

SOMMAIRE

DU 137^E EXERCICE SOCIAL

2	Mot du président
4	Edito
6	Les faits marquants de 2017
10	CFE en chiffres
12	Stratégie
16	Conseil d'administration
18	Responsabilité sociale
24	Innovation
28	Responsabilité environnementale
30	Holding et activités non transférées
34	Organigramme opérationnel

36 Pôle Dragage, Environnement, Offshore et Infra

40	Dragage
46	Dredging-Plus
54	DEME Concessions

56 Contracting

62	Construction
68	Multitechnique
70	Rail Infra & Utility Networks

72 Promotion Immobilière

Une évolution qui se poursuit avec succès

MOT DU PRÉSIDENT

Ayant accédé à la présidence de CFE au milieu de l'année 2016, j'ai terminé le premier exercice plein du groupe cette année. Non seulement je ne suis pas déçu, mais je suis même très satisfait de l'évolution de chacun des pôles de CFE.

Dans une conjoncture peut-être un peu moins porteuse qu'elle ne le fut précédemment - une situation temporaire, j'en ai la certitude - DEME a su remarquablement tirer son épingle du jeu grâce à la réalisation des parcs éoliens offshore, mais aussi grâce au dynamisme des équipes. Les investissements importants que nous avons réalisés, vont nous permettre de rester très compétitifs dans le futur.

En Promotion Immobilière, l'année 2017 fut exceptionnellement favorable. BPI, qui s'est doté d'une nouvelle identité visuelle, s'impose comme un des promoteurs les plus importants de Belgique, du Grand-Duché de Luxembourg et de Pologne. Les investisseurs ne s'y sont d'ailleurs pas trompés et ont donné une suite favorable aux demandes de financement de l'entreprise sur le marché financier.

Quant au pôle Contracting, il a considérablement progressé. Ses résultats ont été en 2017 à la hauteur des attentes et nous sommes persuadés qu'il offre encore beaucoup d'opportunités de progression.

Lorsque le groupe Ackermans & van Haaren a pris la majorité des parts du groupe CFE en 2013, beaucoup ont cru que seul DEME nous intéressait et que les autres activités, Contracting et Promotion Immobilière, allaient être délaissées. C'était mal nous connaître! L'acquisition récente du groupe Van Laere est la preuve, si besoin était, de l'attachement du groupe Ackermans & van Haaren à CFE puisque cette dernière va renforcer ainsi sa force de frappe en Contracting.

Nous avons la volonté de progresser dans l'excellence opérationnelle de chacune des sociétés où nous sommes présents. Le travail réalisé par les administrateurs délégués et par leurs équipes s'est révélé payant dès 2017. Il le sera encore, j'en suis sûr, durant les années qui viennent.

A portrait of Luc Bertrand, President of the Board of Directors. He is a middle-aged man with grey hair, smiling, wearing a dark blue suit, a light pink shirt, and a red patterned tie. He is standing against a background of large, overlapping geometric shapes in shades of green and blue.

LUC BERTRAND
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le groupe CFE

à le vent en poupe!

Edito

L'exercice 2017 se termine sur un résultat net après impôt de 180,4 millions d'euros, d'un niveau supérieur à celui de 2016. L'année écoulée s'affirme ainsi clairement comme celle de la confirmation du rebond pour le groupe CFE.

C'est d'autant plus vrai que ce résultat positif concerne aujourd'hui les trois pôles. En effet, non seulement DEME affiche des résultats comparables aux performances particulièrement brillantes réalisées en 2016, mais les pôles Contracting et Promotion Immobilière, ont eux aussi, confirmé les bonnes perspectives envisagées en début d'année. Si on ajoute à cela le niveau historiquement élevé du carnet de commandes (avec, notamment, une hausse de plus 350 millions d'euros par rapport à l'année précédente pour le pôle Contracting), on constate que le groupe CFE est de toute évidence sur la bonne voie.

L'évolution observée en 2017 confirme également la pertinence logique de notre organisation : en effet, si les résultats de Dragage sont restés stables, les pôles Contracting et Promotion Immobilière ont, quant à eux, réalisé de bien meilleures performances. Les synergies que nous allons continuer à développer entre les pôles conforteront encore notre modèle économique. Cela se vérifiera très rapidement.

