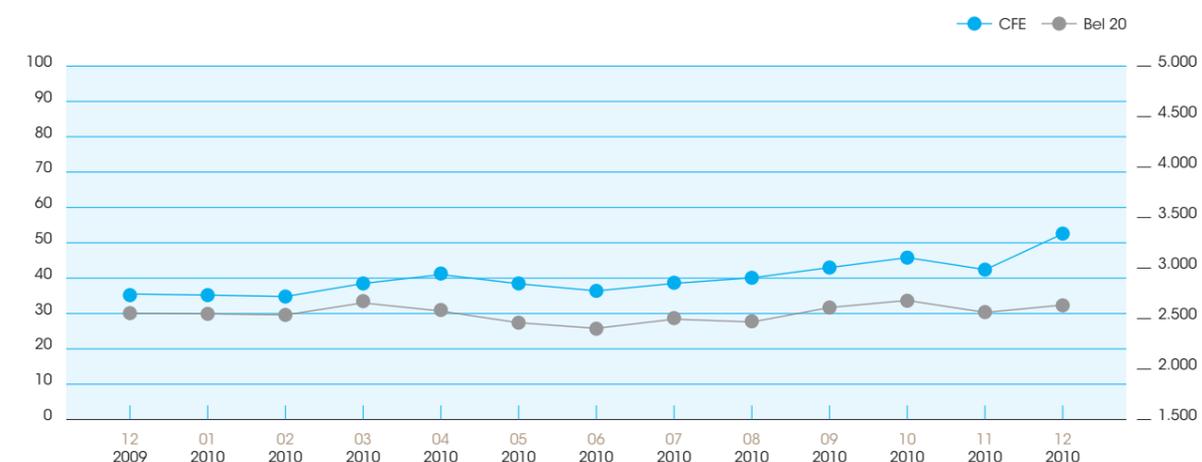
La bourse

		IFRS					
		2006	2007	2007	2008	2009	2010
			avant division	après division*			
Cours extrême minimum	Eur	662	947	47,35	22,90	16,00	32,10
Cours extrême maximum	Eur	975	1.533	76,65	72,50	42,00	54,84
Cours de clôture de l'exercice	Eur	967	1.400	70,00	29,25	35,50	53,71
Volume moyen par jour	nombre titres	1.148	1.061	21.220	17.240	24.035	17.412
Capitalisation boursière au 31/12	Mio Eur	633,01	916,46	916,46	382,95	464,78	703,19

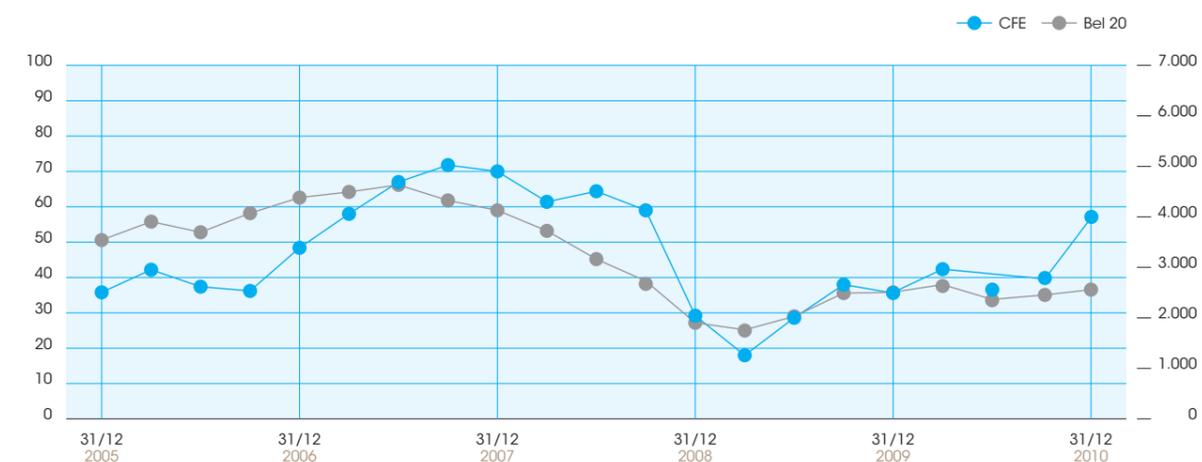
(*) données indicatives tenant compte de la division par 20 du titre

Evolution comparée du cours CFE par rapport à l'indice Bel 20

Pour l'année 2010



Depuis cinq ans



Quelques informations concernant l'action et l'exercice des droits

Au 31 décembre 2010, le capital de CFE était représenté par 13.092.260 actions.

Nous rappelons que l'assemblée générale extraordinaire du 8 octobre 2007 avait approuvé :

- la proposition du conseil d'administration de dématérialiser les titres de la société au 1^{er} janvier 2008,
- la proposition du conseil d'administration de diviser par 20 les six cent cinquante-quatre mille six cent treize (654.613) actions - sans désignation de valeur nominale, entièrement libérées et représentant l'entièreté du capital social de vingt et un millions trois cent septante-quatre mille neuf cent septante et un euros et quarante-trois cents (21.374.971,43 euros) en date du 1^{er} janvier 2008, avec pour conséquence que ledit capital social de la société est, depuis cette date, représenté par treize millions nonante-deux mille deux cent soixante (13.092.260) actions.

Ce processus de dématérialisation et de division est toujours en cours.

La division des actions nominatives a été effectuée automatiquement et les actionnaires se sont automatiquement vu reconnaître dans le registre des actionnaires le nombre d'actions divisées leur revenant.

La division des actions au porteur déjà inscrites en compte-titres au 1^{er} janvier 2008 a été effectuée automatiquement et les actionnaires se sont automatiquement vu reconnaître le nombre d'actions divisées leur revenant.

Pour l'échange et la division des actions au porteur encore détenues en vif, les actionnaires doivent soit les remettre à un intermédiaire financier de leur choix afin de les faire inscrire en compte-titres, soit les remettre à la société au siège social afin de les faire inscrire dans le registre des actionnaires. C'est le nombre divisé de titres qui sera porté en compte ou inscrit dans le registre des actionnaires.

Depuis le 1^{er} janvier 2008, l'exercice de tout droit attaché aux actions au porteur est suspendu tant que les actions sont détenues en vif. Depuis cette date, pour participer à une assemblée générale de la société, les propriétaires d'actions au porteur doivent préalablement demander l'échange de leurs actions en actions nominatives ou dématérialisées.

Les titres au porteur qui ne seront pas inscrites en compte-titres au 31 décembre 2013, seront convertis de plein droit en titres dématérialisés à cette date.

Euroclear Belgium est désigné comme organisme de liquidation.

Le registre des titres nominatifs est tenu sous forme électronique et sa gestion a été confiée à Euroclear Belgium (CIK SA).

Il n'y a eu aucune émission d'obligations convertibles ou de warrants.

La banque Degroof a été désignée quant à elle 'Main Paying Agent'.

Les institutions financières auprès desquelles les titulaires d'instruments financiers peuvent exercer leurs droits financiers sont : Banque Degroof, BNP Paribas Fortis et ING Belgique.

Actionnariat de contrôle

Le 16 octobre 2007, CFE a reçu une communication de la part de VINCI Construction, en vertu des dispositions de l'article 74, paragraphe 7 de la loi belge du 1^{er} avril 2007 relative aux offres publiques d'acquisition, de la notification suivante faite à la Commission Bancaire, Financière et des Assurances.

Notification à la CBFA, en vertu de l'article 74, § 6, de la loi du 1^{er} avril 2007, d'une personne qui détient seule au 1^{er} septembre 2007 plus de 30% des titres avec droit de vote d'une société cotée sur Eurolist, Alternext by Euronext ou sur le marché libre.

1. Dénomination de l'émetteur des titres avec droit de vote détenus

Compagnie d'Entreprises CFE

2. Identité complète de la personne physique ou morale qui détient seule au 1^{er} septembre 2007 plus de 30% des titres avec droit de vote de l'émetteur mentionné au point 1

Personne morale :
VINCI Construction - société par actions simplifiée
5 cours Ferdinand-de-Lesseps
F-92500 Rueil-Malmaison
(France)
Téléphone : 33 1 47 16 39 00

Personne de contact : Monsieur François Ravery

3. Identité complète de la/des personne(s) physique(s) et/ou morale(s) détenant le contrôle ultime de la personne morale déclarée au point 2

Personne morale :
VINCI - société anonyme
1 cours Ferdinand-de-Lesseps
F-92500 Rueil-Malmaison
(France)
Téléphone : 33 1 47 16 35 00
Personne de contact : Monsieur Christian Labeyrie

4. Chaîne de contrôle

VINCI, détenant 86,64% des droits de vote de VINCI Construction, détient le contrôle exclusif de cette dernière, le solde de 13,36% des droits de vote étant détenu par SOCOFREG, dans laquelle VINCI détient 100% des droits de vote.

VINCI est une société anonyme française cotée à la Bourse de Paris. Etant donné la dispersion de son actionnariat, personne n'exerce un contrôle sur VINCI.

5. Nombre et pourcentage de titres avec droit de vote détenus par la personne reprise au point 2

Nombre de titres avec droit de vote détenus : 306.644 titres (*)
Pourcentage : 46,84%

(*) avant division du titre par 20. Compte tenu de cette division, le nombre actuel est de 6.132.880

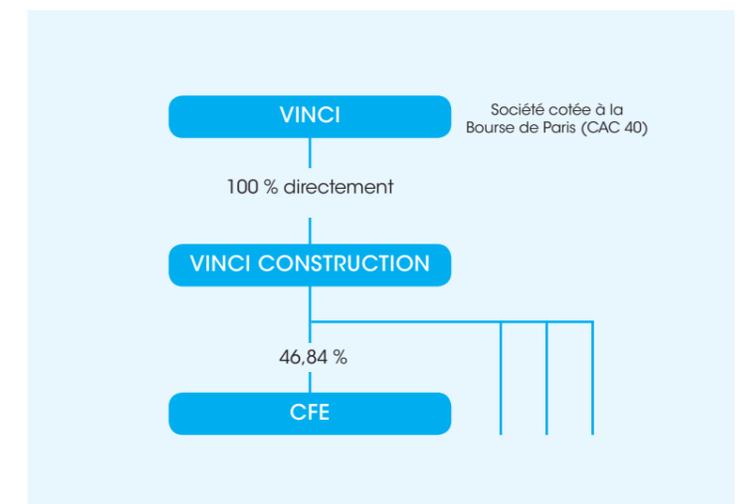
6. Date et signature de la personne déclarée au point 2

11 octobre 2007 - François Ravery

7. Date et signature de la personne déclarée au point 3

11 octobre 2007 - Christian Labeyrie.

En date du 28 juillet 2008, VINCI Construction a fait part à CFE de l'information transmise par VINCI Construction à la Commission Bancaire, Financière et des Assurances. Selon cette



information, VINCI Construction détient 46,84% du capital de CFE, pourcentage inchangé depuis la précédente déclaration du 11 octobre 2007. Par ailleurs, VINCI Construction ne détient pas d'action dans une société de construction similaire qui détient des titres de CFE.

En date du 19 août 2009, VINCI Construction a fait part à CFE qu'il n'est intervenu aucune modification depuis la précédente notification du 1^{er} septembre 2008, dans la détention par VINCI Construction de 46,84% du capital de la société belge Compagnie d'Entreprises CFE SA.

En date du 19 août 2010, CFE a reçu une copie de la nouvelle modification faite par VINCI Construction à la CBFA. La détention par VINCI Construction de 46,84% du capital de CFE demeure inchangée. Par contre, le capital de VINCI Construction, auparavant détenue à 86,64% par la société VINCI et à 13,36% par la société SOCOFREG, elle-même filiale à 100% de la société VINCI, est depuis le 22 mars 2010 détenue à 100% directement par la société VINCI.

Réglementation belge en matière de transparence

La structure de l'actionnariat reprise ci-dessous apparaît des déclarations reçues par CFE à la date de clôture des comptes en application de la réglementation en matière de transparence (Titre II de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes dans des émetteurs dont les actions sont admises à la négociation sur un marché réglementé et portant des dispositions diverses).

- VINCI Construction S.A.S., dont le siège social est situé 5, cours Ferdinand-de-Lesseps à 92500 Rueil Malmaison (France), détenait au 19 août 2010, 6.132.880 droits de vote attachés à des titres de la société Compagnie d'Entreprises CFE SA, soit 46,84% des droits de vote de la société. VINCI SA, détenant le contrôle exclusif de VINCI Construction, est l'actionnaire de contrôle ultime de la Compagnie d'Entreprises CFE SA.

Le seuil de notification des participations importantes est fixé par les statuts de CFE à 3% du total des droits de vote existants.

Management



DE GAUCHE À DROITE

Gabriel Marijsse
directeur des ressources
humaines du groupe CFE

Michel Guillaume
directeur du développement
durable du groupe CFE et
président de Sogesmaint-CBRE

Lode Franken
directeur général adjoint du pôle
construction et administrateur de
DEME

Frédéric Claes
administrateur délégué de BPC
et administrateur d'Amart

Youssef Merdassi
directeur de CFE International
(incluant CFE Hungary, CFE
Slovakia, CFE România*,
CFE Middle East et CFE Tchad)

Jacques Ninanne
directeur général adjoint corporate –
directeur financier et administratif
du groupe CFE

Patrick Van Craen
administrateur délégué de CLE,
directeur général Tunisie et Maroc,
administrateur directeur de CLi
et de Construction Management

André de Koning
directeur de CFE Nederland
et de GEKA

DE GAUCHE À DROITE

Jacques Lefèvre
directeur de CFE Immo,
administrateur délégué de BPI

Renaud Bentégeat
administrateur délégué
du groupe CFE

Patrick de Caters
directeur de BAGECI

Christophe Van Ophem
directeur de CFE Brabant

Christian Van Hamme
directeur général du pôle
multitechnique (jusqu'au
15 mars 2011)

Bernard Cols
directeur général du pôle
multitechnique (à partir du 15
mars 2011), directeur de CFE
EcoTech et de CFE Polska

Yves Weyts
administrateur délégué de
Aannemingen Van Wellen,
directeur des synergies et
de la communication du
groupe CFE et administrateur
du groupe Terry

Patrick Verswijvel
directeur de MBG

Un groupe social et responsable



Gabriel Marijsse



Michel Guillaume



L'ambition du groupe CFE est de conjuguer performance économique et démarche responsable, en partageant ses réussites avec ses collaborateurs, ses clients et ses actionnaires. Cette vision se décline dans tous les champs de la politique de développement durable et se traduit journalièrement par les nombreux projets du groupe.

1. Responsabilité sociale

Le recrutement

Le groupe CFE a globalement connu une régression de ses effectifs. Ceci est en adéquation avec le climat plus difficile au niveau économique et un déplacement des activités vers l'international. Il y a une stagnation des effectifs employés et une diminution des effectifs ouvriers de plus d'une centaine de personnes.

Cette constatation globale se décline de la manière suivante :

- pour les effectifs 'employés', du pôle construction, l'Europe centrale et le Grand-duché de Luxembourg a connu une diminution importante, absorbée partiellement par des transferts vers de nouvelles zones d'activités telles que le Tchad et la Tunisie. Les effectifs 'employés' du pôle multitechnique ainsi que du pôle promotion et gestion immobilières sont restés stables,
- pour les effectifs 'ouvriers' du pôle construction, la diminution se situe au Grand-duché de Luxembourg, en Belgique, en Europe centrale et au Qatar. Dans le pôle multitechnique, la diminution est répartie sur l'ensemble des activités.

Néanmoins, 2010 a toujours fait l'objet du recrutement de collaborateurs pour palier entre autres les départs naturels dus à la retraite et préretraite, pour des métiers spécialisés (tels qu'ingénieurs d'études et manager PPP) ainsi que pour pourvoir à des fonctions nécessitant des personnes très expérimentées (chef de projets importants, chargé d'affaires, deviseur). Par ailleurs, CFE a continué à recruter de jeunes ingénieurs et gradués sortant des différentes écoles. Ceci est un gage de confiance dans l'avenir.

Le groupe DEME a également continué son recrutement en 2010 et a engagé presque 400 nouveaux collaborateurs pour continuer à soutenir l'accroissement des activités de dragage et de génie hydraulique. Dans le cadre de l'expansion de la flotte par plusieurs nouvelles dragues, bateaux offshore ainsi que des plates-formes élévatrices, une attention particulière a été prêté à l'engagement de personnel de bord expérimenté.

En outre, pour ses projets mondiaux DEME a recruté tant du personnel à haut potentiel orientés vers l'international que du personnel de chantier expérimenté. De plus, une attention particulière a été portée à la mise en place d'équipes expérimentées pour la construction des parcs éoliens offshore.

Diversité et égalité des chances

En 2010, après la signature de la Charte de Diversité de la Région de Bruxelles-Capitale, CFE a engagé une collaboration avec Actiris, consultant en diversité, en vue de poursuivre son évolution en matière de gestion de la



diversité. CFE a créé un groupe de travail multidisciplinaire contrôlant la mise en œuvre pratique et l'encadrement de cette politique. Plusieurs actions de sensibilisation ont été mises sur pied : en premier lieu, une formation spécialisée sur la manière d'aborder la 'diversité', à l'intention de l'ensemble des collaborateurs des ressources humaines et, en second lieu, la sensibilisation des cadres au handicap au cours de la convention annuelle des cadres. À ce sujet, CFE a conclu un partenariat avec Wheelit, une plate-forme qui établit un contact entre, d'une part, les personnes handicapées et, d'autre part, les entreprises prêtes à accueillir des travailleurs 'différents'. CFE publie dorénavant aussi ses offres d'emploi sur le site de Wheelit.

Les audits de diversité réalisés cette année chez BPC et CLE montrent que les efforts conjoints portent leurs fruits. Il ressort des résultats que, par rapport à il y a deux ans, les choses évoluent

positivement au niveau de la prévention de la discrimination en général. Plus spécifiquement encore, les résultats ont clairement fait ressortir l'attention particulière accordée à la diversité à l'égard des femmes et des personnes handicapées. Les audits précédents ont, en effet, surtout mis l'accent sur ce dernier point.

Intégration et développement par la formation et l'éducation

Pour CFE, la formation des collaborateurs est une priorité absolue et un investissement pour l'avenir. L'entreprise a, dès lors, établi un calendrier interne des formations, notamment en sécurité, ainsi que sur les derniers développements techniques et informatiques, accessibles à tout employé, afin de permettre à chaque collaborateur d'améliorer son employabilité. Outre les formations en sécurité, les collaborateurs suivent principalement des formations techniques, plus spécifiquement tout ce

qui se rapporte à la construction durable et aux nouvelles normes énergétiques.

En plus de ces formations en sécurité et à caractère technique, CFE a accordé une attention particulière au perfectionnement de quelques compétences en gestion, à la tenue d'entretiens de fonctionnement et d'évaluation, aux connaissances en leadership et en coaching. Pour approfondir les connaissances financières des collaborateurs opérationnels, CFE a élaboré un cycle sur mesure de formations à long terme, en collaboration avec la Vlerick Management School du côté néerlandophone et l'IAG (l'Institut d'Administration et de Gestion de l'UCL) du côté francophone. Ce cycle a pour objet de comprendre l'impact des décisions opérationnelles sur le bilan et le cash-flow. CFE a également complètement renouvelé le programme d'accueil des nouveaux collaborateurs du groupe pour les aider à mieux comprendre tant sa structure que ses diverses activités.