Le groupe devrait effectivement franchir un nouveau palier dès 2018, vu la qualité des commandes réalisées, notamment par DEME qui peut aujourd'hui s'appuyer sur la flotte la plus performante dans le secteur du dragage et des services associés. Mais ce bond en avant sera une réalité pour en particulier le pôle Contracting, rejoint depuis décembre dernier par le groupe Van Laere. L'arrivée de ce nouveau membre renforcera



RENAUD BENTÉGEAT
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ



PIET DE JONGHE
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

significativement l'activité en Belgique dans le domaine de la construction et permettra au groupe ainsi élargi de relever plus efficacement les défis de l'avenir.

Quant au pôle Promotion Immobilière, après les excellentes performances réalisées cette année, il est bien placé pour devenir progressivement un acteur majeur de l'immobilier en Belgique, au Luxembourg et en Pologne. Il nous appartiendra à cette fin de poursuivre en 2018 les programmes en cours et de renforcer encore les capacités de développement.

Enfin, les activités de holding et les activités non transférées – qui restent au sein de CFE SA – ont fait l'objet de profondes réorganisations en 2016, particulièrement à l'international et dans le génie civil. Ces réorganisations ont permis en 2017 la poursuite et, dans certains cas, l'achèvement

de contrats traités il y a plusieurs années, dont les résultats auraient pu devenir un sujet de risque pour l'entreprise.

Nous pouvons tous être fiers des performances réalisées par CFE en 2017. Car c'est bien l'engagement exceptionnel de tous les collaborateurs et collaboratrices du groupe qui a permis d'atteindre ces performances et constitue encore notre meilleur atout pour la poursuite et le succès de notre développement futur.

Les faits marquants de 2017

01

DIMCO obtient, en association momentanée, le contrat pour la construction de la RijnlandRoute, la nouvelle liaison routière entre Katwijk et Leyde, qui vise à améliorer l'accessibilité de la région, fluidifier la circulation et stimuler la croissance économique.



02



GeoSea, la filiale de génie maritime offshore du groupe DEME, va concevoir, fabriquer et installer 71 fondations d'éolienne pour le parc éolien offshore Hohe See en mer du Nord allemande, pour lequel GeoSea est le partenaire EPCI de Siemens. Ce partenariat permet à Siemens de fournir à EnBW des éoliennes offshore avec fondations.

03

BPI cède au Groupe Versluys ses actions dans les sociétés qui développent le site Oosteroever à Ostende.

BPI Luxembourg SA, IMMOBEL SA, et BESIX RED SA ont définitivement cédé les actions de la société PEF KONS INVESTMENT SA à AXA IM – Real Assets pour le compte d'AXA Belgium.





04

CLE entame la construction de la résidence contemporaine Fuussbann à Differdange qui propose des appartements lumineux et spacieux, des espaces commerciaux et un supermarché.

Amart démarre une nouvelle phase du projet résidentiel « Les Hauts Prés » à Uccle pour les promoteurs BPI et Belgian Land.



05

BPC obtient le premier contrat pour la construction d'un immeuble et un hôtel pour le China Belgium Technology Center dans le parc scientifique de Louvain-la-Neuve : le premier incubateur chinois en Europe de l'Ouest. Ce premier complexe d'incubateurs chinois deviendra une Intelligence Valley pour les entreprises chinoises. Les travaux devraient durer huit ans. À terme, le China Belgium Technology Center comprendra cinq incubateurs pour accueillir des entreprises chinoises high-tech spécialisées dans les biotechnologies, les nanotechnologies, l'informatique et les télécommunications, l'optoélectronique et le développement durable.



06

DEME baptise « Minerva » dans le port de Zeebrugge. La drague porteuse de 3500 m³ est le premier navire de dragage au monde équipé de moteurs bicarburants capables de fonctionner intégralement au gaz naturel liquéfié (GNL). Ce navire dispose d'un passeport vert et d'une notation Clean Design, et est conforme aux exigences internationales les plus strictes en matière d'émissions.

Les conseils d'administration d'Ackermans & van Haaren et de CFE ont engagé une étude en vue de rapprocher les activités du groupe Van Laere et de CFE Contracting sous CFE. Le groupe Van Laere, un entrepreneur général de premier plan en Belgique, est détenu à 100 % par Ackermans & van Haaren. Les principales entités du groupe Van Laere sont Algemene Aannemingen Van Laere NV, Groupe Thiran SA et Arthur Vandendorpe NV.

CFE Polska signe plusieurs contrats pour des clients internationaux comme entre autres la construction du projet résidentiel Riverview à Gdansk pour VASTINT, la branche immobilière du groupe IKEA et l'extension du centre commercial Platan pour ROCKCASTLE.

Faits marquants 2017

07



GeoSea signe un accord avec DONG Energy et Siemens qui prévoit que GeoSea deviendra propriétaire de la totalité d'A2SEA. A2SEA continuera d'exercer ses activités à partir du Danemark, dans le cadre de la maintenance et de l'installation d'éoliennes offshore.



09

La joint-venture Sasseevaart va construire la Nouvelle Écluse à Terneuzen. La joint-venture belgo-néerlandaise Sasseevaart se compose d'une part des entreprises de construction avec entre autres Van Laere, et englobe deux filiales de DEME d'autre part, à savoir la société de dragage Dredging International et le spécialiste en constructions civiles et hydrauliques DIMCO. La joint-venture se chargera du concept, de la construction et de la maintenance de la Nouvelle Écluse pendant deux ans. Elle sera aménagée dans l'actuel complexe d'écluses de Terneuzen, entre Westsluis et Oostsluis. Elle doit mesurer 427 m de long sur 55 m de large et 16 m de profondeur. Les travaux devaient démarrer fin 2017 et durer environ cinq ans. D'après les estimations, le premier navire devrait la franchir en 2022. La Nouvelle Écluse améliorera l'accès aux ports de Gand et de Terneuzen, et facilitera la navigation maritime entre les Pays-Bas, la Belgique et la France. Elle donnera également une nouvelle impulsion économique à la Flandre zélandaise et à la Région flamande.

CLE démarre la construction du projet résidentiel « Domaine de l'Europe - Kiem » sur le plateau Kirchberg à Luxembourg pour le développeur BPL.



10

GeoSea signe un accord avec Moray East pour la conception, l'approvisionnement, la construction et l'installation d'environ 100 fondations pour éolienne et 3 fondations pour plateforme de sous-station offshore, et aussi pour le transport et l'installation de 3 plateformes de sous-station offshore. L'accord est soumis à la clôture du financement prévu dans la seconde moitié de 2018. Moray Offshore Windfarm East est un joint-venture appartenant à EDP Renewables (77%) et ENGIE (23%).

11

GeoSea annonce l'acquisition de la majorité des parts (72,5%) de G-tec. Cette entreprise basée à Milmort, sur les hauteurs de Liège (Belgique), est spécialisée dans les reconnaissances géotechniques et géologiques offshore, les études géophysiques et environnementales en mer ainsi que les services d'ingénierie maritime à très grande profondeur. Le solde des parts est détenu par la SRIW (Société Régionale d'Investissement de Wallonie).



12

CFE Contracting acquiert l'intégralité des actions de la société Aannemingen Van Laere NV pour un prix de 18,4 millions d'euros. Cette acquisition avait été préalablement approuvée à l'unanimité par les conseils d'administration de CFE et de CFE Contracting après avoir été soumise au comité des administrateurs indépendants. Le groupe Van Laere continuera à opérer sous ses marques propres. Ses activités seront complémentaires à celles des autres filiales belges de construction de CFE Contracting. Le CEO du groupe Van Laere, Manu Coppens, intègre le comité exécutif de CFE Contracting.

CFE Contracting acquiert la SA José Coghe - Werbrouck. Cette entreprise, fondée en 1966 avec son siège à Hoogwilde, dispose d'une implantation à Péruwelz et est spécialisée dans les travaux ferroviaires. Sa force réside dans la compétence de ses collaborateurs hautement qualifiés et dans un parc de machines étendu. Coghe a récemment investi dans une machine Tracklayer de pointe pour le remplacement d'aiguillages. Cela permet à l'entreprise de placer en une seule opération des aiguillages préfabriqués avec des traverses en béton.

Après avoir revu sa dénomination sociale en BPI Real Estate Belgium pour mieux décrire son activité, BPI lance un nouveau site internet et renforce son image. Un nouveau logo, de nouvelles couleurs qui sont l'expression du dynamisme de cette entreprise qui compte par ailleurs parmi les leaders du marché immobilier belge, luxembourgeois et polonais. Ainsi BPI réussit avec succès la première émission obligataire de son histoire. Le placement privé d'obligations a été souscrit, dès le premier jour, pour le montant maximum souhaité de 30 millions d'euros. Les obligations d'une durée de cinq ans portent intérêt au taux annuel de 3,75 %.

GeoSea signe un accord de coopération avec CSBC Corporation pour développer l'énergie éolienne offshore à Taïwan. Le gouvernement taïwanais a défini un programme ambitieux afin de réduire la dépendance de l'île aux énergies fossiles et nucléaires, et plutôt puiser dans les vastes ressources éoliennes offshore de l'île. Un objectif d'au moins 3 GW de capacité éolienne offshore à installer dans le détroit de Taïwan a été fixé pour 2025. Ensemble, GeoSea et CSBC formeront une joint-venture taïwanaise chargée du transport et de la pose des fondations et des éoliennes requises pour ces parcs éoliens.