Cette année, DEME a également beaucoup investi dans la formation. Les collaborateurs acquiè-

rent les connaissances techniques spécifiques au dragage tant sur le tas que par le biais de programmes spécifiques de formation dispensés mondialement par l'enseignement classique traditionnel, des ateliers, des simulateurs et des formations en ligne. En 2010, l'accent était mis sur la sécurité. Les cadres dirigeants ont été sensibilisés de manières très diverses à leurs responsabilités dans le cadre de la politique de sécurité du groupe DEME.

L'ensemble des 3.850 collaborateurs ont ainsi suivi un programme à court terme 'Formation culturelle et comportementale en Sécurité', afin d'intensifier la sensibilisation et l'implication de tout un chacun à la sécurité et de créer un environnement de travail parfaitement sûr. Le programme de formation a débuté mi-2009. Il devrait être terminé d'ici mi-2011.

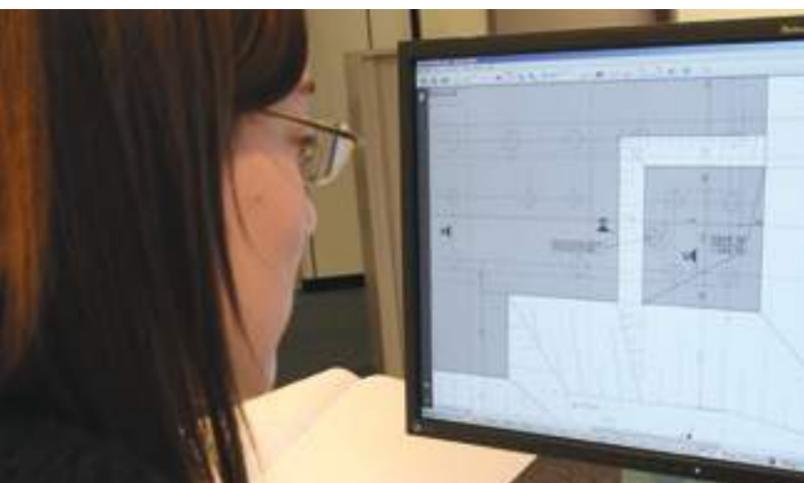
DEME a élaboré d'autres formations en sécurité en collaboration avec des partenaires externes. Ainsi, les cadres dirigeants opérationnels ont, par exemple, suivi un cours complémentaire en sécurité conforme aux normes

IOSH (Institution of Occupational Safety and Health) en vigueur au Royaume-Uni. En collaboration avec le VDAB et le Fonds de Formation professionnelle de la Construction, DEME a conçu de nouveaux modules d'accrochage de charges et de signalisation, ainsi que de travail en hauteur en toute sécurité. Ces initiatives sont toujours adaptées à la réalité DEME. Par ailleurs, ces modules s'inscrivent toujours dans le cadre des exigences légales. En cas de réussite, le participant obtient donc un certificat officiel à l'issue de la formation. Le groupe organise de plus en plus souvent ces formations sur les bateaux ou les chantiers afin de toucher tout le monde.

Il importe que chaque collaborateur de chantier maîtrise rapidement les connaissances et les compétences adéquates. DEME a lancé, il y a quelques années, le projet DEME 2020 ayant pour objet d'approfondir les compétences en management des futurs Project Managers et Project Accountants. En se basant sur la réussite de ce projet, le groupe a conçu de nouveaux programmes à l'intention de groupes spécifiques comme par exemple les exécutants, les superviseurs techniques, les ingénieurs de projet, etc. en mettant l'accent sur les connaissances techniques pratiques (spécialisées).

En 2010, DEME a également organisé les formations utiles dans le cadre de 'Lean6Sigma', avec l'optimalisation de la production en point de mire.

DEME vise à augmenter davantage le nombre d'heures de formation et à internationaliser son offre de formations, afin de consolider sa forte position au niveau international.



Indicateurs sociaux

Collaborateurs par pôle

	Groupe & Concessions	Construction	Multitechnique	Immo	DEME à 100%	Total CFE (DEME 50%)
2007	68	2.589	622	90	3.060	4.899
2008	71	2.600	910	86	3.632	5.483
2009	79	2.299	977	84	3.668	5.273
2010	82	2.212	943	75	3.824	5.224

Collaborateurs par statut

2010	Ouvriers	Employés	Total
Groupe & concessions	2	80	82
Construction	1.327	885	2.212
Multitechnique	634	309	943
Immo	1	74	75
DEME à 100%	1.900	1.924	3.824
Total CFE (DEME 50%)	2.914	2.310	5.224

Collaborateurs par type de contrat

	Contrat de durée indéterminée	Contrat de durée déterminée	Travail & études	Total
2007	4.585	309	5	4.899
2008	5.112	366	5	5.483
2009	4.909	361	3	5.273
2010	4.829	389	6	5.224

Pyramide des âges

	2007	2008	2009	2010
< 25	469	561	487	438
26-30	691	805	761	767
31-35	664	758	722	719
36-40	763	810	767	735
41-45	716	792	777	752
46-50	543	629	616	663
51-55	590	583	585	577
56-60	350	426	422	437
> 60	113	119	136	136

Ancienneté

	2007	2008	2009	2010
< 1	1.078	988	586	788
1-5	1.582	2.091	2.225	1.936
6-10	854	907	896	870
11-15	402	424	483	556
16-20	432	473	441	406
21-25	155	189	253	289
> 25	396	411	389	379

Hommes / femmes

	Employés	Employées	Ouvriers	Ouvrières
2007	1.501	451	2.921	26
2008	1.742	519	3.195	27
2009	1.708	532	3.008	25
2010	1.761	549	2.898	16

Formation (en nombre d'heures par nature de formation)

	Total 2009	Total 2010	Hommes	Femmes
Techniques	36.249	25.131	23.461	1.670
Hygiène et sécurité	26.495	27.160	25.745	1.315
Environnement	1.153	834	682	152
Management	7.405	4.570	4.144	426
Informatique	4.085	3.886	3.168	718
Adm./Compt./Gest./Jur.	2.747	3.963	3.467	496
Langues	4.219	2.442	2.186	256
Diversité	8	178	166	12
Autres	2.926	7.589	6.530	1.059
Total	85.287	75.753	69.649	6.104

Absentéisme

	2007	2008	2009	2010
Nb de jours d'absence pour maladie	57.545	50.009	49.675	62.108
Nb de jours d'absence pour acc. travail	14.024	8.036	7.585	7.923
Nb de jours d'absence pour acc. trajet	260	269	340	611
Nb de jours d'absence pour maladie professionnelle	0	306	0	0
Nb de jours prestés	1.077.780	1.217.943	1.239.392	1.398.377
Taux d'absentéisme	6,66%	4,81%	4,65%	5,05%

Créer un environnement de travail et toute sécurité

Dans le pôle multitechnique, nous constatons que les chiffres relatifs au degré de fréquence des accidents ne cessent de s'améliorer au fil du temps mais que le degré de gravité reste, par contre, plutôt stable. Ce constat a été l'élément déclencheur des démarches suivantes visant à poursuivre l'optimisation de la gestion et de la sécurité sur tous les chantiers et dans l'ensemble des ateliers.

Dans le pôle multitechnique

Nous continuons d'accorder l'attention utile à l'organisation de formations en sécurité en dispensant une formation supplémentaire 'Travailler sans/ sous tension', outre les formations BA4 et BA5 à l'intention des électriciens. Dans le pôle, des réunions régulières sur la sécurité permettent aux conseillers en prévention d'échanger leurs expériences. Le renouvellement des certificats VCA des filiales ENGEMA, Vanderhoydoncks, Druart, Nizet Entreprise et Van De Maele Multi-Techniek s'est bien déroulé partout et confirme la volonté de s'améliorer sans cesse en matière de sécurité.

Dans le pôle construction

Le travail en toute sécurité repose sur les compétences, les connaissances et l'expérience. Plusieurs actions ont été réalisées à cette fin. Dans ce contexte, une formation a été organisée en sécurité spécifique, en collaboration avec le 'Fonds de Formation professionnelle de la Construction' pour les ouvriers entrant en service dans le secteur de la construction. D'autres formations



spécifiques sur des compétences ont été organisées comme : des formations sur le travail en hauteur, des formations à l'intention des opérateurs de machines de chantier, etc. Dans ce pôle également, les conseillers en prévention participent à des réunions périodiques afin d'échanger leurs expériences et d'établir un cadre de référence sur certains thèmes. Dans cette optique, des actions visant à améliorer le 'sens de la sécurité' ont été mises sur pied, comme par exemple : le soutien des chefs de chantier dans la tenue de réunions 'toolbox' sur le terrain, l'élaboration de campagnes d'affichage et l'envoi

d'un courrier relatif à la campagne générale de sensibilisation à tous les ouvriers, des concours portant sur la sécurité s'adressant aux ouvriers, l'introduction d'applications spécifiques comme les ancrages de voûtes dans le cadre de la protection individuelle contre les chutes et les protections auditives pour tous les opérateurs de machines chez Aannemingen Van Wellen.

Chez CLE, des observations et des analyses des tâches fréquentes accomplies par le personnel ouvrier ont été réalisées en collaboration avec l'O.P.P.B.T.P. (Organisme



Professionnel de Prévention du Bâtiment et des Travaux Publics), le pendant français du C.N.A.C. Ces études permettent d'améliorer les méthodes de production, compte tenu de la sécurité de tout un chacun.

CFE Nederland a obtenu, pour la première fois, le certificat VCA-Pétrochimie, CFE International satisfait aux exigences de la norme OHSAS 18 001 et GEKA Bouw a renouvelé sa certification VCA** dans le courant de 2010.

La pièce de théâtre 'Mais c'est temporaire, Chef!' a donné lieu à l'organisation de plusieurs actions, comme par exemple : le rappel des signaux de grue, l'adaptation des thèmes des

réunions 'toolbox' aux problèmes constatés ou aux nouvelles activités sur les chantiers, une formation spécifique pour l'ensemble des collaborateurs opérationnels sur l'animation de réunions 'toolbox', l'élaboration et l'instauration d'une politique en matière de consommation de drogues et d'alcool, le peaufinage du système de parrainage.

Chez DEME

L'accident à issue fatale qui a eu lieu fin 2009 sur un chantier en Angola a été l'élément déclencheur de l'introduction, dans le groupe DEME, du programme 'Formation culturelle et comportementale en Sécurité' visant 'zéro blessure'.

Pour l'ensemble des supérieurs hiérarchiques, l'IOSH (Institute of Occupational Safety and Health) a, en outre, conçu et dispensé un cours spécifique, axé sur l'instauration d'une forte culture basée sur la 'sécurité avant tout' et dans laquelle l'échange des pratiques d'excellence en la matière figure en tête des priorités. On y a, en outre, initié le programme C.H.I.L.D. (abréviation de 'Colleagues Help Injuries to Leave DEME'), ayant pour principaux objets de sensibiliser l'ensemble des collaborateurs DEME à la sécurité personnelle et d'anticiper un changement de mentalité chez ces derniers. DEME a considérablement élargi et professionnalisé son département QHSE-S, qui encadrera le groupe dans

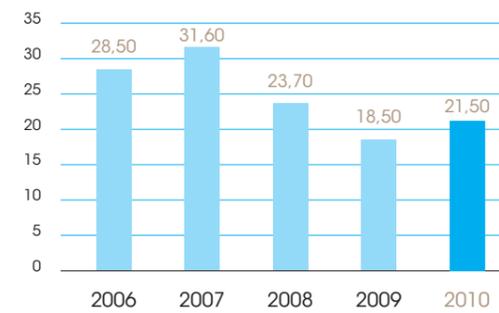
- l'amélioration et la révision du système de gestion maritime pour se conformer à la norme de l'IMCA (Association Internationale des Entrepreneurs maritimes) ;
- l'assurance que tous les bateaux (ISM) respectent le nouveau système de gestion maritime ;
- la révision de la politique en matière de sécurité selon la norme OHSAS (Occupation Health and Safety Assessment Series) 18001 ;
- la révision de la méthode d'établissement des rapports pour des interventions plus efficaces ;
- l'utilisation d'outils multimédias plus divers afin de diffuser plus rapidement et plus largement les différents messages en matière de QHSE-S.

L'introduction du système SHOC (Carte d'Observation des Risques en matière de Sécurité) a été diffusée plus largement. Dans ce cadre, toute situation dangereuse, tout acte dangereux et/ou quasi-accident fait l'objet d'un compte rendu utilisé ultérieurement comme instrument de prévention.

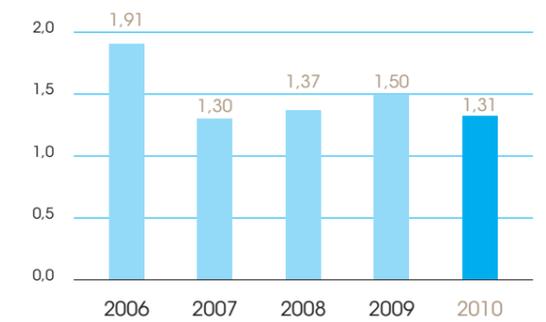
Tableau du taux de fréquence et du taux de gravité

Pôle construction

Taux de fréquence

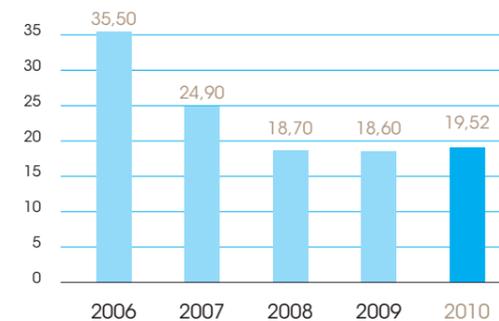


Taux de gravité

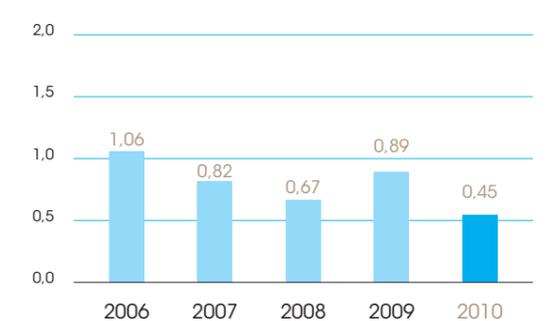


Pôle multitechnique

Taux de fréquence

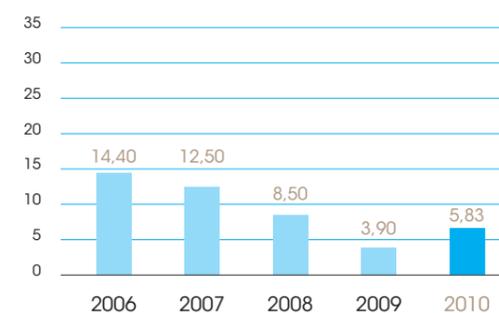


Taux de gravité

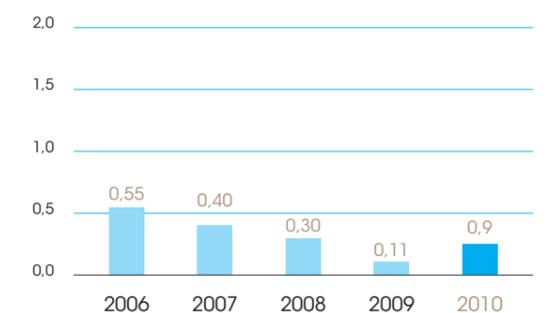


Pôle dragage et environnement

Taux de fréquence



Taux de gravité





Immeubles de bureaux 'Access' et 'Bridge' certifiés BREEAM - Berchem-Ste-Agathe (BE)

2. Responsabilité environnementale

Afin d'anticiper les nouvelles normes Européennes relatives aux aspects durables et environnementaux des constructions de demain, le département de développement durable de CFE a mis en place une équipe d'ingénieurs et architectes spécialisés en énergie et matériaux durables.

Celle-ci a comme objectif principal d'aider et d'accompagner les différentes sociétés du groupe dans la redéfinition des immeubles depuis la conception de l'enveloppe et de ses matériaux jusqu'au choix des techniques de production de chaud ou de froid. Sa mission consiste également à regrouper et centraliser un certain nombre de compétences dans le domaine du développement durable pour le mettre à la disposition des différentes filiales. Elle se positionne comme l'interface entre le bureau d'étude et le chef de projet et analyse avec un regard externe sur les propositions avancées. La cellule du développement durable reste en alerte quant aux nouveaux concepts énergétiques et

synthétise l'information en vue de la présenter aux différentes entités du groupe et elle reste à l'écoute des attentes des utilisateurs. De nouveaux concepts peu énergivores tels que la climatisation adiabatique, la géothermie ou l'éclairage par fibres optiques qui captent la lumière extérieure sont proposés. L'équipe a aussi le rôle de représenter et de communiquer l'image environnementale forte de l'entreprise par le biais de séminaires (géothermie), de participations à des projets régionaux de recherches (6^{ème} pôle de la Région Wallonne) et par sa présence aux sessions d'échanges sur les meilleurs pratiques environnementales.

L'équipe de développement durable a pu ainsi participer à de nombreux projets du groupe en Belgique et à l'étranger tels que le projet d'hôpital ZNA à Antwerpen, l'hôtel de Police de Charleroi, le Centre Commercial de Sterpenich ou des projets d'entrepôts en Pologne, l'aide à la définition du projet de la clinique Sainte Anne à Bruxelles, le nouveau siège de MBG ou le projet résidentiel 'Green Hill' au Luxembourg.

CFE a décidé de rénover et agrandir son siège de Naninne ($\pm 1.000 \text{ m}^2$ de bureaux et hall industriel) pour le transformer en immeuble à énergie positive qui produit plus d'énergie qu'il n'en consomme et en faire ainsi une vitrine technologique des idées de demain.

Le développement durable et la responsabilité environnementale au sein du groupe CFE est devenue une démarche spontanée et porteuse pour une majorité des collaborateurs.

Ce qui semblait n'être qu'une 'vague verte' passagère s'avère chaque jour un peu plus être un changement majeur et persistant de nos modes de vie. Une étude récente du RMB Marketing relève que 9 Belges sur 10 essaient d'apporter leur contribution personnelle à la sauvegarde de l'environnement et modifient leurs habitudes de consommation énergétique par des actions concrètes. Le secteur du bâtiment n'en est pas épargné et on n'aura jamais autant parlé de bâtiments basse énergie ou passifs qu'en 2010.

Le groupe s'est fixé des objectifs ambitieux dans le cadre de sa responsabilité sociétale et environnementale en intégrant une réflexion globale de l'impact sur l'environnement dans chaque projet étudié ou développé. C'est ainsi que des variantes portant sur les limitations des énergies pour le chauffage, l'éclairage ou le refroidissement sont toujours envisagées dans les études afin d'anticiper les normes et mieux valoriser l'image et les produits, faire participer tous les collaborateurs à la démarche durable proactive du groupe CFE et créer des outils de mesures et de contrôles des actions prises.

Chiffres clés du reporting environnemental 2010

Le reporting environnemental, initié en 2008 pour l'ensemble du groupe, fait apparaître une évolution constante du périmètre de consolidation avec 74% du chiffre d'affaires en 2008, 83% en 2009 et 91% en 2010.