CFE en chiffres

Pour la première fois en 2017, CFE Contracting a décroché des Best Practice Awards.

Chiffre d'affaires

3066

millions €

Chiffre d'affaires DEME
en progression de

19,6%

Le projet «Erasmus Garden» à Bruxelles a obtenu l'award du «Best Sustainable Real Estate Project» en Belgique.

Collaborateurs

8 689

Résultat net part du groupe

180,4
millions €

Le résultat opérationnel (EBIT)
progresse de 10 % pour s'établir

249,4
millions €

ENGEMA
Caténaires et VMA
Nizet affichent

0

accident avec
interruption du
temps de travail
en 2017.

Carnet de commandes

4 851
millions €

Carnet de commandes de CFE
Contracting en progression de

44,6 %

suite à l'intégration
du groupe Van Laere.

Collaboration, excellence opérationnelle et innovation : une stratégie qui mise sur le tiercé gagnant

2017 a été une belle année, mais les marges de progression sont encore énormes. Dès lors, pour assurer la poursuite et la rentabilité de notre croissance, la stratégie du groupe CFE s'articulera plus que jamais en 2018 sur trois leviers importants : le maintien et l'intensification des synergies et collaborations au sein du groupe, l'excellence opérationnelle, indispensable à la réalisation des objectifs, et l'innovation qui implique une réflexion sur ce que sera le monde de demain.



Vue artistique du projet 'Entrée en Ville' à Differdange, un projet mixte de 25 000 m².

Cette année a vu le développement croissant de synergies et de collaborations tant entre les filiales d'un même secteur d'activités qu'entre les trois pôles autonomes du groupe CFE. C'est-à-dire, entre DEME qui assure les activités de dragage et ingénierie maritime et environnementale, BPI qui réalise l'ensemble des activités de promotion immobilière et CFE Contracting qui regroupe les activités de construction, multitechnique et rail dans le Benelux, en Pologne et en Tunisie.

De précieuses synergies entre les pôles...

Ces synergies se sont révélées très bénéfiques à de nombreux égards. C'est ainsi, par exemple, que la poursuite des activités de génie civil, transférées au sein

de DEME, a généré la création d'emplois et de compétences très fortes au sein du groupe, source de nombreux succès à l'international et dans le Benelux. Par ailleurs, la collaboration entre la promotion immobilière et la construction a notamment débouché sur des solutions techniques particulièrement performantes, au profit du promoteur comme de l'entrepreneur. Cette collaboration confirme, si besoin était, que nous disposons au sein du groupe de métiers complémentaires d'avenir.

... et entre les équipes d'un même pôle

Mais la collaboration est aussi indispensable entre les différentes équipes d'un même pôle et offre une plus-value à chacune des entreprises. 2017 a démontré la pertinence de cette collaboration qui sera, dès lors, intensifiée à tous niveaux en 2018 et dans les années futures. Comment ? Par le partage d'expériences et de connaissances au-delà





des frontières de chaque filiale, le travail en commun lors de missions faisant appel à divers métiers, le recours en priorité aux compétences internes au groupe, le partage d'opportunités en fonction de la situation géographique, ou encore, notamment, le transfert d'activités d'une entité à une autre.

Cette volonté de collaboration concerne non seulement les dirigeants des filiales, mais requiert aussi la mobilisation des services de communication et de ressources humaines du groupe afin d'assurer le partage optimal des connaissances et de faire connaître les compétences des uns et des autres à l'échelle de tout CFE pour que soient toujours privilégiées les solutions internes au groupe.

Soulignons qu'au sein du pôle Contracting, le partage de connaissances et de compétences est d'ores et déjà favorisé par la formation des trois clusters regroupant chacun toutes les activités d'un secteur : électricité, HVAC et métiers du rail. Des synergies et complémentarités très intéressantes sont également

systématiquement recherchées entre les filiales de la division de la construction.

L'excellence opérationnelle, indispensable à une croissance rentabilisée

La croissance nécessite d'aborder les choses plus judicieusement. C'est là l'essence de notre aspiration à l'excellence opérationnelle. Les entreprises du groupe ont franchi un pas important en 2017 avec la mise en œuvre du *Lean management*. Mais ce n'est qu'un début. Il s'agit à présent d'appliquer systématiquement l'approche Lean sur les chantiers de construction, mais aussi de l'intégrer aux autres métiers ainsi que dans les bureaux, pour faciliter et simplifier les divers processus de gestion.