Pôle construction

	Gaz naturel (kWh)	Mazout (litres)	Diesel (litres)	Electricité (kWh)	Emission CO ₂ par chiffre d'affaires (g eq CO ₂ /EUR)
2009	9.132.173	2.435.023	2.558.521	13.583.440	35,44
2010	12.157.472	2.973.915	1.832.634	10.905.373	37,60

Pôle multitechnique

	Gaz naturel (kWh)	Mazout (litres)	Diesel (litres)	Electricité (kWh)	Emission CO ₂ par chiffre d'affaires (g eq CO ₂ /EUR)
2009	1.408.686	124.948	1.262.164	1.288.579	38,13
2010	1.633.980	143.561	1.299.787	1.288.880	36,21

Pôle promotion et gestion immobilières

	Gaz naturel (kWh)	Mazout (litres)	Diesel (litres)	Electricité (kWh)	Emission CO ₂ par chiffre d'affaires (g eq CO ₂ /EUR)
2009	1.050.898	0	35.690	1.303.246	31,44
2010	568.431	0	89.012	90.747	12,15

Pôle dragage et environnement

	Gaz naturel (kWh)	Mazout (litres)	Diesel (litres)	Electricité (kWh)	Emission CO ₂ par chiffre d'affaires (g eq CO ₂ /EUR)
2009	0	8.823.541	547.200	5.853.492	758,55
2010	0	6.205.663	285.558	4.060.095	481,19

Un 'reporting' énergétique complet (bilan CO₂) est établi annuellement pour relever les consommations énergétiques des tous les chantiers, le volume et le tri des déchets, les éner-

gies renouvelables produites ou utilisées, les différentes certifications énergétiques mises en place, ainsi que les initiatives locales de réduction d'empreinte environnementale.

Ce 'reporting' sert de base à l'engagement global et chiffré de réduction progressive d'émission de CO₂ dans tous les métiers au travers de la mise en place de la norme internationale ISO 14064



DEME participe à des projets de recherche tels que le développement de nouveaux systèmes de production d'électricité à partir du mouvement des vagues comme le projet FLANSEA

qui traite essentiellement de la responsabilité environnementale des sociétés .

Différentes formations ont été initiées pour aider les responsables de chantiers et sensibiliser les bureaux d'études ou d'architecture à mieux comprendre les éléments principaux de la démarche de réduction de consommation d'énergie et ses différentes implications au niveau des coûts, des réalisations sur site et de l'information vers les clients.

Le département du développement durable a également encouragé la démarche de certification systématique des nouveaux projets immobiliers au travers de méthodes internationales

reconnues du type BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), qui tiennent compte d'un grand nombre de paramètres sociaux et environnementaux lors de la conception et la construction de produits nouveaux et valorisent ainsi les projets. Ces labels ne s'intéressent pas seulement à la qualité énergétique du bâtiment mais englobent aussi des critères relatifs à la gestion du chantier, au confort des occupants, au traitement des déchets, à la réutilisation des matériaux sur chantier, etc. Ce sont de véritables modes d'emplois qui sont proposés afin d'optimiser les chantiers et les projets.

CFE, qui est présente au Bénélux et dans plusieurs pays d'Europe centrale, devra également tenir compte de l'environnement Européen dans le cadre de sa démarche durable et accentuer son programme de réduction de l'impact environnemental global de ses activités par la mise en place d'objectifs clairs et vérifiés, portés par tous les collaborateurs du groupe et générateurs de l'activité durable des prochaines années.

Des pays comme les Pays-Bas avec leur exigence de certification énergétique lancée par ProRail, ou l'Allemagne avec ses objectifs très ambitieux de construction passive doivent servir d'exemple pour la définition des priorités de demain.

L'attention accordée au développement durable est également visible dans le groupe DEME. L'ensemble des travaux maritimes dans le cadre des deuxième et troisième phases du parc éolien offshore C-Power en est un parfait exemple. Ces compétences permettent par ailleurs à DEME de jouer un rôle actif dans le développement et la planification à long terme de mesures de protection de la côte belge : le 'Vlaamse Baaien Plan'. Elles permettent également à DEME de participer à des projets de recherche tels que le développement de nouveaux systèmes de production d'électricité à partir du mouvement des vagues (courants et marées) comme par exemple le projet FLANSEA,

sponsorisé par l'IWT, l'Institut flamand pour l'encouragement à l'innovation par la recherche scientifique et technologique. Une nouvelle société est née, créée pour soutenir, étudier les techniques innovantes et coordonner toutes les actions en matière 'd'énergie bleue' : DEME Blue Energy (DBE). Dans le contexte général de l'énergie renouvelable, DEME a envisagé ce qu'elle considère comme une importante étape future vers l'utilisation et la distribution efficaces de l'électricité produite par des parcs éoliens offshore, les conversions de l'énergie éolienne et de l'énergie thermoïonique : un réseau paneuropéen d'interconnexion de tous les générateurs offshore d'énergie

renouvelable et de garantie permanente de disponibilité de cette énergie renouvelable à tous les citoyens européens. Pour ce faire, DEME s'est affiliée à 'Friends of the Supergrid', d'une part, en vue de créer le cadre européen utile à ce réseau, et à la coopération ELEANORE, d'autre part, afin de rassembler les compétences spécifiques requises pour la création effective de ce super réseau.

Des concepts de durabilité sont instaurés même dans la construction de nouveaux dragueurs. La réduction de la consommation de carburant, l'ingénierie intelligente de bateaux et l'innovation permanente contribuent à la réduction des émissions de CO₂ et à des bateaux moins polluants.



Pôle PPP - Concessions



Tunnel ferroviaire Liefkenshoek - Anvers (BE)



Jacques Ninanne

Le pôle PPP-Concessions a poursuivi son développement au cours de l'exercice.

La concession du 'Parking de Turnhout' est arrivée en phase d'exploitation et le taux d'occupation du parking suit le programme prévu.

Les projets du 'Coentunnel' à Amsterdam, du tunnel ferroviaire 'Liefkenshoek' à Anvers et de la marina de Bizerte sont quant à eux en cours de construction.

Les équipes du pôle se sont donc particulièrement concentrées sur des nouvelles études et l'exercice s'est clôturé en décembre par un succès majeur : l'obtention, au travers d'un consortium constitué de CFE, d'un investisseur financier et de SKE, filiale du groupe VINCI spécialisée en maintenance d'écoles - du projet de financement, de construction et de rénovation des écoles en Communauté germanophone de Belgique.

En décembre également, le consortium Ensor, constitué du Port d'Ostende, du Port de Zeebrugge, de VINCI Airport et de CFE, a été invité à participer au dernier tour de l'appel d'offres de gestion de l'aéroport

d'Ostende. Enfin, CFE se trouve préqualifiée pour les projets 'Missing Links' en Flandre Orientale et au Limbourg ainsi que pour les dépôts de bus pour De Lijn et, enfin, pour une ligne de tramway à Anvers. Concernant le bouclage du Ring d'Anvers, le consortium Noriant dont CFE est membre reste dans l'attente des décisions du gouvernement flamand.

Le pôle s'est renforcé au cours de l'exercice. Compte tenu des enjeux de la maintenance à long terme, le pôle a constitué une équipe d'ingénieurs spécialisés en la matière. La stratégie de CFE est claire à ce sujet. Les projets en partenariat public-privé ne peuvent être réduits à une technique de déconsolidation comptable. L'objectif aujourd'hui est d'être capable de remettre une offre complète associant un coût de construction compétitif au design le plus efficient et

garantissant au moindre coût le respect des obligations de performance. CFE s'est dotée de moyens pour gérer le trinôme 'Structuration - Financement - Maintenance long terme' tout en s'appuyant sur les compétences techniques du bureau d'études de CFE et l'expertise des entreprises de construction et multitechniques.

Au plan financier, la stratégie de CFE est également claire. CFE a le souci de maintenir une structure financière saine et de maîtriser son endettement financier. Elle cherche par des prises de participations minoritaires au niveau de la structure d'investissement, à offrir une rentabilité satisfaisante permettant de générer des marchés de travaux supérieurs à sa participation et de créer la base d'une activité de maintenance solide, génératrice de revenus récurrents à long terme.



Coentunnel - Amsterdam (NL)



Marc Stordiau

En 2010, la société Rent-A-Port SA a consolidé ses positions dans trois concessions portuaires importantes, tout en veillant à centrer ses activités sur la consultance et les services de management portuaires et en limitant les nouveaux investissements en infrastructure. Au Nigeria, la concession du zoning industriel OK F.T.Zone (situé à 80 km à l'Est de Lagos) a été développée. Différentes initiatives relatives au port en eaux profondes ont été initiées.

A Oman, en partenariat avec les autorités portuaires d'Anvers, un contrat de management et une concession de 28 ans ont été négociés. Cette concession comprend non seulement la gestion du nouveau port mais également le développement d'une zone industrielle (en 'zone franche') de 2.000 hectares.

Au Vietnam, le projet de Dinh Vu a fortement augmenté en valeur, entre autres grâce au fait que le nouveau port en eaux profondes du Vietnam du Nord (Lach Huyen) va être entrepris à partir de 2011 et qu'il sera situé en prolongation du projet actuel de Dinh Vu. Le nouveau port de Lach Huyen rend la zone Dinh Vu tout à fait incontournable.

Enfin, décembre 2010 a vu la création de la société sœur, Rent-A-Port Energy SA, qui sera en charge de gérer et coordonner les futures concessions d'éoliennes en mer de Rent-A-Port. L'entreprise mettra en œuvre son expertise sur d'autres projets liés à l'énergie éolienne comme l'étude 'Stopcontact op zee'.

Le résultat consolidé de Rent-A-Port SA est négatif en 2010, consécutivement à la décision d'arrêter le projet minier 'off-shore' au Libéria, où les investigations géotechniques et géologiques de 2009 et 2010 n'ont pas obtenu les résultats escomptés. Les autres projets portuaires ont connu des résultats positifs et encourageants.

Le 13 juillet 2009, le Consortium Antwerp Port (CAP NV) a été créé en Belgique par Rent-A-Port et Port of Antwerp International (PAI) pour constituer un partenariat avec le gouvernement d'Oman. Cette société sera responsable de la coordination et de la gestion du port de Duqm au Sultanat d'Oman.





Pôle Promotion et gestion immobilières

Pôle Promotion et gestion immobilières

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	17,0	9,4
Activité	19,8	27,1
Promotion immobilière	73,3%	67,6%
Gérance d'immeubles	22,2%	24,5%
Project Management	4,5%	7,8%

Le comité

Le suivi des activités du pôle est assuré par un comité composé de :

Renaud Bentégeat,

Philippe Blaton, administrateur de BPI,

Fabien De Jonge, project financing manager,

Michel Guillaume, président de Sogesmaint-CBRE et directeur du développement durable du groupe CFE,

Micheline De Munck, administrateur délégué de Sogesmaint-CBRE,

Jacques Lefèvre, directeur de CFE Immo et administrateur délégué de BPI,

Jacques Ninanne, directeur général adjoint corporate – directeur financier et administratif,

Patrick Van Craen, administrateur directeur de CLi et de Construction Management,

Catherine Vincent, secrétaire générale du pôle.



Flagey - Bruxelles (BE)



Micheline De Munck

et dynamique équipe qui a été mise en place est déjà supérieur au nombre de contrats perdus en 2010. Sogesmaint-CBRE travaille dans des branches très variées (bureaux, distribution, résidentiel, logistique), ce qui fait d'elle la société de gestion de biens immobiliers de Belgique dont les activités sont les plus diversifiées.

L'équipe de project management a atteint son objectif. De nombreuses affaires de taille modeste ont été réalisées ainsi que quelques unes de taille plus respectable. Bien qu'aucun projet de grande envergure n'ait été obtenu au cours de cette année, les perspectives pour 2011 paraissent plus prometteuses.

L'année 2010 a été difficile pour Sogesmaint-CBRE. La restructuration de la société s'est poursuivie afin de mieux répondre aux besoins de ses clients. Malgré la baisse des honoraires de gestion, le nombre de nouveaux contrats signés par la nouvelle

Les départements 'Facility Management' et 'Company Management' ont tous deux évolué positivement. Leurs activités ne peuvent être dissociées du core business de Sogesmaint-CBRE qui se doit en effet de présenter à ses clients un panel complet de services relatifs aux immeubles dont ils leur confient la gestion.

L'activité du service 'locations' est restée modeste en 2010 compte tenu du faible nombre des transactions.

En 2011, Sogesmaint-CBRE aura à relever plusieurs défis : la conclusion de nouveaux contrats 'rentables', la diversification et l'amélioration constante du niveau de la qualité des services offerts aux clients.



La Réserve - Knokke (BE)



Jacques Lefèvre

En raison d'un climat économique difficile, le marché immobilier a peu évolué. Dans le secteur de bureaux, la demande est restée faible, le secteur résidentiel a mieux résisté mais de manière contrastée en fonction des villes et des communes. Dans ce contexte, l'année pour BPI – CFE Immo, riche en événements, s'est finalement favorablement clôturée.

La décision prise, il y a près de trois ans, d'être très sélectifs dans le développement de bureaux a démontré sa pertinence. Au cours de l'exercice, deux projets développés en partenariat, lancés à risque, le South Crystal et le South City Broodthaers ont été loués à un locataire : Infrabel. Dans la foulée, ils ont été cédés à des investisseurs qui ont apprécié

la localisation, la qualité des bâtiments ainsi que la notoriété de l'occupant. L'immeuble South City Fonsny pour lequel un bail avait été signé sur plan en 2007 a également, après prise en occupation, été cédé à un investisseur. Au cours de l'exercice, aucune nouvelle opportunité de développement en bureaux n'a été trouvée, toute l'attention ayant été portée sur le projet Victor situé Gare du Midi à Bruxelles pour lequel les demandes de permis ont été déposées fin décembre. Le projet de plus de 100.000 m², dessiné par l'Atelier Christian de Portzamparc, se compose d'un ensemble de trois tours en réponse à la tour voisine, créant ainsi un skyline harmonieux. Les coûts d'études non activés de ce projet ont eu un impact fort sur l'exercice clos.



Vue artistique du projet Victor - Bruxelles (BE)

Architecte Atelier Christian de Portzamparc

Le secteur résidentiel est resté dans sa grande majorité performant. L'écoulement des ventes est resté soutenu. Les grands projets 'Espace Rolin' et 'Les Jardins de Jette' sont terminés et vendus. La résidence Crespel a été livrée à la satisfaction du client. En 2011, 'La Réserve' à Knokke, le premier immeuble passif 'Midi-Suède' à Saint-Gilles ainsi que les deux dernières phases du programme 'Barbarahof' à Louvain seront livrées. Leur commercialisation est déjà très avancée.

Par ailleurs, BPI a obtenu les permis pour un immeuble résidentiel à Etterbeek ainsi que pour la troisième phase du programme les 'Hauts Prés' à Uccle. Sur ce site, BPI a entamé la construction d'une maison de retraite louée

à un exploitant et prévenue à un investisseur. A Lot, un PPA (plan particulier d'aménagement) a été approuvé permettant de lancer les études et la commercialisation dès 2011. Quant aux nouveaux projets, à Ostende, BPI a gagné un appel d'offres en partenariat public-privé sur le site du 'Vuurtorendok'. Il portera sur un programme de 55.000 m² de résidentiel. Enfin, l'espoir est d'obtenir les autorisations urbanistiques sur l'ambitieux éco-quartier 'Erasmus Garden' à Anderlecht ainsi que celui de Harelbeke.

En Europe centrale, BPI a lancé au printemps la construction de la première tour 'Ocean's Four' à Gdansk. La commercialisation se déroule selon le planning : 40% de réservations fermes. L'acqui-

sition d'un foncier a été finalisée à Varsovie pour un programme d'une centaine de logements. Suite à la situation économique en Hongrie, le lancement du projet 'The Gallery' est postposé. En Pologne, une société de maîtrise d'ouvrage avec un partenaire local bien implanté a été constituée. La mission de celle-ci sera de développer pour compte de tiers-investisseurs des projets commerciaux.

Enfin, BPI a souhaité développer une nouvelle activité 'Terrenata' de réaffectation de friches polluées en associant les expertises urbanistiques et de dépollution de sols. Cette société a notamment été constituée avec DEC- Ecoterres, filiale du groupe DEME.



Vue artistique du projet Green Hill - Dommeldange (LU)



Patrick Van Craen

CLi a pris une participation dans deux projets de développement significatifs. D'une part, le projet 'East Gate', situé sur la ville de Luxembourg dans le quartier de Ham, propose un ensemble de 22.500 m² de bureaux en trois bâtiments de 7.500 m² chacun, offrant une grande modularité permettant l'équipement suivant les besoins de tout utilisateur de salles de conférences et de réunions, d'un centre informatique, d'un restaurant d'entreprise. Le projet est respectueux des principes de développement durable en vue d'une certification BREEAM.

avancées ; de classe 'A' s'agissant de la performance énergétique et d'émission CO₂, de classe 'B' quant à l'isolation thermique. Situé à flanc de coteau, cet ensemble résidentiel dispose de spacieuses terrasses, orientées sud-ouest, offrant une large vue sur la verte vallée de l'Alzette. En cours de commercialisation, les travaux de la première phase ont débutés en janvier 2011 pour une livraison au deuxième semestre 2012.

La procédure d'approbation du plan particulier d'aménagement du projet de résidence service à Bettembourg est en cours. La mise en chantier de ce projet de 100 logements destinés aux seniors est programmée au deuxième semestre 2011.

L'année 2010 a été marquée par la livraison du projet 'Serenity'. Conçu suivant les normes HQE (Haute Qualité Environnementale), cet immeuble, situé route d'Arlon à Strassen, développe 10.500 m² de bureaux.

D'autre part, le projet de logements 'Green Hill' propose 170 appartements de grand standing dessiné de la main de l'architecte Christian BAUER. Le passeport énergétique des constructions respecte les normes les plus



Patrick Van Craen

Suite aux difficultés rencontrées dans les missions de maîtrise d'ouvrage délégué dans le Benelux, il a été décidé d'arrêter les activités en Belgique et de se recentrer sur les activités internationales de Construction Management, plus particulièrement, en Tunisie où la filiale Construction Management Tunisie (CMT) a été créée en 2009 et au Maroc, où Construction Management est présente depuis plusieurs années.

S'agissant de CMT en Tunisie, l'année 2010 aura été marquée par la mission de maîtrise d'ouvrage déléguée sur le projet de la marina de Bizerte. Par ailleurs, deux conventions de missions développement de projet ont été signées avec des partenaires promoteurs, l'une pour la rénovation d'un hôtel à Carthage, l'autre pour un projet de resort hôtel et de résidences sur l'île de Djerba. Ces projets ne pourront toutefois être lancés que si le tourisme en Tunisie connaît un nouveau dynamisme après les événements de janvier 2011.

Au Maroc, Construction Management assiste, en qualité de maître d'ouvrage délégué et développeur de projet, des propriétaires de terrains. En particulier Construction Management opère sur l'Airport Business Park de Tanger, projet mixte de 25.000 m² d'hôtel,

bureaux et résidences et à Fès, l'entreprise met la dernière main au dossier d'autorisation préalable d'un ensemble hôtel, résidences hôtelières et villas, adjacent au Centre Henri Lecomte qui organise des tournois de tennis de niveau international. Deux contrats de project management ont été conclus avec des promoteurs à Tanger et à Essaouira.

Par ailleurs, Construction Management a créé une coopération avec le groupe belgo-néerlandais Windvision afin de l'accompagner dans le développement de parcs éoliens au Maroc et y assurer la coordination générale des projets au Maroc.



Développement d'une marina et d'un complexe immobilier - Bizerte (TN)



Pôle Construction

Pôle Construction

L'activité est structurée, pour l'essentiel, selon un découpage géographique :

- dans le nord de la Belgique : MBG et Aannemingen Van Wellen,
- dans la région bruxelloise et le Brabant : Amart, BPC et CFE Brabant,
- en Wallonie : BAGECI,
- au Luxembourg : CLE,
- aux Pays-Bas : CFE Nederland et GEKA,

- en Europe centrale : CFE Hungary, CFE Polska, CFE Slovakia et CFE Contracting and Engineering SRL (Roumanie) - cette dernière sans activité en 2010,
- au Moyen-Orient : CFE Middle East,
- à l'export : CFE International, CFE Tunisie et CFE Tchad.

Les travaux électromécaniques de stations d'épuration et de traitements de fumées sont exercés,

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	826,4	845,0
Activité	707,8	742,5

indépendamment de leur localisation géographique, par CFE EcoTech dont les équipes sont basées à Bruxelles. Les métiers du bois sont représentés par le groupe Terryn.

Le comité

Un comité, composé notamment des principaux responsables du pôle construction, se réunit toutes les trois semaines.

Il comprend :

Renaud Bentégeat,

Frédéric Claes, administrateur délégué de BPC et administrateur d'Amart,

Bernard Cols, directeur de CFE EcoTech et de CFE Polska,

Patrick de Caters, directeur de BAGECI,

André de Koning, directeur de CFE Nederland et de GEKA,

Lode Franken, directeur général adjoint du pôle,

Gabriel Marijsse, directeur des ressources humaines,

Youssef Merdassi, directeur de CFE International (incluant la Hongrie, la Slovaquie, la Roumanie, le Moyen-Orient et le Tchad),

Jacques Ninanne, directeur général adjoint corporate – directeur financier et administratif,

Patrick Van Craen, administrateur délégué de CLE, directeur général Tunisie et Maroc,

Christophe Van Ophem, directeur de CFE Brabant,

Patrick Verswijvel, directeur de MBG,

Yves Weyts, administrateur délégué de Aannemingen Van Wellen, directeur des synergies et de la communication du groupe CFE et administrateur du groupe Terryn.

Services techniques du pôle construction

BENELMAT : au service des chantiers

Les prestations proposées par BENELMAT aux chantiers se sont intensifiées en 2010. La participation à la réflexion lors de la préparation des chantiers, l'appui dans le choix et la fourniture de coffrages, l'assistance permanente lors de la sélection du matériel et l'accroissement de la location interne constituent les axes majeurs d'aide aux opérations. L'appui de BENELMAT

a été, de plus, particulièrement significatif pour les grands projets de génie civil et pour les chantiers à l'export que CFE a traités dans l'année.

Système de gestion de qualité et sécurité

En 2010, CFE a élargi son système de gestion de qualité et sécurité à l'environnement et la sécurité en introduisant la norme environnementale ISO 14001 et



Lode Franken

la norme de sécurité Occupation Health and Safety Assessment Series (OHSAS) 18001 dans certaines des ses divisions.





Tronçon du RER entre Ottignies et Louvain-la-Neuve (BE)

Le système de gestion s'appellera dorénavant le système de Qualité, Sécurité, Santé et Environnement (QSSE) de CFE.

Suite à l'introduction de l'échelle de performances CO₂ aux Pays-Bas par ProRail, le comité de direction du pôle a décidé de relever ce défi et a obtenu une certification de niveau 3 sur l'échelle de performances en janvier 2011 et vise maintenant les niveaux 4 et 5 dans le courant de 2011.

Outre ces activités de maintien et d'extension du système de gestion QSSE, le service qualité de CFE a œuvré, en 2010, aux grands projets d'infrastructure aux Pays-Bas.

Le département des études

Bien que 2010 s'annonçait comme une année difficile, le département des études n'a pas

observé une baisse de ses activités d'ingénierie.

L'étude de réalisation du projet DBFM (Design, Build, Finance and Maintain) dans le cadre du tunnel ferroviaire 'Liefkenshoek' s'est poursuivie avec ardeur, si bien que les travaux de construction ont pu se dérouler rapidement. Cette commande de génie civil, ainsi que les nombreuses demandes de bâtiments et de constructions industrielles, ont fait de MBG le plus gros client du département des études.

Chez CFE Brabant, il y a eu les interventions habituelles dans les soumissions et les chantiers. Les projets 'Smet Concept Store', 'Barbarahof' et 'Coenraets' n'en sont que quelques exemples.

La réorientation des activités de CFE EcoTech sur l'international a donné lieu à une diminution d'études. Ceci a été compensé

par la collaboration aux efforts entrepris par BAGECI pour se faire une place sur le marché de l'épuration d'eau locale au sud de la Belgique. Quelques interventions dans des projets ferroviaires exécutés par BAGECI sont dignes d'être mentionnées : le projet RER à Ottignies, dans lequel les équipes ont participé à la recherche de méthodes pratiques, l'alternative d'assise d'un pont pour Infrabel à Flawinne, ainsi que les méthodes d'exécution pour le viaduc ferroviaire de Pulvermühle au Luxembourg.

Au Grand-duché de Luxembourg également, une étude de grande envergure a été réalisée pour le compte de CLE relative à une solution de remplacement pour un mur de soutènement, dans le cadre du projet 'Green Hill' à Beggen. Aux Pays-Bas, le département a contribué au suivi de la construction d'une cloison sous-marine dans le cadre du Coentunnel.

Amart a régulièrement confié les études des travaux temporaires, ainsi que les études du béton dans le cadre du projet 'Redevco' à Drogenbos.

CFE International a fait appel à l'expérience du département pour l'encadrement de la conception des fondations pour l'université de N'Djamena au Tchad.

En 2010, l'accent était mis sur les Eurocodes qui, cette année, ont remplacé les normes de conception nationales. La participation à de nombreux cours a permis au département des études d'entretenir ses connaissances techniques. Comme chaque année, une attention particulière est donnée à la formation des collaborateurs du département ainsi qu'à des séances de formation pour les ingénieurs du groupe.



Rénovation d'un immeuble avenue Louise - Bruxelles (BE)



Ivan De Wilde

Pour Amart, l'année 2010 a bien démarré : au cours des deux premiers mois, l'entreprise a reçu des commandes pour plus de 10 millions d'euros. Plusieurs autres commandes ont pu être enregistrées par la suite, de sorte qu'en fin d'année, le carnet de commandes atteint un niveau plus que respectable.

Parmi les quelques chantiers importants réalisés :

- avenue Louise, la rénovation d'un immeuble commercial et de bureaux pour le compte de Prowinko, où de grandes extensions supplémentaires ont été commandées,

- la restructuration du site Carrefour à Drogenbos pour le compte de Redevco,
- le nouvel aménagement de bureaux pour le compte de Cisco à Zaventem,
- la réalisation d'appartements passifs pour DHB à Bruxelles, où l'entreprise a réussi les tests d'infiltrométrie (Blower Door Test),
- 'Au Petit Village', un projet de nouvelle construction à Uccle (Fort Jaco) comprenant des appartements et des espaces commerciaux au rez-de-chaussée.

Ces travaux furent, en outre, décisifs dans l'obtention de la commande de quatorze nouveaux appartements passifs et deux zones de bureaux à Bruxelles pour le compte de Faubourg d'Egmont. Il s'agit à nouveau d'un projet dans lequel Amart utilisera des façades en bois et

des éléments de sol portants spéciaux, en bois également.

Des recrutements supplémentaires ont largement renforcé l'équipe technique. Le lancement d'un 'projet d'intégration' interne pour un accueil de qualité des nouveaux membres du personnel s'est déroulé fructueusement. Ce programme, allié aux formations dans de nombreux domaines, offre la garantie de disposer d'une équipe forte qui soutiendra la croissance de l'entreprise au cours des prochaines années.

Comme l'expérience le montre, Amart reste attirée par des projets présentant un degré élevé de difficulté, là où son savoir-faire peut s'exprimer pleinement.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	17,4	12,7
Activité	20,9	22,2



Guy Van Den Bossche

La croissance de l'activité de CFE EcoTech s'est poursuivie en 2010 grâce aux travaux sur plusieurs stations d'épuration en Belgique. A savoir, la station d'épuration de Sclessin (200.000 Equivalents Habitants) réalisée pour l'AIDE, qui sera mise en service courant 2011 ; celle de Basècles (4.500 E.H.) pour l'IPALLE, qui a été réceptionnée durant l'année, ainsi que l'unité de déshydratation des boues de la station d'épuration de Waterloo (25.000 E.H.) pour l'IBW. L'entreprise a également réalisé la mise en service des premiers sites de pompage et traitement Vortex des eaux d'égouttage de Namur (100.000 E.H.), projet réalisé pour compte de l'INASEP qui se terminera courant 2011. Par ailleurs, les travaux de montage des équipements de la station d'épuration de la vallée du Hain (100.000 E.H.) pour l'IBW ont également débuté et se poursuivront jusqu'en 2012.



Montage des équipements de la station d'épuration de la Vallée du Hain - Braine-le-Château (BE)

CFE EcoTech ajoute également à ses références les travaux de mise à niveau de la station d'épuration de Bruxelles Sud (360.000 E.H.) de la SBGE, en y installant un procédé innovant de dégazage des boues des bassins d'aération. Ces travaux ont été pratiquement achevés en 2010.

Par ailleurs, les équipes de CFE EcoTech ont débuté les travaux de montage de l'unité de digestion anaérobie des boues secondaires et primaires de la station d'épuration de Mouscron

(100.000 E.H.). Cette installation alimente une unité de cogénération de 848 MWh/an, qui sera mise en service l'année prochaine. Cette référence s'ajoute aux sept installations similaires déjà réalisées par le groupe et confirme la position de CFE dans le marché du développement durable lié à la valorisation des déchets organiques et à la réduction des émissions de CO₂.

Vu le nombre peu important de projets en Belgique, CFE EcoTech continue son développement à

l'exportation et se positionne sur le marché du développement durable, par la mise au point de procédés novateurs destinés à la valorisation des eaux usées d'origines industrielles.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	15,3	24,8
Activité	13,3	10,9



RTI Invest Data Center - Baracska (HU)

En 2010, l'Europe centrale est restée profondément affectée par la crise économique, ce qui a entraîné une baisse des investissements privés dans le marché traditionnel de la construction.

CFE Hungary a néanmoins réussi à maintenir son activité au niveau prévu, principalement grâce à la construction des deux centres de datas pour le compte d'une grande banque belge, VMA réalisant d'ailleurs les installations électriques complexes de ces deux projets dans le cadre d'une bonne synergie entre entreprises des pôles construction et multitechnique.

Quelques projets de développement privés ont été lancés dans la seconde moitié de 2010 et CFE a obtenu la commande d'une nouvelle usine de transformation de produits alimentaires pour la chaîne de magasins franco-chinoise 'Paris Store'. En

décembre 2010, CFE Hungary a remporté le contrat de construction des bureaux 'Váci Greens', le premier projet de développement pour le compte de la société belge Atenor. Il s'agit d'une des toutes premières réalisations visant à décrocher un certificat BREEAM de niveau 'excellent'.

De nouvelles perspectives de construction sont envisagées dans le secteur public, principalement dans le cadre de réhabilitations d'écoles et dans le secteur des soins de santé.

CFE Slovakia

CFE Slovakia a poursuivi la construction du projet résidentiel 'Green Park' mais n'a pas réussi à obtenir de nouveaux projets de construction pour la fin de 2010.



Pascal Steens

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	19,7	36,7
Activité	39,7	34,2

Vu l'arrêt quasi-complet de l'activité de construction en Roumanie, tant dans le secteur privé que public, CFE Roumanie a été mise en veilleuse, en attendant de meilleures conditions économiques.



Rénovation de l'immeuble passif Mundo-N - Namur (BE)



Construction de la station d'épuration de la Vallée du Hain - Braine-le-Château (BE)



Patrick de Caters

La crise économique et la volonté de sélectionner au mieux les affaires ont entraîné une diminution de l'activité de BAGECI par rapport à l'année précédente. L'entreprise en a profité pour adapter sa structure et se positionne résolument vers les dossiers à plus grande valeur ajoutée dans le cadre des partenariats public-privé et autres dossiers 'Design & Build'.

Les efforts d'amélioration de la productivité, par la préparation très en amont et un suivi au plus près des dossiers, commencent à porter leurs fruits. Dans le même esprit, un dépôt gérant le petit matériel et un 'Service Après Vente' ont été créés.

En bâtiment, plusieurs ouvrages ont été livrés dans l'année : Mundo-N, la rénovation d'un immeuble passif de 3.000 m² de bureaux, la livraison des six premières maisons pour l'armée (OCASC) à Belgrade, le premier bloc d'une maison de retraite à Vottem. D'autres projets sont en

cours de réalisation : des logements à Jambes et à Rochefort, de même qu'un bâtiment pour le contrôle technique à Nivelles et, dernièrement, deux halls relais à Tubize en 'Design & Build'.

En rénovation, l'activité fut soutenue avec la poursuite de l'entretien de 850 logements au SHAPE, de logements d'étudiants à la FUCAM à Mons et de plusieurs centaines de logements sociaux à Mons et à La Louvière.

En génie civil, BAGECI a livré le chantier du RER entre Ottignies et Louvain-la-Neuve (mise à

quatre voies de la ligne 161) à la satisfaction du client. La partie génie civil de la station d'épuration de Sclessin se termine et laisse la place aux installations électromécaniques. Les travaux de la station d'épuration de la vallée du Hain sont en cours avec CFE Brabant. L'entreprise poursuit également les travaux du viaduc de Pulvermühle et du pont d'Alsace au Grand-duché de Luxembourg. L'activité du chantier des Vortex à Namur pour l'INASEP a été intense. Celui-ci sera livré l'année prochaine.

Profitant de l'expérience acquise, BAGECI a lancé une cellule de travaux géotechniques.

Mais pour BAGECI, l'évènement de l'année reste l'obtention du marché de construction et rénovation des écoles de la Communauté germanophone obtenu après que CFE Concessions ait emporté le marché de PPP.

Grâce aux efforts déjà entrepris et à l'aide de ses équipes de devis, BAGECI envisage 2011 avec sérénité.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	83,5	62,7
Activité	56,7	60,4



Immeubles de bureaux 'Access' et 'Bridge' - Berchem-Sainte-Agathe (BE)



Nouveau showroom de Fiat - Bruxelles (BE)



Frédéric Claes

Comme annoncé fin 2009, l'activité de BPC affiche un net recul en raison de la conjoncture économique qui a provoqué le gel ou le retard de certains projets.

Cependant, BPC a pu maintenir un bon niveau de rentabilité grâce à une grande sélectivité dans la prise de commandes et parce que les six chantiers livrés en cours d'exercice avaient été attribués avant le début de la crise économique.

BPC a livré plusieurs projets : deux immeubles de bureaux, l'Access et le Bridge, à Berchem-Sainte-Agathe pour Codic - ces immeubles ont été certifiés BREEAM (Building Research Establishment Environmental

Assessment Method) ; la construction d'un nouveau showroom et d'un atelier pour Fiat, de logements et de bureaux pour Bouygues Immobilier s'est achevée en septembre 2010 ; livraison à BPI de deux immeubles résidentiels à Uccle Calevoet, ainsi que 13.000 m² de bureaux à Atenor/BPI/BRED/Soficom/Immobel, en face de la gare Bruxelles-Midi. BPC a aussi clôturé la construction du gros œuvre fermé de 50.000 m² de laboratoires pour GSK à Wavre ainsi que la mise à niveau des accès handicapés dans un immeuble du Parlement européen.

A côté de ces livraisons, BPC a poursuivi d'autres projets : un hôtel destiné à Rezidor/Park Inn à la gare du Midi, des logements pour Atenor/AEDIFICA à Schaerbeek, le nouveau siège de la RTBF à Liège et la phase 2 du projet Ladeuze à Louvain-la-Neuve (polyclinique, appartements, mini lofts et bureaux) pour le groupe Eckelmans.

Par ailleurs, BPC a aussi démarré quatre nouveaux chantiers : une maison de retraite et de soins à La Sablière à Uccle, la patinoire olympique de Liège, la première phase des Jardins de la Source, composée de trois immeubles de logements pour le groupe Wilhelm & Co et, enfin, un immeuble d'apparte-

ments à l'avenue des Courses à Ixelles pour l'indivision Villé/Wissinger, immeuble passif et exemplaire. En début d'année 2011, BPC a également obtenu la commande, en association (65% part BPC), du projet Up-Site développé par Atenor. Il s'agit de la construction de trois niveaux de parkings, d'une tour de 42 étages de logements (plus haute tour résidentielle en Belgique), de quatre immeubles de bureaux et de quatre autres immeubles d'appartements. Ces travaux se réaliseront jusqu'en mai 2014. Forte de cette commande et également grâce à d'autres études récentes, BPC devrait pouvoir tendre vers une activité en 2011 proche de celle

de 2010 avant de bénéficier d'une hausse sensible de celle-ci durant les exercices 2012 et 2013.

Plus que jamais, BPC s'attache à rechercher la parfaite adéquation entre ses équipes et celles des intervenants avec lesquels elle est amenée à travailler. C'est pour cette raison que, d'une part, l'entreprise se concentre sur les marchés privés de bâtiments de grande taille pour lesquels son personnel jouit d'une grande expérience et que, d'autre part, elle bénéficie d'une clientèle récurrente.

Enfin, grâce aux études en cours et à venir, BPC aborde son avenir avec une confiance raisonnée.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	37,8	57,6
Activité	61,7	102,8



Construction d'une nouvelle aile au CHU St-Pierre - Bruxelles (BE)



Nouveau centre sportif - Auderghem (BE)



Christophe Van Ophem

Malgré un hiver rigoureux, ayant ralenti les chantiers jusqu'en février 2010, l'activité sera restée soutenue. Globalement, CFE Brabant a réalisé un plus grand nombre de chantiers, mais de taille moyenne inférieure, par rapport aux quelques années précédentes.

Un très gros chantier, réalisé en association, s'est poursuivi durant l'année : le North Light building pour AG Real Estate, livré en janvier 2011.

De nombreux autres chantiers, importants ou complexes, ont été achevés à la satisfaction des clients, notamment :

la construction de la nouvelle Solvay Business School pour l'ULB, celle d'un centre sportif pour la Commune d'Auderghem (projet-concours gagné avec le bureau d'architecture GS3) ainsi que la construction d'une nouvelle aile de l'école Notre-Dame des Grâces à Woluwe-Saint-Pierre.

Parmi les chantiers en cours, qui s'achèveront en 2011 ou au-delà, retenons la restructuration et transformation en logements de l'ancienne savonnerie Heymans pour le CPAS de Bruxelles, la construction d'une nouvelle aile au CHU St-Pierre, la construction d'une maison de repos et l'extension de la Polyclinique

du CPAS de Saint-Josse, la construction en 'Design & Build' d'une nouvelle station de traitement et stockage d'eau potable à Louvain pour la 'Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening', la phase 2 du projet résidentiel 'Barbarahof' à Louvain pour le consortium de promoteurs Resiterra-BPI, ainsi que la construction, en collaboration avec BAGECI, CFE EcoTech et Nizet Entreprise, des ouvrages et bâtiments administratifs de la station d'épuration de la vallée du Hain pour l'IBW.

Les équipes d'exécution ont été fortement sollicitées par le lancement d'une douzaine de

nouveaux chantiers, dont la construction de la quatrième Ecole européenne, à Laeken, pour la Régie des Bâtiments, la rénovation du stade du Crossing de Schaerbeek pour Beliris, la rénovation de la station de métro Arts-Loi, également pour Beliris, la construction d'un magasin et restaurant à Bruxelles pour l'investisseur privé Smets Concept Store, l'aménagement d'un nouveau Travel Center ainsi que la rénovation des bureaux de l'aile sud à la gare de Bruxelles Nord pour la SNCB Holding.

Enfin, l'équipe de devis a réussi, malgré la morosité du marché depuis la crise, à remonter le carnet de commandes à un très bon niveau, supérieur à celui de fin 2008. Parmi les commandes récemment engrangées, retenons la construction d'un immeuble de bureaux et logements, sis Square Frère Orban, pour le compte de AG Real Estate, la rénovation du bloc C de la caserne De Hempinnee à Heverlee pour le ministère de la Défense, ainsi que la rénovation d'un immeuble situé à Bruxelles pour l'Ambassade de Singapour.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	111,2	66,9
Activité	80,4	89,6



Construction de l'université de Toukra - N'Djamena (TCD)



Youssef Merdassi

L'activité internationale du groupe CFE, hors filiales pérennes en Europe centrale (Pologne, Hongrie, Slovaquie) était depuis deux ans concentrée sur le Qatar à la suite de création de CFE Middle East. Au cours de l'exercice 2010, les premiers grands chantiers internationaux ont pu être traités au Tchad et en Tunisie. Des pistes sérieuses de développement futur existent également pour une implantation du groupe au Nigéria et au Sri Lanka.

Au Tchad, où l'entreprise a réalisé un chiffre d'affaires de 23 millions d'euros sur le seul chantier de l'université de Toukra à N'Djamena, les travaux se poursuivent à la satisfaction du client et les premières livraisons devraient intervenir au cours du premier trimestre 2011. D'autres commandes sont en cours d'obtention, notamment, la villa présidentielle dont le contrat signé n'était pas encore en vigueur en janvier. L'entreprise reste bien positionnée sur d'autres projets, notamment un nouvel hôtel au sein de la capitale.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	57,6	8,3
Activité	33,4	15,0

En Tunisie, et sous l'autorité de Patrick Van Craen, a été constituée la succursale CFE Tunisie qui a débuté les travaux de construction de l'ensemble immobilier Nautilus à Bizerte pour le compte de la société Bizerte Cap 3000, dont CFE détient 25% des actions. L'avancement des travaux de cet ensemble de 270 appartements remarquablement situés a été quelque peu perturbé en début d'exercice 2011 suite aux événements politiques du pays.

Au Nigéria, CFE constitue une société commune avec un partenaire local. Cette société de construction est pressentie pour la construction d'un ensemble immobilier de logements pour la société Total. D'autres projets privés au Nigéria sont également étudiés.

Au Sri Lanka, CFE a signé en janvier en 2011 un contrat d'adduction d'eau de Kolonna et Balangoda. Ce contrat, d'un montant de 22 millions d'euros, devrait entrer en vigueur en cours d'année.

CFE Middle East



Gérard Bourrelly

Au Qatar, CFE Middle East a construit pour Keppel Seghers Engineering le projet 'Doha North WWTP' consistant en un réservoir en béton armé et une station de pompage. Ensemble avec A&C, CFE s'est vue attribuer la construction de deux sous-stations électriques dans le cadre d'un Projet Kharamaa/Ezdan. Le développement économique au Qatar reste fort et permettra à l'entreprise de se développer.



Construction d'une station de pompage - Qatar (QA)



Doublement de la ligne ferroviaire - Houten (NL)



Construction d'un tunnel ferroviaire - Delft (NL)



André de Koning

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	158,8	192,7
Activité	62,1	64,65

L'année 2010 a été marquée par la réalisation de deux gros contrats de génie civil. En premier lieu, l'activité bat son plein dans le cadre du tunnel ferroviaire de Delft pour le client ProRail. L'équipe de projet a commencé les fondations constituées de murs emboués, d'armatures et de battage de palplanches.

En second lieu, sur le chantier du Coentunnel, pour le client Rijkswaterstaat, les quatre éléments à immerger sont construits et, à hauteur de la ville d'Amsterdam, les voies d'accès au tunnel sont pratiquement terminées. Le dragage de la tranchée immergée a débuté au deuxième semestre 2010. Ce projet se caractérise par la réalisation d'un mur sous-marin en acier, à 10 mètres du Coentunnel existant.

Différents projets ont été réceptionnés : les travaux du doublement de la ligne ferroviaire, située à Houten, ont eu lieu le 13 décembre, dans le cadre d'un contrat d'alliance avec le client ProRail ainsi que les travaux des trois réservoirs LNG en béton à Rotterdam. Le projet d'adaptation du Muiderbrug existant a été récompensé par une distinction honorifique internationale (ECSN award). Le projet est pratiquement terminé, à l'exception des travaux de maintenance.

En 2010, le département 'bâtiments et constructions industrielles' a réussi le lancement de ses activités par la construction de la piscine 'Het Hofbad' à Pijnacker dont les travaux doivent être terminés en 2012.

Par ailleurs, CFE Nederland s'est engagée dans la démarche de l'échelle de performances CO₂, lancée par le client ProRail, pour limiter l'émission de gaz à effet de serre. L'audit provisoire du mois de décembre s'est bien

déroulé et fera en sorte que l'entreprise passe au niveau 3 début 2011 et ait pour objectif d'atteindre le niveau 5 (le niveau maximal) fin 2011.



Bruno Lambrecht

CFE Polska est active dans toutes les régions de la Pologne et a maintenu le même niveau d'activités qu'en 2009, malgré la faiblesse des investissements du secteur privé.

L'équipe de chantier de Gdansk a eu une année chargée avec, entre autres, la réalisation en un temps record d'un magasin Decathlon. Le coup d'envoi du prestigieux projet 'Ocean's Four', dont BPI est co-promoteur, a, en outre, été donné. Il faudra plusieurs années pour réaliser ce projet, renforçant la position de CFE Polska dans le nord de la Pologne. En décembre, l'équipe de Gdansk a également entamé les travaux de réaménagement du centre commercial

'Przymorze' pour le compte d'E. Leclerc.

Dans le sud de la Pologne, CFE Polska a mis la dernière main à l'extension de l'usine pour le compte de 'Saint-Gobain Sekurit', sur un terrain situé à Dałbrowa Górnicza. Plus tard dans l'année, une nouvelle commande de travaux d'adaptation à l'usine de 'Saint-Gobain Glass' à Wałbrzych est venue confirmer la bonne collaboration existant entre les deux entreprises. CFE Polska a renforcé sa position en tant que partenaire de construction dans le cadre de projets industriels en réalisant une nouvelle usine pour le compte d'Husqvarna à Mielec, sur l'ordre d'un nouveau client 'Bovis Lend Lease'. Ce projet, d'une superficie de 25.000 m², a été accompli dans des conditions météorologiques très difficiles et dans un délai extrêmement court de cinq mois. Dans le centre de la Pologne, les équipes de Varsovie ont réalisé avec succès la conception et la construction d'un projet industriel pour le compte du groupe français Soprema et procédé à la réception

des travaux du projet résidentiel 'Villa l'Azur' pour le compte de Bouygues Immobilier.

L'amélioration de la situation économique, les efforts commerciaux et le dévouement des services des études de prix de Varsovie et de Cracovie ont permis de décrocher quelques nouveaux projets au cours du dernier trimestre de 2010. Pour la troisième fois en huit ans, Valeo a confié un projet à CFE Polska, à savoir l'extension de son usine de Skawina.

En 2011, CFE Polska construira également un centre logistique pour la société Merida. Ces nouveaux contrats et quelques négociations à un stade très avancé dans le cadre de différents autres projets permettent à CFE Polska d'envisager 2011 en confiance.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	14,8	6,7
Activité	19,2	19,8



Magasin Decathlon - Gdansk (PL)



Construction de deux jetées pour le nouveau terminal LNG - Rotterdam (NL)



Hans Schutte

GEKA, qui a fêté ses 125 ans, a poursuivi la tendance de ces dernières années avec une augmentation du volume d'affaires accompagné de résultats très positifs.

L'année 2010 était principalement placée sous le signe de la réalisation et de l'achèvement de quelques projets significatifs tels que deux jetées pour un nouveau terminal pour Vopak

à Amsterdam, une jetée maritime et de navigation intérieure pour la nouvelle usine de biodiesel d'Abengoa à Rotterdam, ainsi que deux jetées pour le nouveau terminal LNG à la 'Maasvlakte' de Rotterdam, la réalisation des travaux relatifs à un tunnel ferroviaire souterrain à Pijnacker et la réalisation de plusieurs projets en collaboration avec CFE Nederland (Coentunnel et tunnel ferroviaire à Delft).

Dans le courant de 2010, GEKA a décroché une commande importante, la réalisation des fondations d'une nouvelle jetée maritime à Hoogvliet, qui remplira en grande partie l'activité de 2011.

GEKA s'oriente par ailleurs sur le marché international en se basant sur son savoir-faire existant en matière de constructions maritimes.

L'extension du département d'ingénierie s'est poursuivie en 2010, en raison des nombreux projets 'Design & Build'. Ce renfort, réalisé en collaboration avec CFE Nederland, ainsi que les investissements dans du nouveau matériel garantissent le bon développement de l'entreprise en 2011.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	22,0	24,8
Activité	43,4	32,3



Construction du Pont d'Alsace - Luxembourg (LU)



Construction du projet 'K3' au Kirchberg - Luxembourg (LU)



Patrick Van Craen

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	32,5	34,1
Activité	31,5	84,3

L'année 2010 a été marquée par une nouvelle baisse d'activité liée au nombre limité de projets lancés par le secteur privé et au ralentissement de la mise en chantier des projets publics.

Au cours du premier semestre 2010, les projets de bureaux 'Vertigo' à la Cloche d'Or pour le compte du promoteur Allfin et 'Serenity' à Strassen pour le compte du fonds d'investissement Fidentia ont été livrés dans les délais à la satisfaction des maîtres

d'ouvrage. Les derniers travaux locatifs au bâtiment 'Drosbach' à la Cloche d'Or mettent un point final à ce qui reste le plus grand projet privé de bureaux développé à Luxembourg par le groupe Wagner. L'ensemble de bureaux aux 'Rives de Clausen' a été réceptionné par MImmobilier, parachevant ainsi un remarquable projet de réhabilitation d'un ancien site industriel.

Le marché des logements est resté dynamique et CLE a remporté le

marché du gros œuvre du projet 'Porte du Soleil' mis sur le marché par le promoteur Eiffelhaus à Niederanven. Le projet d'appartements aux 'Rives de Clausen' a été livré à ses premiers occupants en cette fin d'année. S'agissant des marchés publics, CLE a livré les travaux de gros œuvre des projets d'écoles de Kinneksbond à Mamer et de Nonnewisen à Esch. Le laboratoire de biotechnologie sur le campus de Belval est entré dans sa phase d'équipement.

Les travaux d'installation de chantier des nouveaux bureaux destinés au Parlement européen au Kirchberg se poursuivent. Toujours au Kirchberg, les travaux de gros œuvre du projet K3 ont été entamés pour compte de la Cour des Comptes, marché adjudgé à CLE début 2010.

Dans le secteur du génie civil, les travaux du viaduc de Pulvermühle, en association avec BAGECI, se poursuivent. Toujours pour le compte des Chemins de Fer

Luxembourgeois, les travaux du pont d'Alsace ont été lancés et ont fait l'objet d'un spectaculaire déplacement du pont existant sur plusieurs mètres.

Le renouvellement du carnet de commandes reste le principal défi de l'année à venir. Plusieurs projets lancés en développement immobilier par CLi devraient permettre de maintenir une activité cependant réduite par rapport à 2010.



La centrale électrique de Electrabel - Siemens - Gand (BE).



Noorderlaanbruggen - Anvers (BE)



Patrick Verswijvel

Portées par les deux importants travaux d'infrastructure de liaison ferroviaire 'Diabolo' et 'Liefkenshoek', les activités de MBG ont atteint de nouveaux sommets en 2010 et ce, malgré les incertitudes de la décision du gouvernement flamand relative au bouclage du Ring d'Anvers.

Les travaux de génie civil du tunnel ferroviaire 'Liefkenshoek' par la société momentanée 'Locobouw' battent leur plein sur l'ensemble du trajet de 16 km. Le creusement des deux tunnels a commencé au début de 2010 et se déroule selon le planning, malgré la baisse de productivité dans la zone en argile de

Boom. Les travaux dans le cadre du projet 'Diabolo' progressent également à un rythme rapide. Les travaux d'aménagement et d'électrification de la gare aéroportuaire ont également débuté. Le projet établissant la liaison entre la nouvelle ligne ferroviaire sur le terre-plein de l'E19 et la ligne ferroviaire existante à hauteur de Malines-Zemst est terminé. La réception des travaux des deux ponts sur le canal Albert, les 'Noorderlaanbruggen', s'est déroulée dans les délais.

Malgré la récession économique, le département 'bâtiments et constructions industrielles' a réussi à augmenter ses activités et son carnet de commandes.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	165,7	226,0
Activité	165,5	146,7

Plusieurs projets industriels ont été achevés à la satisfaction des clients, comme l'usine 'Evides' de déminéralisation d'eau chez BASF à Anvers, les réservoirs à gaz ainsi que les bureaux d'ITC-Rubis à Verrebroek, la tour de refroidissement de Siemens T-Power à 'Tessenderlo Chemie' et la centrale d'Interbeton à Heist-op-den Berg. De nouveaux chantiers ont été entamés chez Seminck à Ostende, Oil Tanking à Lillo, Indaver à Zandvliet et à la centrale nucléaire de Doel et Laborec à Linkebeek. Les projets dans le secteur des soins à Zingem, Hofstade et Ypres sont presque prêts ou réceptionnés. Les projets de bureaux de 'Dredging International' à

Zwijndrecht, le RAC à Hasselt, l'extension du Centre financier à Bruges et la rénovation des bâtiments pour la GIMV à Anvers ont été achevés conformément au planning. Les projets résidentiels se déroulent également positivement. La réception provisoire du projet 'London Tower' a eu lieu et l'hôtel ainsi que la première phase des appartements 'La Réserve' à Knokke (en société momentanée avec Aannemingen Van Wellen) touchent à leur fin. Le projet 'De Gouden Boom' à Bruges a été lancé et plusieurs commandes ont été obtenues à Gand et Blankenberge.

Enfin, dans le secteur public et des services publics, MBG

a entamé les préparatifs relatifs au complexe de piscine 'Duinenwater' à Knokke-Heist ainsi que les travaux de la nouvelle aile du Centre pénitentiaire à la prison de Wortel, la construction d'une sous-station de traction à Malines et d'une extension pour l'Université d'Anvers (Wilrijk).

Pour MBG, 2011 s'annonce comme une bonne année avec une relance certaine dans l'industrie, de nouveaux projets résidentiels et dans le secteur des soins ainsi que quelques investissements importants dans le secteur public. Le carnet de commandes peut encore se remplir en continuant à se positionner dans les projets futurs de partenariat public-privé.

Aannemingen Van Wellen



N.V. AANNEMINGEN VAN WELLEN
BOUW & WEGENISWERKEN



Travaux de revêtement de quai pour Antwerp Euro Terminal - port d'Anvers (BE)



Immeuble de bureaux pour Grimaldi- Anvers (BE)



Yves Weyts

L'année 2010 fut une année de transition à de nombreux égards. En raison des mauvais résultats de 2009, Aannemingen Van Wellen a pris conscience de sa trop grande dépendance à un certain type de clients et ce tant dans le département 'construction' que dans celui des 'routes'. Au niveau régional également, principalement au sein du département 'routes', l'activité se concentrait, de manière un peu trop restreinte, sur la province d'Anvers. Ce constat a poussé Aannemingen Van Wellen à rechercher des réponses et des solutions adaptées en vue de remédier à cet état de dépendance.

Le département 'routes' a fait l'objet d'une réorganisation avec notamment la mise en place d'une nouvelle direction qui a

repris le flambeau début 2011. Le service soumissions et la cellule de méthode de travail ont encore été renforcés et transformés en un véritable bureau d'études. Prenant appui sur l'expérience du Ring d'Anvers, la société a regroupé les compétences acquises en matière d'étude des travaux routiers au sein d'une cellule PPP, qui continuera de s'atteler à quelques nouveaux grands projets de partenariat public-privé tels que les deux 'Missing Links' en Flandre, à savoir : l'A11 à Bruges et la liaison Nord-Sud à Houthalen-Helchteren dans le Limbourg, deux projets de plus de 300 millions d'euros dont la moitié représente des travaux routiers, et deux projets de tramway 'Livan I' (le prolongement de la ligne de tram de la station de métro Astrid en direction de

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	35,4	43,9
Activité	63,2	60,2

Deurne et de Wijnegem) et les dépôts de 'De Lijn'. En 2011 et 2012, l'attention dédiée aux études se focalisera, en majeure partie, sur tous ces projets. L'an dernier, le département 'routes' a poursuivi ses travaux dans le cadre de plusieurs projets de longue haleine tels que la liaison Diabolo à Zaventem, le tunnel ferroviaire 'Liefkenshoek' à Anvers et plusieurs travaux de maintenance effectués pour le compte d'administrations communales. Il a également pu répondre aux premiers signes de relance dans le port d'Anvers, ce qui a, par ailleurs, contribué à une légère hausse de son chiffre d'affaires. Au cours de l'année dernière, les deux centrales de Kallo et de Schoten ont produit pratiquement 300.000 tonnes. À signaler, également, le lancement d'un nouveau programme

d'investissement quinquennal en matériel roulant.

À noter, pour le département 'construction', que l'incertitude économique persistante a eu un impact tant sur le nombre de nouveaux projets introduits sur le marché que sur le niveau des prix. Malgré des conditions de marché difficiles, le département 'construction' a, notamment, réalisé les travaux suivants : une installation d'acide sulfurique pour le compte de BASF, un centre commercial au Meir ainsi qu'un immeuble de bureaux pour Grimaldi, tous situés à Anvers. Aannemingen Van Wellen a poursuivi les travaux du complexe résidentiel 'La Réserve' à Knokke (en société momentanée avec MBG) et a réalisé quelques nouveaux projets tels que l'agrandissement de l'école 'Pius X' à

Zelee, la construction du complexe résidentiel 'Royal Gardens' à Blankenberge, 'Le Clos du Miroir' à Jette, la démolition des fondations du musée Red Star Line à Anvers et la première phase des travaux de rénovation du 'Sportpaleis'. Au sein du département 'construction' un nouveau service a été créé en 2010 pour rationaliser les méthodes de travail, les achats et les contrôles de rendement.

À la fin de l'année, le département 'routes' a pu décrocher quelques belles commandes tant à Zeebrugge, Gand, Anvers qu'à Malines. Celles-ci répondent, dès lors, à l'ambition géographique de l'entreprise. Fin 2010, le département 'construction' a étudié quelques dossiers en phase finale de négociation. Dès lors, la société aborde l'année avec confiance.



Structures en lamellé-collé - Gare centrale de Rotterdam (NL)



Bâtiment industriel avec des structures en lamellé-collé - Venray (NL)



Johan Terryn



Geert Terryn

Le groupe Terryn, dont CFE a pris une participation de 55% début juin 2010, est un groupe industriel leader en production et construction de structures en 'lamellé-collé' pour les secteurs belge industriel et tertiaire.

Ce groupe établi à Moorslede près de Roeselare en Belgique se compose de plusieurs sociétés :

- Korlam NV à Moorslede et Lamcol NV à Marche-en-Famenne : production et montage de bois lamellé pour des constructions portantes en bois ;
- Spanbo NV à Moorslede : entrepreneur général spécialisé dans



Filiep Terryn



Stefaan Terryn

les constructions en bois pour les installations industrielles et utilitaires ;

- Ecotimber NV à Moorslede : bois d'ingénierie, valorisation et optimisation du bois en produits semi-finis pour l'industrie du bois ;
- Terryn Hout NV à Moorslede : commerce et traitement du bois pour les professionnels et le grand public.

Ces centres de production disposent tous des certifications garantissant une exploitation durable du bois.

Le groupe, fondé en 1949, compte plus de 120 collaborateurs et dispose de son propre bureau d'études comprenant différents spécialistes en utilisation et construction du bois. Cette prise de participation conforte CFE dans son ambition de répondre de façon forte à l'évolution du marché en matière de développement durable et lui permet d'associer les compétences du leader belge en lamellé-collé à ses propres compétences en matière de développement immobilier et de développement durable. Le bois est la seule matière première renouvelable qui soit totalement recyclable et

neutre en CO₂. Le bois offre aux architectes et aux constructeurs créativité et flexibilité d'emploi et dispose, en plus, de grandes capacités d'isolations thermique et acoustique. Le pôle immobilier étudie plusieurs projets avec les entités du groupe Terryn afin d'offrir à ses clients une nouvelle offre de produits attendu par le marché.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	12,2	-
Activité	13,3*	-

*(6 mois d'activité)



Pôle Multitechnique

Pôle Multitechnique

Malgré la crise économique, les sociétés du pôle multitechnique ont bien résisté. Le pôle contribue positivement, comme chaque année depuis sa constitution, au résultat du groupe CFE.

Le développement du pôle s'est poursuivi au cours de l'année 2010 par la prise de participation majoritaire dans le capital de la société Brantegem, basée à Alost. Cette société, active dans le domaine du HVAC et du sani-

taire, réalise un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 4,5 millions d'euros et complète harmonieusement la palette des compétences de VMA dans le cadre du Building Management System (BMS).

En outre, be.Maintenance, basée à Bruxelles, a été créée en décembre 2010. Elle est issue de la fusion des équipes de maintenance de Druart et de Nizet Entreprise. Cette société a pour

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	128,2	108,7
Chiffre d'affaires	148,6	140,7

but de réaliser sur le territoire belge, la maintenance de toutes installations techniques tertiaires.



Bernard Cols

Le comité

Les activités du pôle multitechnique sont suivies par un comité réunissant :

Bernard Cols, directeur général du pôle multitechnique (à partir du 15 mars 2011),

Christian Van Hamme, directeur général du pôle multitechnique (jusqu'au 15 mars 2011),

Gabriel Marijsse, directeur des ressources humaines du groupe CFE,

Yves Weyts, directeur des synergies et de la communication du groupe CFE.

Jean-Marie Chabart, administrateur délégué de Druart et administrateur de Prodfroid,

Jean-Paul Coch, administrateur délégué d'ENGEMA,

Hubert Lacroix *, administrateur délégué de Nizet Entreprise,

Chris Présiaux, directeur général de Louis Stevens & Co,

Julien Van De Maele, administrateur délégué de Van De Maele Multi-Techniek,

Guy Wynendaele *, administrateur délégué de VMA, administrateur de Van De Maele Multi-Techniek et de Brantegem.

Joris De Vreese *, attaché à la direction générale du pôle multitechnique.

Sont également invités : Ronny Hendrickx, responsable financier et administratif, et Eddy Schrijvers, responsable de la production de la société Vanderhoydoncks.



Installation nouvel éclairage - Opglabeeek (BE)

En 2010, les conditions économiques sont restées particulièrement difficiles dans le secteur du Limbourg. Le chiffre d'affaires et le carnet de commandes de l'entreprise en sont témoins.

Les projets suivants ont été réalisés en 2010 : l'hôpital du Sacré-Cœur à Louvain (services du bâtiment B), la cabine de signalisation à Hasselt, les nouveaux magasins Colruyt à Lanaken, Helchteren et Ramsel, le nouvel

éclairage Scania à Opglabeeek, Siemens Luminus (caméras CCTV et contrôle d'accès), l'extension des bureaux à Woenstijnvis. Des clients fidèles comme Nike ou l'hôpital universitaire de Diest et Mathys ont continué à faire appel aux compétences de Vanderhoydoncks.

En 2011, l'entreprise a en carnet la réalisation de quelques projets, à savoir : l'hôpital du Sacré-Cœur à Louvain (services des bâtiments

B et S), le Bloc 7 de l'hôpital régional Sint-Trudo, Fluxys à Winksele, Sibelco à Maasmechelen, SCK à Mol, entretien des caméras pour Siemens.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	2,7	3,2
Chiffre d'affaires	7,2	7,0



Travaux de HVAC - Namur (BE)



Travaux de HVAC - Namur (BE)



Jean-Marie Chabart

2010 a été l'année du redressement malgré un contexte économique difficile. Ce redressement s'est manifesté par une meilleure qualité des services rendus aux clients à la suite d'une réorganisation interne mise en place en début d'année.

En 2010, parmi les principaux travaux terminés, il y a lieu de citer les travaux en HVAC et en sanitaires : la maison de repos et de soins (241 lits) pour le CPAS de Mons, l'hôpital de jour pour l'ISPPC à Châtelet, le bâtiment UCM3 pour l'UCM à Naninne en association avec Nizet Entreprise, un bâtiment à Gembloux pour Fri-Pharma, le home Mullier à Mouscron pour Dexia, la nouvelle école à Bruxelles pour l'US Army, le nouveau site du CHR de Soignies, plusieurs travaux à l'hôpital Brugman, la rénovation d'une partie du parc d'aventures scientifiques

'Le Pass' à Frameries et de nombreux travaux au SHAPE à Casteau dans le contexte d'un contrat cadre.

Pour 2011, étant donné le bon niveau du carnet de commandes, Druart envisage l'avenir avec confiance. La société poursuivra sa politique d'amélioration de la productivité et de la sécurité.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	15,3	8,2
Chiffre d'affaires	18,9	19,0



Installation d'équipements frigorifiques - Bruxelles (BE)

Prodfroid

En 2010, la société a réalisé un chiffre d'affaires et un résultat conformes aux prévisions.

Elle a réalisé principalement des travaux de pose et de fourniture des équipements frigorifiques à GSK à Wavre.

Compte tenu de la faible demande dans le marché industriel en 2011, le chiffre d'affaires projeté sera du même ordre que celui de 2010.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	0,2	0,7
Chiffre d'affaires	1,4	1,4



Travaux de signalisation ferroviaire sur la ligne 16 - Lier (BE)



Jean-Paul Coch

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	35,1	21,8
Chiffre d'affaires	19,8	20,1

Sur leur lancée de 2009, tous les départements d'ENGEMA ont confirmé leur bonne santé.

ENGEMA Lignes, spécialiste du déroulage de câbles aériens et souterrains en zone rurale, a pu consolider sa position auprès de ses clients ORES, TECTEO, VOO, Elia et Belgacom.

Les contrats cadres ont été prolongés d'un an jusqu'à fin 2011 et un contrat pour le déroulage de différents câbles coaxiaux et fibres optiques a été obtenu en 2010 pour être réalisé en 2011. ENGEMA Montage souffre d'une réduction des investissements de son client principal Elia. Grâce à une diversification volontaire, auprès de nouveaux clients tels Fluxys, Metronet, RTBF, TECTEO, le département a clôturé l'année 2010 d'une façon très satisfaisante.

ENGEMA Rail Signalisation a réalisé un très bon résultat en 2010 grâce à une augmentation substantielle de son chiffre d'affaires ; le département a obtenu la réception des travaux en gare de Landen, la commande de grands travaux supplémentaires sur le chantier RER à Etterbeek pour TUC RAIL. Le département a décroché plusieurs commandes importantes pour les maîtres d'œuvre TUC RAIL et Infrabel. Le carnet de commandes recouvre plus de deux années d'activité.

Comme en 2010, ENGEMA Rail Caténaires bat des records de commandes qui couvrent presque trois années d'activité jusqu'à l'horizon 2013.

Plusieurs phases de travaux ont été réceptionnées par Infrabel et par TUC RAIL en gares de Ronet, de Bruxelles Nord, d'Ostende et de Schaerbeek. En cours d'année, le département a obtenu deux belles commandes pour la réalisation de travaux de remaniement de caténaires à Bruxelles-Midi et de travaux neufs d'électrification sur les lignes 51 et 51A entre Brugge-Zeebrugge et Dudzele en Flandre Occidentale.

Le bureau d'études s'est renforcé par l'engagement de plusieurs jeunes collaborateurs. Il a finalisé plusieurs études caténaires ainsi que plusieurs dossiers As-Built permettant ainsi d'obtenir dans les délais les réceptions partielles et provisoires des chantiers.

Grâce à son carnet de commandes record, ENGEMA, s'appuyant sur une équipe dynamique et professionnelle, regarde vers l'avenir avec confiance.



Travaux d'électricité à la clinique Ste-Elisabeth - Namur (BE)



Travaux d'éclairage dans le port de Bruxelles (BE)



Hubert Lacroix

La situation économique générale en Wallonie et à Bruxelles a conduit au report de nombreux projets, ce qui a entraîné une baisse du chiffre d'affaires de Nizet Entreprise.

Afin de suivre l'essor des affaires dans le secteur des hôpitaux pour les années à venir, le département tertiaire s'est organisé au cours de l'année 2010 autour de deux business units : une business unit 'bâtiments' et une business unit 'hôpitaux'.

La business unit 'bâtiments' a maintenu un niveau d'activité correct malgré un manque important de projets d'équipement de bureaux. Cette réduction a été compensée partiellement par des projets d'appartements, de cités de maisons (Centre

Sportif Auderghem ; maisons Cité Astrid à La Louvière ; appartements Cap Affaires à Arlon, Léopold Village à Bruxelles). Les bureaux Arval à Zaventem, Petercam à Bruxelles, UCM à Wierde, Northgate et la tour 'North Light' à Bruxelles ainsi que différents CPAS en Hainaut tels que le CPAS à Mouscron et l'institut St-Joseph à Néchin, figurent par ailleurs parmi les travaux réalisés ou en réalisation en 2010 par la business unit 'bâtiments'.

La business unit 'hôpitaux' a réalisé un chiffre d'affaires au-delà des objectifs. Les projets suivants ont été réalisés à Bruxelles (la clinique St-Jean, l'hôpital Erasme, la clinique St-Michel, les maisons de repos 'Les Hauts Prés' à Uccle en collaboration, la clinique Ste-Anne St-Remi, l'hôpi-

tal Brugmann,...) et en Wallonie (la clinique St-Elisabeth à Namur, le Chirec à Braine-l'Alleud, l'hôpital de Jolimont à Haine-St-Paul, le centre hospitalier de Dinant, l'hôpital St-Nicolas à Eupen, le centre hospitalier de Liège, le centre hospitalier à Huy, l'hôpital Vésale à Montigny-le-Tilleul...).

L'activité photovoltaïque est en recul suite à la diminution des subsides (certificats verts) en Flandre. Toutefois, Nizet Entreprise a conclu des projets d'extension et de maintenance pour Ivarem à Lier (province d'Anvers). Cette activité devrait se développer en Wallonie au cours de l'année 2011 où plusieurs projets sont en préparation, notamment en collaboration avec des tiers investisseurs.

Le département infrastructure maintient ses activités dans l'équipement électrotechnique des installations de la STIB (dépôt de trams à Haren, la station de métro Madou), dans l'équipement électromécanique dans le secteur de l'eau telles les stations d'épuration (vallée du Hain, Waterloo, Bruxelles sud), différentes stations de pompage (Hamoir, Chaudfontaine) et le système de collecte et d'épuration des eaux usées de la ville de Namur. Il est à noter également que des travaux d'éclairage ont été réalisés dans le port de Bruxelles ainsi que des projets en énergie renouvelable tels que de la cogénération (Palais de Justice de Bruxelles et GSK dans le Brabant Wallon) et de l'éolien (Win Sud à Bièvres). Nizet Entreprise a innové cette année en réalisant l'installation électrique, l'instrumentation et

le contrôle commande d'une turbine à vapeur de 2 MW pour Shanks Brabant au Centre d'enfouissement technique (CETeM) de Mont-St-Guibert.

L'activité des ateliers se maintient à un niveau équivalent aux autres années, il faut noter cependant le développement de l'activité Haute Tension au sein du pôle multitechnique. Avec le support de CFE, Nizet Entreprise investit dans un nouveau système de gestion de société (ERP) qui sera implémenté courant de l'année 2011. Cet investissement va de concert avec une campagne de renforcement des méthodes de gestion et de suivi de projets.

En 2011, grâce à un carnet de commandes bien rempli en tertiaire et en infrastructure, Nizet Entreprise envisage l'avenir avec sérénité.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	21,5	16,6
Chiffre d'affaires	31,2	43,8



Installation du nouveau système ERTMS/ETCS - gare de Guillemins - Liège (BE)



Nouveau poste d'aiguillage - Hasselt (BE)



Chris Présiaux

Suite à l'accident des chemins de fer belges à Buizingen, le nouveau système ERTMS/ETCS (European Train Control System) a été mis en place et il en est résulté plusieurs commandes de travaux de signalisations comme à Verviers, Herstal, Floreffe, Welkenraedt, Mechelen et Olen. Plusieurs équipes ont été formées et certifiées qualifiées pour la réalisation de ces travaux.

La société Louis Stevens & Co est et reste une société multidisciplinaire, compétente en matière de travaux d'électricité, de caméras CCTV, d'éclairage groupé et d'ouvrages en fibre de verre pour les chemins de fer, les métros, les aéroports, les communes.

Les principaux projets en cours en 2010 ont été les travaux de signalisation et de connexion des câbles pour le chantier Diabolo, attribués en 2009, et qui ont connu leur pleine exécution en 2010. Le nouveau poste

d'aiguillage d'Hasselt, le contrat 'Malaga' en société momentanée avec la société Siemens, a été prolongé pour une période de quatre ans. Louis Stevens & Co a déjà installé 3.000 caméras et une installation de 1.500 caméras supplémentaires est prévue au cours des quatre prochaines années.

Louis Stevens & Co s'est également vu attribuer des contrats en société momentanée avec la société ENGEMA, à savoir la rénovation des installations

de signalisation du projet de la Ligne 13 Kontich-Lier, du projet de Dendermonde et du projet Londerzeel-Willebroek.

La société est confiante quant au développement ultérieur des activités d'exploitation et envisage l'avenir positivement.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	18,3	18,9
Chiffre d'affaires	15,2	15,2



Installation électrique pour le projet Amoras - Anvers (BE)



Travaux d'électricité pour Boreal - Bruxelles (BE)



Guy Wynendaele

Malgré la crise qui se prolonge dans le marché du bâtiment et de l'industrie, VMA est parvenue à réaliser un bon résultat en 2010, grâce au dévouement quotidien des membres de son personnel, à leur sensibilisation aux coûts et à leur motivation. Les performances en matière de sécurité y ont également été excellentes avec un taux de fréquence à 4,7 et un taux de gravité à 0,04 bien en dessous de la moyenne du secteur.

L'année 2010 a été caractérisée par la commande d'équipements techniques pour deux centres de datas dans les environs de Budapest, en collaboration avec CFE Hungary.

Pour la business unit 'Industrie', la réalisation de ce projet était un véritable challenge, entre autres, en raison de son ampleur, du temps limité (à savoir la réalisation du projet en moins d'un an) et de l'intégration du logiciel BMS (Building Management System). Il s'agissait effectivement d'un projet particulièrement innovant, VMA ayant réussi à convaincre le client d'utiliser son logiciel BMS, développé en interne.

Ce système BMS permet de visualiser, consulter, gérer, commander et configurer l'ensemble des équipements techniques (en ce compris les installations de chauffage, ventilation et

climatisation) d'un bâtiment. Le client a opté notamment pour ce développement du BMS de VMA en raison du caractère ouvert du logiciel, de sa convivialité et de la possibilité d'implémenter des applications écrites sur mesure, comme par exemple, la gestion de l'énergie.

Quelques projets environnementaux, comme le projet 'BIO-MASSE III' pour Electrabel à Rodenhuisse, consistant à convertir la centrale électrique pour l'alimenter aux pellets et non plus au charbon, faisaient partie des autres projets intéressants de la BU 'Industrie'. Le projet AMORAS pour SeReAnt, en asso-

ciation, entre autres avec DEME et Jan De Nul, dans lequel de la vase est purifiée et recyclée, était également important pour VMA.

La business unit 'Infra' a eu une année très fructueuse avec, notamment, le parachèvement du Casino de Bruxelles, la réalisation d'importants chantiers comme 'North Light' à Bruxelles, le bâtiment 'KAM' à Bruges avec la SNCB-Eurostation comme maître d'œuvre, l'AMCA à Anvers, la Société régionale d'investissement de Flandre à Anvers, la Chancellerie Fortis, Boreal, etc.

VMA participe également avec CFE Nederland au 'System Engineering' dans le cadre de l'ingénierie pour les tunnels ferroviaires de Delft.

Le carnet de commandes de la business unit 'Infra' est déjà bien rempli pour 2011. Le carnet de commandes de la business unit 'Industrie' se situe à un niveau inférieur à la normale.

Cette année, VMA Slovakia a mis la dernière main au projet 'Green Park', en sous-traitance pour CFE Slovakia. La division 'tableaux' de VMA Slovakia a poursuivi son développement.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	21,4	27,4
Chiffre d'affaires	40,6	26,5



Travaux d'éclairage à l'Ambassade des Pays-Bas - Bruxelles (BE)



Julien Van De Maele

La politique de développement de la société Van De Maele Multi-Techniek ayant notamment pour objet de diversifier davantage ses activités et ainsi de pouvoir proposer un ensemble de services à ses clients, a porté ses fruits en 2010. Le chiffre d'affaires, accompagné d'une augmentation de son personnel, a connu une forte croissance.

En 2010, plusieurs projets ont été réceptionnés à la satisfaction des clients, dont la rénovation des postes à haute tension et des tableaux généraux à basse tension de la centrale Infrabel à Gent-Brugge, l'installation électrique et l'éclairage d'un nouvel immeuble de bureaux de l'Ambassade des Pays-Bas à Bruxelles, le câblage et la création de tableaux de

HVAC pour la clinique Notre-Dame de Lourdes à Waregem.

Pour 2011, les perspectives sont positives. Outre l'optimisation permanente de l'organisation, la qualité et le bien-être des collaborateurs demeurent à l'ordre du jour. Le projet 'De Zilvertoren' à Courtrai, dans lequel Van De Maele Multi-Techniek assure le volet 'chauffage, ventilation et climatisation' dans le cadre de la construction de 47 appartements, ainsi que le projet 'Waterfront' à Gand figurent déjà dans le carnet de commandes de 2011.

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	13,7	12,0
Chiffre d'affaires (*2e semestre)	11,3	*3,8



Magasin Voltis - Waterloo (BE)

Voltis a particulièrement bien résisté à la crise durant l'année 2010. Bien que la fréquentation de la clientèle soit en augmentation aussi bien à Waterloo qu'à Louvain-la-Neuve, le 'panier' moyen par client en 2010, a été en légère diminution.

Les aménagements dans la zone 'éclairage' du magasin Voltis à Waterloo ont porté leurs fruits. Les portes ouvertes de l'automne ont été un réel succès.

2011 devrait voir Voltis améliorer ses résultats avec, de surcroît, la préparation d'un projet d'ouverture d'un troisième magasin dans les années à venir.

(en millions EUR)	2010	2009
Chiffre d'affaires (au 31 décembre)	8,0	7,4



Pôle Dragage et environnement



Alain Bernard

(en millions EUR)	2010	2009
Carnet de commandes (au 31 décembre)	1.935	2.122
Chiffre d'affaires	1.801	1.403

Management team

Les activités de DEME sont suivies par un management team réunissant :

Alain Bernard, Chief Executive Officer,

Pierre Catteau, Area Director Mediterranean,

Lieven Durt, Area Director Africa,

Philip Hermans, Area Director Americas-Oceania-Asia
et General Manager Dredging International,

Marc Maes, Chief Financial Officer,

Harry Mommens, Human Resources Manager,

Martin Ockier, Area Director Benelux,

Bernard Pacquot, Area Director Middle East Gulf North

Dirk Poppe, Area Director Middle (Eastern Europe and Russia),

Pierre Potvliege, Area Director Indian Subcontinent,

Eric Tancré, Area Director North Europe,

Theo Van De Kerckhove, Chief Operating Officer,

Christian Van Meerbeeck, Chief Legal Officer.



Mise à l'eau de la drague 'Congo River' d'une capacité de 30.000 m³

DRAGAGE, INGÉNIERIE HYDRAULIQUE, ACTIVITÉS EN MER ET MARITIMES, REMÉDIATION DES SOLS EN 2010

DEME a réussi à consolider sa position et à améliorer son chiffre d'affaires sur les marchés nationaux et internationaux grâce à sa stratégie de répartition géographique et de diversification des activités (entre autres le dragage, l'ingénierie hydraulique, les activités en mer et les services environnementaux). La prise de conscience écologique et les préoccupations environnementales exprimées par différentes autorités et communautés dans le monde et les retombées positives des références acquises ces dernières années au Benelux, dans le cadre de chantiers réalisés par les spécialistes de l'environnement, ont été favorables à l'activité internationale. DEME peut se targuer d'avoir su mener à bien des projets d'assainissement de l'environnement de grande envergure en Europe et aux Amériques. DEME devient un

acteur de plus en plus important du marché des énergies renouvelables actuellement en plein essor grâce à GeoSea et Tideway, spécialisées dans les activités en mer et à la précieuse expérience recueillie dans le cadre du projet C-Power sur le Thorntonbank au large des côtes belges. Le lancement de nouvelles initiatives dans le contexte de la génération 'énergie bleue' souligne en outre le rôle de pionnier joué par DEME dans la mise au point de techniques de production d'énergie non polluantes.

DEME a enregistré au cours de l'exercice 2010 une progression de son chiffre d'affaires de 30% en mettant l'accent sur les marchés européens et en maintenant le niveau de son carnet de commandes à 1.935 millions d'euros environ. La forte augmentation du chiffre d'affaires réalisé en Europe s'explique, entre autres, par la signature de plusieurs gros contrats prévoyant notamment la réalisation d'un terminal à conteneurs pour le

London Gateway au Royaume-Uni et la construction de grands parcs éoliens en mer du Nord. Le carnet de commandes sur les autres continents s'est enrichi d'une série de nouvelles commandes intéressantes. La diversification géographique du carnet de commandes et l'équilibre des contributions des branches de DEME depuis l'année dernière augurent favorablement du développement de DEME en 2011.

L'actuel programme d'investissements 2008-2011 de DEME se déroule comme prévu. Après la livraison de six bateaux en 2009, la drague de type 'backacter' à haut rendement 'Samson' (benne jusqu'à 40 m³), mise en service en 2010, a été utilisée tout au long de l'année au Panama. Pas moins de six bateaux supplémentaires sont en cours de construction en plus du bateau du type 'fallpipe' 'Flintstone' et de la drague à gravier 'Victor Horta' : les dragues suceuses à désagrégateur conçues pour la haute mer 'Al Jarraf' et 'Amazone'



Travaux d'approfondissement du chenal d'accès à Valence (ESP)

d'une puissance de 12.860 kW, la drague aspiratrice en marche Breughel, le navire à plateforme élévatrice 'Neptune', la drague suceuse-porteuse à élinde traînante géante 'Congo River' de 30.000 m³ et 'Ambiorix', la drague de haute mer à désagrégateur de roche la plus puissante au monde.

La mise en œuvre du programme D.R.I.V.E. (DEME Resolve on Innovation and Value Engineering) s'est intensifiée en 2010 ; fondé sur les principes fondamentaux 'Lean Six Sigma', son objectif est d'améliorer le rapport coût-efficacité et la productivité de l'ensemble du groupe DEME.

DEME propose une chaîne de services complète pour infrastructures complexes en mer et conçoit des solutions clés en main grâce aux synergies de ses compétences pluridisciplinaires, de son centre de compétences (Central Competence Centre) et de son centre de coordination financière (Financial Coordina-

tion Centre), qui propose aux clients le financement de leurs projets.

Soucieux de soutenir ses activités de base, DEME a créé avec un partenaire une nouvelle société baptisée CTOW (Combined Marine Terminal Operations Worldwide). Celle-ci propose des services maritimes au sens large du terme aux terminaux spécialisés : elle agit ainsi en amont en synergie avec l'ensemble des compétences proposées par DEME.

DRAGAGE ET TRAVAUX MARITIMES

Activités au Benelux

Les activités au Benelux se sont maintenues au même niveau que les années précédentes. Sur l'Escaut et dans les chenaux d'accès aux écluses d'Anvers, le nouveau projet de sept ans portant sur l'exécution de travaux de dragage d'entretien est entré dans sa troisième année. En même temps,

les travaux d'entretien dans les chenaux fortement fréquentés de la côte belge et des ports d'Ostende et Blankenberge se sont poursuivis. DEC (DEME Environmental Contractors) a, par ailleurs, traité des boues très polluées dans le cadre des travaux de dragage d'entretien du canal de Bruxelles et du canal Gent-Terneuzen. Les travaux d'approfondissement de l'Escaut, en vue de dégager le fleuve jusqu'à une profondeur de 15,5 m LAT (low average tide), se sont terminés sur les territoires belge et néerlandais. Une partie des matériaux dragués a été réemployée dans l'ancien bassin de Doel.

D'importants projets de dragage et de travaux hydrauliques ont été exécutés à Anvers, Kruibeke, Gand, Ostende et Dilsen-Stokkem. Dredging International (DI) a réalisé pour le consortium 'Locobouw' des travaux de dragage de précision en vue de la mise en œuvre d'une énorme dalle de béton dans le Kanaaldok B2 à Anvers.



Drague à gravier 'Charlemagne' dans le port du Havre (F)

Sur le marché néerlandais, DEME fut actif par l'intermédiaire de ses filiales néerlandaises 'de Vries & van de Wiel' et 'de Vries & van de Wiel Kust en Oeverwerken'. Les travaux de dragage de tranchées pour les éléments du deuxième Coentunnel à Amsterdam ont commencé et d'importants travaux de terrassement portant sur les rampes d'accès et les travaux routiers ont été réalisés par de Vries & van de Wiel.

D'autres projets de grande envergure ont été menés à bien en Belgique et aux Pays-Bas, parmi lesquels on citera la construction d'une nouvelle digue Sigma et la restauration d'une importante superficie de terres humides en aval d'Anvers entre Fort Filip et Noordkasteel, l'aménagement d'une vaste zone d'inondation contrôlée appelée Prosperpolder, la construction de nouvelles digues d'avant-port et le dragage de nouveaux chenaux d'accès en direction d'Ostende, la construction de l'usine AMORAS dans le port d'Anvers, l'achèvement des travaux d'approfondissement et d'élargissement du chenal navigable sur la Meuse entre Wandre et Hermalle-sous-Argenteau, les travaux de dragage d'entretien des voies navigables intérieures sur la Meuse à Namur, sur la Dendre et dans le canal Blaton-Ath. Plusieurs chantiers de réalimentation de plages et de protection du littoral ont été menés à bien à Bergen, aux Pays-Bas et des enrochements furent mis en place pour prévenir l'érosion côtière à Den Helder, aux Pays-Bas.

Europe

Les activités en Europe prennent une importance croissante pour le groupe DEME qui a remporté de nouveaux contrats dans ses activités cœur de métier, la construction en mer et les travaux maritimes. Le groupe reste bien implanté dans le secteur du dragage d'entretien des grands chenaux navigables en Allemagne et a entre autres réalisé des chantiers de dragage d'entretien le

long de l'Elbe, à Wilhelmshaven et sur le Rhin à Cologne et des opérations de dragage pour la construction de la tranche 1 du Burchardkai à Hambourg. La deuxième tranche des travaux devrait être réalisée en 2011 ; des travaux de réalimentation des plages ont également été effectués à Grauer Ort et Wedel le long de l'Elbe et sur l'île de Wangerooge. DEME a signé son premier contrat dans la Baltique, dans les Länder de l'Est. GeoSea a, en même temps, signé de nouveaux gros contrats pour la construction d'un parc éolien en mer en Allemagne. Le groupe a, par ailleurs, pris solidement pied dans le bassin méditerranéen en proposant des activités diversifiées. En France, DEME a confirmé sa position d'entreprise de dragage de premier rang pour les grands projets d'extension portuaire, tout en restant très active dans le secteur des travaux d'entretien. Au Royaume-Uni, le groupe a encore renforcé sa position avec l'obtention de nouveaux contrats dans son activité de base et de projets pétroliers, gaziers et hydrauliques pour Tideway (spécialisée dans le pétrole et le gaz) et GeoSea (spécialiste de l'ingénierie hydraulique). On citera également un contrat de dragage d'entretien conclu avec Medway Ports qui court jusqu'en 2014 et Great Yarmouth, le démarrage d'un contrat de réalimentation de plages d'une durée de cinq ans à Lincshore et le drainage mécanique (assèchement) de l'île dans le cadre du chantier d'agrandissement de l'aéroport de Ronaldsway sur l'île de Man. Le projet d'envergure London Gateway Port le long de la Tamise, attribué à DEME en 2008 par DP World, a démarré en mars 2010. Les travaux battent leur plein. L'attention accordée aux activités de marketing en Europe de l'Est a porté ses fruits, ce qui a permis de décrocher un nombre de gros contrats, situés pour l'essentiel en Russie, tant pour le cœur de métier du groupe que pour Tideway, spécialiste des travaux en mer : travaux d'entretien et d'approfondissement dans

le chenal d'accès et l'arrière-port de Ust-Luga, dragage d'entretien dans le chenal d'accès et l'arrière-port de Poti. DEME participe directement au chantier des Jeux olympiques d'hiver qui seront organisés en 2014 à Sochi, sur la Riviera russe de la Mer Noire.

DEME s'est associée avec un partenaire russe pour commander en copropriété une nouvelle drague rétrocaveuse pour réaliser des travaux dans la baie de Finlande. La nouvelle drague sera livrée fin 2011.

Parmi d'autres projets d'envergure en cours de réalisation, on citera :

- en Italie : les travaux de réalimentation de plages dans les Abruzzes, de dragage du port de Civitavecchia La Mattonara, d'approfondissement de l'accès au port de Ravenna, de lutte contre l'érosion sur les plages de Gioia Tauro, à San Ferdinando, de microtunnelage pour les atterrages d'un gazoduc à Livourne ainsi que des travaux de génie civil maritime à Ortona, Molfetta, Gioia Tauro, Cagliari et Naples.
- en Espagne : le creusement de tranchées pour la construction d'un mur de quai à Huelva, les travaux d'approfondissement du chenal d'accès à Valence et le dragage pour l'extension du mur de quai à Barcelone.
- en France : l'achèvement des importants travaux d'élargissement du port FOS2XL à Fos-sur-Mer, le dragage des puits de fondation pour la construction du pont Bacalan Bastide à Bordeaux, les travaux de dragage d'entretien à Bayonne, sur la Gironde et à Gravelines. Pour Bayonne, DEME a obtenu des extensions aux contrats de dragage d'entretien couvrant l'année 2011. Des travaux de réalimentation des plages ont également été menés à bien au Pyla (Dune de Pyla), à proximité d'Arcachon.
- dans les pays baltes et en Scandinavie : l'approfondissement de l'accès et des docks du port



Travaux de dragage et de remblayage pour la création de terrains sur lesquels une nouvelle infrastructure sera construite pour la raffinerie de Ruwais (UAE)

de Liepaja, l'approfondissement du chenal d'accès de la zone franche portuaire de Riga (Lettonie), l'achèvement des travaux de dragage d'entretien dans le port de Falkenbergs et des travaux de dragage pour l'agrandissement du port de Malmö en Suède, les travaux de dragage et de remise en état dans le cadre de l'extension du port à conteneurs de Muuga (Estonie).

DEME mènera à bien en 2011 des chantiers de construction hydraulique pour le mur du quai sud de Cagliari Porto Canale, en Italie.

Afrique

En 2010, DEME, déjà très bien implantée en Afrique sub-saharienne, a réalisé des chantiers pour plusieurs de ses clients en affectant du personnel et en mettant à disposition des équipements très variés. On citera parmi les points forts, la fin des travaux de réaménagement du chenal de navigation à Durban avec un mois d'avance sur le calendrier prévu ainsi que les importants travaux d'assèchement (drainage mécanique) dans le cadre du projet EKO Atlantic à Lagos, au Nigéria. Le groupe a remporté des contrats de grande envergure à Ada, au Ghana, pour le contrôle de l'érosion côtière et des travaux de dragage et d'entretien du chenal d'accès au terminal de gaz naturel liquéfié de Soyo en Angola. Après plusieurs années d'absence, DEME revient en République démocratique du Congo pour une campagne d'entretien difficile sur le fleuve Congo. Un contrat a été signé pour l'élargissement du chenal d'accès du port de Maputo au Mozambique, prévu de longue date, qui fait suite à une campagne d'entretien et d'exploration réussie en 2009.

Plusieurs chantiers de dragage d'entretien ont été menés à bien en Guinée, en Côte d'Ivoire, au Nigéria, en Namibie, en Afrique du Sud, au Mozambique et à La

Réunion parmi lesquels on citera le dragage d'entretien du chenal du fleuve Bonny, l'enlèvement des épaves, l'entretien et l'amélioration des aides à la navigation au Nigéria, le dragage d'entretien consécutif sur une longueur de 153 km sur le Niger, le dragage d'infrastructures et le dragage mécanique (assèchement) pour l'extension d'Opobo Town. Des travaux de dragage d'entretien ont été menés à bien dans le port d'Abidjan en Côte d'Ivoire.

Plusieurs chantiers de dragage et de restauration ont été menés à bien au Bénin, au Nigéria, en Angola, en Afrique du Sud et au Mozambique. Quelques chantiers de restauration environnementale sont en cours de réalisation parmi lesquels l'exécution des phases 4A et B du chantier de la lagune Korle au Ghana. Des chantiers d'enlèvement d'épaves, de construction d'atterrages, d'infrastructures maritimes et connexes sont menés à bien au Ghana, au Nigéria, en Angola et en République démocratique du Congo.

La filiale italienne Sidra assure le suivi de l'Afrique du Nord et de l'ensemble du bassin méditerranéen. Elle est intervenue dans les ports de Misurata et Al Khalij en Libye dans le cadre de l'approfondissement du chenal d'accès LISCO et des bassins portuaires (Libyan Steel Cie) à Misurata ainsi que pour creuser des tranchées pour l'installation de pipelines de prise et d'évacuation d'eau à Al Kalij.

On peut également citer parmi d'autres projets importants en cours de réalisation un chantier de dragage d'entretien dans les ports de Richards Bay, Durban, Port Elizabeth, East London et Naqura en Afrique du Sud, de dragage d'entretien à Kamsar en Guinée (contrat à long terme jusqu'en 2015), des travaux de dragage de construction dans la baie de Luanda et un chantier de dragage pour une base d'approvisionnement à Porto Amboim en Angola.

Amérique latine

Le groupe a renforcé sa présence en Amérique du Nord et en Amérique du Sud en 2010. Le groupe a achevé les travaux de dragage pour l'approfondissement et l'élargissement des chenaux de navigation du lac Maracaibo au Venezuela. Comme les années précédentes, le groupe a entamé la deuxième partie de l'année 2010 avec une nouvelle campagne de travaux de dragage d'entretien sur l'Orinoco.

Dans le canal de Panama, DEME a poursuivi le dragage de la voie d'accès à l'océan Pacifique en liaison avec les nouvelles écluses. La présence dans le canal a été confortée par l'attribution d'un contrat de dragage sur le lac Gatún situé entre les écluses existantes. Les travaux de dragage pour le chantier de construction des installations du port à conteneurs du site de Rodman, à Balboa, effectués pour le compte d'une filiale de la société singapourienne PSA, acteur majeur dans l'exploitation de terminaux, ont été achevés.

DEME continue d'occuper une place de premier plan au Brésil où le groupe a remporté un contrat d'élargissement et d'approfondissement du chenal d'accès du port d'Itaguaí. Le groupe peut également se féliciter de l'attribution par Vale, premier extracteur mondial de minerai de fer, du contrat cadre des travaux de dragage d'entretien et d'infrastructures de tous les ports Vale au Brésil, qui a débouché sur la réalisation de travaux à Ponta Da Madeira, Itajai et Vitoria. Enfin, le groupe a mené à bien des travaux de dragage à Santos et dans le complexe sidérurgique portuaire de CSA à Itaguaí/Septiba. Les spécialistes des questions environnementales de DEC ont démarré de gros travaux d'assainissement et de réaménagement du port de Santos.



Installation de monopieux par le Goliath pour la construction du parc éolien Walney (UK)

Tideway a permis au groupe de réaliser une percée au Mexique en devenant l'entrepreneur de référence de Pemex dans le secteur de l'enrochement en eaux profondes. Avec ses associés, DEME a remporté un gros chantier de travaux de dragage pour le nouveau terminal GNL de Cuyutlan, Manzanillo.

En 2011, le groupe réalisera l'approfondissement du chenal d'accès à Dibulla, dans la province colombienne de La Guajira ainsi que des travaux de dragage pour l'extension de Muelle C à Montevideo en Uruguay.

Moyen-Orient

L'expansion de la société Middle East Dragage Company (MEDCO), co-entreprise entre DEME, la société UDC et le gouvernement du Qatar par l'intermédiaire de Qatar Holding, s'est poursuivie en 2010, portée par trois gros projets dans l'Émirat d'Abu Dhabi. La construction du nouveau port de Khalifa à Abu Dhabi pour ADPC dans le cadre d'un contrat de sous-traitance, s'est achevée au cours du premier semestre 2010. L'achèvement du gros contrat de création de terrains pour le compte de Takreer à Ruwais est prévu début 2011. Des records ont été battus en nombre impressionnant pour ce site : volume hebdomadaire de matériaux dragués supérieur à 1.500.000 m³, longueur totale de canalisations posées de presque 35 km, 2 millions m³ de terrassements par mois, etc.

Le groupe a également remporté plusieurs contrats liés à l'aménagement du site qui ont trait à la construction de la raffinerie, parmi lesquels on citera les travaux de dragage d'un accès pour la construction d'une jetée maritime, le dragage et le remblayage d'une tranchée pour une prise d'eau de mer. Toujours en 2010, DEME a achevé les travaux de dragage à Ras Ghanada et Al Taweelah pour la direction des affaires présiden-

tielles et a remis l'ouvrage au client.

La conception de base pour la construction du Pont de l'Amitié (Qatar Bahrain Causeway) a été achevée. Le démarrage proprement dit des travaux de construction a été reporté en raison de désaccords d'ordre politique.

La construction de la drague à désagrégateur de haute mer à gros rendement Al Jarraf avance bien. Le navire sera livré à son propriétaire en février 2011.

Subcontinent indien

En Inde, ISD (International Seaport Dredging) a participé à un nombre croissant de projets de dragage d'entretien et d'infrastructures, renforçant ainsi la position de DEME sur le sous-continent indien.

On peut citer, entre autres, l'achèvement de la construction d'un nouveau port comprenant de nouveaux sites industriels à Dhamra, la construction d'une approche côtière pour le champ de Mangala, l'approfondissement du chenal d'accès au port maritime de Kakinada, du bassin d'évitage et des quais 4 et 5 et les travaux d'approfondissement du nouveau port de Karaikal en Inde.

Asie et Australie

Singapour a poursuivi son expansion courant 2010, ce qui ne va pas sans poser de nombreux défis. Les travaux de la tranche 4 d'extension du pôle pétrochimique Jurong Island et Tuas B se poursuivent à un rythme modéré ; dans le cadre de ce chantier, on a utilisé du sable provenant des eaux de Singapour ainsi que du sable importé de pays lointains tels que le Cambodge, le Vietnam, la Birmanie et les Philippines. DEME a obtenu un contrat d'approvisionnement de sable dans le cadre de la réa-

lisation des travaux d'agrandissement du terminal à conteneurs de Pasir Panjang.

Les travaux d'approfondissement du chenal d'accès au port taïwanais de Mai Liao pour le compte de Formosa Plastics Group (FPG) ont été achevés avec succès au premier trimestre 2010.

Le groupe peut se targuer d'avoir réussi un véritable exploit en achevant les travaux d'assainissement du fleuve Pasig à Metro Manila aux Philippines en avance sur le calendrier des travaux. Ce projet a permis, entre autres, d'éliminer des sédiments très pollués, d'améliorer les dispositifs d'inondation contrôlée de la région capitale nationale de Manille 'Metro Manila' et d'améliorer la capacité de navigation de l'artère fluviale dans la ville.

En 2010, DEME a repris pied en Malaisie. Le groupe a réalisé, dans un premier temps, de délicats travaux sur la section PMU du projet PMIP à Tanjung Binh pour le compte de Seaport, une entité liée à MMC.

Le gros contrat pour la construction des premiers quais du terminal d'exportation de charbon NCIG (Newcastle Coal Infrastructure Group) à Newcastle, en Australie, a été achevé au premier trimestre 2010. À Gladstone, dans le Queensland, la dernière phase des travaux de régénération sur Fishermans Island a été achevée. En outre, DEME a été retenu pour le futur projet de grande envergure GNL à Gladstone. Dans le cadre des travaux préparatifs pour l'avant-port du port Hedland (Quantum) pour le compte de BHP Billiton, les équipes de DEME ont achevé la première phase d'ingénierie des travaux de dragage ; GeoSea a terminé au dernier trimestre 2010 les études approfondies des sols nécessaires à la planification de la construction. Au premier trimestre 2010, la drague suceuse TSHD Nile River a achevé une campagne de dragage d'entretien et de mise en



Le navire DP 'Rollingstone' effectue des enrochements pour la protection et la stabilisation d'oléoducs, de gazoducs et de câbles

place d'agrégats concassés immédiatement après avoir été affectée au projet de dragage et de remblayage pour l'aménagement du champ gazier de Woodside Pluto mené à bien par les spécialistes de Tideway.

Toujours en 2010, les travaux de dragage pour le compte de OTML se sont poursuivis à Bige en Papouasie-Nouvelle-Guinée. Ces importants travaux de dragage permettront une extraction minière durable et sans danger pour l'environnement dans cette mine d'or.

ACTIVITÉS OFFSHORE

Pétrole et gaz

Tideway Offshore Contractors, spécialiste en matière de pétrole et de gaz, a maintenu un niveau d'activité soutenu dans le secteur du déversement de roches et dans celui de la construction d'atterrages. Les deux navires d'enrochement de Tideway, le

'Rollingstone' et le 'Seahorse', ont effectué des enrochements pour la protection et la stabilisation d'oléoducs, de gazoducs et de câbles et ont effectué des travaux pour le compte de grandes sociétés de pose de canalisations en mer et entreprises pétrolières et gazières au Mexique, dans la Baltique, les eaux russes et la mer du Nord.

Les activités liées au déversement de roches dans le cadre du contrat à long terme pour les gisements de Skarv et Idun pour le compte de BP en mer du Nord se poursuivent ; ils s'achèveront en 2011. Les préparatifs des importants travaux d'enrochement préalables à la pose pour le projet 'Nord Stream', projet de gazoduc pour l'exportation de gaz entre la Russie et l'Allemagne via la Baltique, ont été terminés. Les travaux de stabilisation et de protection après la pose ont démarré et se poursuivront jusqu'en 2012.

Plusieurs projets en mer du Nord sont menés à bien pour divers exploitants parmi lesquels on citera Talisman, Chevron, Wintershall, Total, BP et Shell.

Dans la baie de Baydaratskaya, située dans les eaux russes, le 'Seahorse' a déversé environ 100.000 tonnes de matériaux rocheux pour protéger le réseau de pipelines dans la baie. Tideway a remporté sur le marché russe le prestigieux projet de la baie de Prirazlomnoye dont la réalisation est prévue en 2011. Ce projet prévoit le placement de matériaux de protection contre l'affouillement autour d'une structure gravitaire GBS dans un environnement particulièrement difficile.

Le navire de déchargement latéral de roches 'Pompei' a été affecté au projet Alkimos dans le nord-ouest de l'Australie et au Walney Development Project dans la mer d'Irlande.

La construction du 'Flintstone', drague suceuse à désagrégateur conçue pour la haute mer d'une capacité de 19.000 tonnes, qui appartient à Tideway, a été lancée en avril 2010 ; elle sera achevée en avril 2011.

Le groupe a également investi dans un système 'fallpipe' incliné, qui sera installé à bord du 'Rollingstone'. Ce système sera opérationnel pour le contrat 'Encan Deep Panuke' que DEME a récemment remporté. Le projet prévoit l'installation de matériaux de protection contre l'affouillement autour des piles d'une plate-forme dans l'est du Canada.

En 2010, les projets d'atterrages que Tideway a réalisés englobaient des travaux de remblayage de tranchées en mer dans le cadre du projet Woodside Pluto LNG en Australie, la construction d'atterrages et le dragage d'une tranchée d'approche côtière pour le projet de terminal de Cairn en Inde, le projet Nord Stream, le dragage

de tranchées et le remblayage en mer, la construction d'atterrages en Allemagne et le projet Castor, la construction de tranchées en mer et la réalisation d'opérations de remblayage en Espagne. Tideway a mené à bien des travaux de protection des câbles et contre l'affouillement pour des projets d'énergie bleue et verte pour l'interconnexion du réseau BrittNed, les parcs éoliens en mer Walney et le projet de développement d'énergie des vagues 'Wave Hub' en Cornouailles.

Opérations de levage de charges lourdes en mer

La société Scaldis Salvage & Marine Contractors, dans laquelle DEME détient une participation de 55%, a participé à plusieurs opérations de renflouage et d'enlèvement d'épaves et de levage de charges lourdes dans toute l'Europe. 2010 a été une bonne année pour Scaldis, dont l'activité est restée très soutenue et qui

a remporté plusieurs nouveaux contrats très intéressants qui lui ont permis de faire tourner le 'Rambiz' à plein régime. Ces commandes comprenaient des contrats de prestation de services pour des projets de génie civil, pour des compagnies pétrolières et gazières, des projets de mise hors service, des missions dans le secteur des énergies renouvelables et des opérations de renflouage et d'enlèvement d'épaves. On citera parmi d'autres projets importants en cours, le levage d'une écluse flottante à Wilhelmshaven en Allemagne, le levage d'une plate-forme tournante et sa dépose à bord d'un navire à Rotterdam, aux Pays-Bas, le transport et l'installation de 31 fondations pour le parc éolien en mer Ormonde dans la mer d'Irlande, le levage du 'Volkerak', navire mis au rebut à Flushing aux Pays-Bas et la mise hors service d'une fondation au Royaume-Uni.



Projet Terranova - Valorisation par DEC des anciens terrains de Nillefos Chemie, situés au de nord de Gand (BE)

Travaux maritimes en mer et à proximité des côtes (nearshore)

GeoSea est la société du groupe DEME spécialisée en forage de roches et en installations pour la pose de fondations de jetées et de systèmes d'amarrage, l'installation de structures en mer, de parcs d'éoliennes en mer et la réalisation d'études géotechniques à grande profondeur. GeoSea a poursuivi sa forte croissance en 2010 en réalisant des chantiers faisant fréquemment appel à des plates-formes auto-élévatrices stables positionnées sur 4 pieux à commande hydraulique. Son carnet de commandes actuel atteint 415 millions d'euros, ce qui est un record. La société a passé commande d'une nouvelle plate-forme auto-élévatrice géante baptisée 'Neptune'. Ce ponton-grue servira en mer et

aura une capacité de 600 tonnes, sera livré fin 2011. GeoSea a conclu un contrat d'affrètement de longue durée avec Fred Olsen Windcarrier pour le navire Brave Tern, ce qui lui permettra de disposer de capacités suffisantes pour mener à bien les projets de parcs éoliens en mer dont la réalisation est prévue en 2012.

En Belgique, un forage directionnel horizontal a permis de mettre en place l'atterrage de la liaison par câble du projet Belwind à Zeebrugge.

Plusieurs campagnes de reconnaissance des sols ont été menées à bien pour le parc éolien en mer sur le Thorntonbank, le projet 'Kriegers Flak' dans la Baltique, au nord de l'Allemagne, et le projet britannique de 'Narec' à proximité de Hull.

Plusieurs gros chantiers d'installation de parcs éoliens ont été menés à bien à Walney (mer d'Irlande) pour le compte de Dong Energy : plus de 51 monopieux et raccords ont été mis en place en un temps record. Des monopieux d'un poids allant jusqu'à 600 tonnes ont été installés avec le 'Goliath', qui a été mis en service fin 2009.

Simultanément, GeoSea a mené à bien le projet 'Ormonde' avec la plate-forme élévatrice 'Buzzard' dans le cadre d'une co-entreprise avec Scaldis. Les pieux pour les supports ont été installés avec un système sous-marin pour battage de pieux de conception nouvelle. GeoSea a breveté plusieurs des techniques mises en œuvre dans ce projet. GeoSea a développé ses activités en Australie en menant à bien une grande campagne

de forage exploratoire à Port Hedland pour le compte de BHP Billiton dans le cadre des préparatifs pour le projet d'extension de l'avant-port de Quantum.

Offshore Wind Assistance, société du groupe DEME spécialisée dans l'entretien en mer, a réalisé des inspections pour le projet de parc éolien sur le Thorntonbank. OWA va signer un contrat du même type avec Repower pour le même projet.

GeoSea a aujourd'hui la réputation d'être un fournisseur de services fiable et compétent dans le secteur du développement des énergies renouvelables vertes. L'entreprise a remporté de nouveaux contrats pour le projet de parc éolien en mer de Borkum West au nord de l'Allemagne, qui comporte 40 fondations préempilés pour Trianel. Simultanément,

le contrat Baltic II a été signé, qui comporte 80 fondations et monopieux pour ce parc d'éoliennes en mer. Le contrat sera réalisé dans le cadre d'une co-entreprise avec Hochtief.

GeoSea réalisera la mise en place des fondations et des turbines dans le cadre du projet C-Power sur le Thorntonbank. Le poste de transformation du projet de parc éolien offshore de London Array sera installé par GeoSea pour le compte de Dong Energy.

ACTIVITÉS ENVIRONNEMENTALES : ASSAINISSEMENT DE SOLS ET ENTREPOSAGE DE BOUES CONTAMINÉES

DEC, de Vries & van de Wiel, Ecoterres et Extract-Ecoterres font partie d'Ecoterres Holding, le groupe environnemental de

DEME. Il a été particulièrement actif en 2010. Au Royaume-Uni, il a achevé l'assainissement du site olympique de Stratford pour les Jeux Olympiques qui se dérouleront à Londres en 2012 et a démarré à la fin de l'été les travaux d'assainissement et de réhabilitation de l'ancienne usine de Coke Avenue près de Chesterfield. Ces deux projets font de DEC l'unique référence en matière de travaux complexes d'assainissement à grande échelle au Royaume-Uni. Parallèlement, il a achevé les travaux d'assainissement et d'amélioration des terrains du futur terminal à conteneurs du port de Santos au Brésil, ce qui représente un pas décisif sur un nouveau continent. DEC a également remporté un contrat pilote d'assainissement des sols pour Waterfront Toronto : c'est une



DBM est spécialisée dans l'extraction, la transformation et la vente d'agrégats marins destinés au secteur de la construction, provenant des concessions de sable et de gravier.

première pour la société, qui n'était pas encore présente sur le marché canadien.

En Belgique, DI-DEC a achevé la construction d'une installation de traitement et d'entreposage de boues dans le port d'Anvers (projet AMORAS). Les tests des installations pourront commencer en avril 2011. Le projet AMORAS est un contrat majeur d'une durée de quinze ans, qui englobe la conception, la construction et l'exploitation d'une installation de traitement et d'entreposage dans le port d'Anvers.

Les centres de recyclage de sols et de boues de DEC à Kallo, Heusden-Zolder, Zwijndrecht, Ruisbroek, Zeebrugge, Desteldonk et Zwijnaarde affichent de bonnes performances.

DEC a racheté à l'ancienne Nilefos Chemie 140 hectares de terrains non bâtis situés au nord de Gand. DEC envisage de valoriser ces terrains dans le cadre d'une co-entreprise baptisée Terra Nova. L'activité va reprendre sur le site avec l'implantation d'un centre de traitement des matériaux dragués, d'un parc pour entreprises

et la construction du plus grand parc d'énergie solaire du Benelux. En Suède, des projets d'assainissement ont été réalisés à Gävle, Timrå et Söderhamn. En Norvège, DEC a été désignée par ExxonMobil pour réaliser un essai de neutralisation et de stabilisation de goudron acide sur le site de Valloy. En Espagne, des chantiers d'assainissement ont été menés à bien par Soldec pour le compte de CEPSA à Cordoue. Aux Pays-Bas, DEC-Ecoterres a réalisé plusieurs chantiers d'assainissement de sols et de boues par l'intermédiaire de de Vries & van de Wiel.

Ecoterres possède et exploite plusieurs centres de recyclage de sols et de boues à Tubize, Charleroi et Liège (Cetralval). La société a également inauguré en 2010 le nouveau site de traitement des boues de dragage de Sedisol à Farciennes, en association avec Solvay SA. En France, Extract-Ecoterres poursuit son développement ; la société reste le numéro 1 du secteur des travaux de dragage environnementaux, de traitement de sédiments contaminés et de nettoyage d'installations industrielles ou urbaines pour le traitement des eaux. En 2010, l'entreprise a traité des sédiments contaminés provenant du canal d'Evry et du port de Paris. Elle a assuré le nettoyage d'installations de traitement des eaux dans la région parisienne et sur l'Oise, à Magny Le Hongre, Lyon, Marseille et Reims. Elle exploite le centre de recyclage des boues de curage de Trasable dans le port de Gennevilliers.

Plusieurs projets ont été menés à bien en 2010 en Belgique, parmi lesquels on citera l'assainissement du site de Carcoke à Zeebrugge, l'usine de drainage mécanique (assèchement) pour Nyrstar à Balen (contrat à long terme), la restauration de 3 étangs contaminés par du goudron acide à Ertvelde pour Total, la fermeture définitive de la décharge IOK à Beerse, la construction de dispositifs de lutte contre l'érosion pour une digue de 8 km de long à Kruibeke, plus de 20 chantiers de revalorisation des sols in situ pour des entreprises pétrochimiques, métallurgiques et pharmaceutiques en Flandre et des travaux de réhabilitation d'anciens sites industriels dans la région de Gand, dont Fasiver. On citera aussi l'assainissement d'une décharge de déchets ménagers à Malvoisin, l'assainissement du site industriel de Cockerill II à Liège et des travaux d'assainissement in situ dans la région wallonne et à Bruxelles.

DEC a franchi un pas important vers une offre de services spécialisés de purification de l'eau et d'installations clés en main

avec la création de la société PURAZUR. Cette activité de purification, qui n'est pas nouvelle en soi pour DEC, complète parfaitement ses activités d'assainissement de sols et boues.

MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

DEME Building Materials (DBM) est spécialisée dans l'extraction, la transformation et la vente d'agrégats marins destinés au secteur de la construction, provenant de ses concessions de sable et de gravier marins. En 2010, DBM a élargi la répartition géographique de ses concessions et a recherché de bons partenariats sur le marché européen. Une deuxième drague à gravier est actuellement en cours de construction pour DBM. Ce navire, aussi grand que le 'Charlemagne' et baptisé 'Victor Horta', permettra à l'entreprise d'accroître sa croissance et d'avoir une approche encore plus souple en direction de ses marchés et de ses clients.

DBM a conclu des contrats cadre à long terme avec Brett à Cliffe sur la Tamise, au Royaume-Uni et avec Lafarge pour l'approvisionnement de gravier à Gdansk, en Pologne. Un autre contrat à long terme a également été conclu avec Eurovia (VINCI) pour l'approvisionnement de gravier extrait de ses concessions aux usines de transformation de Dieppe et du Havre.

Les agrégats ont été livrés dans les ports du Havre et de Dieppe en France et de Flessingue et d'Amsterdam aux Pays-Bas. Les livraisons au marché britannique se sont poursuivies et semblent prometteuses pour l'avenir. En plus de son usine de traitement de Flessingue, DBM va ouvrir de nouvelles unités de transformation à Amsterdam, aux Pays-Bas, et à Dunkerque, en France, et, enfin et surtout, à Ostende, en Belgique, ce qui la mettra en position de conquérir une part plus importante du marché du Benelux.

CONCESSIONS ET DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX PROJETS

En 2010, DEME a poursuivi ses efforts pour réaliser des travaux en amont et être impliquée dans le développement de nouveaux projets à un stade précoce, par le développement de contrats de concession et des contrats PPP. Dans le segment des parcs éoliens en mer, DEME a lancé des initiatives dans divers pays européens par le biais de Power@sea, le spécialiste en matière de concessions. La participation en amont de Power@sea à l'élaboration de ces projets ouvre la voie à d'autres sociétés du groupe pour la réalisation d'importants contrats de construction. La première participation importante de Power@sea est le projet C-power sur le Thorntonbank, où la société sera également chargée de l'entretien au terme du projet.

Les contrats intéressants que la société GeoSea, filiale de DEME, a pu décrocher en 2010 pour l'aide à la construction de parcs d'éoliennes sont la conséquence directe des références que le groupe DEME a pu acquérir au cours du projet C-Power.

Par ailleurs, Power@sea est également impliquée dans le développement de nouveaux projets éoliens offshore au Royaume-Uni, en France, aux Pays-Bas et en Pologne.

Les activités dans le secteur de l'énergie marémotrice et de l'énergie des vagues, développées par DEME Blue Energy (DBE), nouvelle filiale de DEME, s'inscrivent également dans la stratégie du groupe qui consiste à s'impliquer à un stade très précoce dans des projets novateurs susceptibles d'avoir, à terme, des retombées positives pour le groupe DEME. Cette démarche, combinée aux références de GeoSea et Tideway dans la construction de parcs éoliens en mer place DEME à l'avant-garde des futures évolutions et initiatives dans le secteur des énergies renouvelables.