Toujours plus de fécondes synergies au sein du cluster HVAC et, plus largement, du pôle contracting.

Stratégie

Le potentiel de nouvelles technologies telles que le BIM est réellement gigantesque - AMS De Boogkeers - Anvers.



Les entités actives dans les techniques sont elles aussi très attentives à l'aspect durable des installations HVAC.

L'innovation : un potentiel énorme !

L'amélioration continue exige également une démarche d'innovation. Le potentiel de nouvelles technologies telles que le BIM, l'impression 3D et la robotique, tout comme celui de la préfabrication, est réellement gigantesque. Un accent particulier sera mis sur l'application de la technologie BIM qui devrait nous permettre de jouer un rôle central dans le processus de construction numérique. Nous sommes convaincus que cette démarche sera non seulement propice à la croissance du groupe CFE, mais offrira également de nombreux avantages à nos clients.

S'appuyant sur un héritage maritime de plus de 140 ans, DEME a toujours été un pionnier en matière d'innovation et de nouvelles technologies. Les faits saillants de l'année écoulée comprennent l'arrivée dans la flotte de deux nouvelles dragues porteuses à double carburant : 'Minerva' et 'Scheldt River'. La livraison de ces navires, les premiers dans le monde capable de fonctionner en mode GNL, marque un tournant dans l'industrie du dragage.

Par ailleurs, le programme DRIVE couvre un large éventail d'améliorations opérationnelles durant toutes les phases d'un projet. Le système de gestion des risques et des opportunités a encore été affiné en fonction des connaissances acquises et des leçons tirées en 2016. Cela s'est traduit par un climat d'entreprise amélioré, avec une attention au risque profondément ancrée à tous les niveaux dans les entités DEME

Que sera le monde de la construction de demain ?

Qui dit innovation dit réflexion sur les évolutions du monde futur. Cette réflexion est clairement indispensable dans le domaine de l'immobilier car on y travaille sur des projets qui ne se concrétisent que quatre à cinq ans plus tard pour les investisseurs. Plus que jamais, nous allons donc approfondir en 2018 la réflexion sur ce que seront les logements, les bureaux, ou encore les centres commerciaux de demain, mais aussi sur la mobilité qui est en pleine évolution et concerne toutes les infrastructures.



Une machine de pointe pour le remplacement des aiguillages.

Environnement et énergies renouvelables : des solutions de pointe

DEME, pour sa part, se concentre sur une série d'initiatives visant à développer des solutions de pointe innovantes et à résoudre différents défis, comme la « soupe plastique » qui menace nos océans, le stockage de l'énergie afin d'équilibrer la demande et l'offre d'électricité, ou encore le « Blue Cluster », un partenariat en Belgique qui cherche à combiner intelligemment durabilité et croissance économique. DEME s'impose ainsi comme un pionnier dans les développements en matière d'énergie renouvelable et de protection côtière, deux des initiatives soutenues notamment par les partenaires de la plateforme Blue Cluster.

Le redémarrage des acquisitions

Le groupe CFE ne s'est pas seulement enrichi financièrement en 2017. Il a aussi acquis les trois entreprises de construction du groupe Van Laere, qui bénéficient d'une excellente renommée. Une belle opportunité pour CFE

dont le pôle Contracting s'enrichit ainsi de nouvelles équipes très compétentes et d'une ouverture totale aux marchés proposés par notre actionnaire de référence à toutes ses entreprises.

Par ailleurs, le groupe CFE a également acquis la société Coghe, prouvant ainsi sa volonté de renforcer son activité dans le secteur du rail. Cette acquisition constitue un investissement d'autant plus important pour l'avenir qu'elle nous permettra de bénéficier d'un accroissement significatif de matériel de première qualité.

Enfin, il convient de mentionner l'acquisition d'A2SEA, une société danoise active dans l'éolien offshore, et de G-tec, une entreprise belge spécialisée dans la recherche géotechnique et géologique offshore. Ceci permettra à DEME de renforcer encore son offre intégrée de services et de solutions.

Les résultats de l'année écoulée et les carnets de commandes en hausse nous confirment la pertinence des choix stratégiques effectués ces dernières années. Afin d'offrir à notre groupe les meilleurs atouts pour l'avenir, nous renforcerons encore les synergies et la collaboration à tous niveaux, avec un accent particulier sur l'excellence opérationnelle et l'innovation.



Le groupe Van Laere, un entrepreneur général de premier plan en Belgique.

Conseil d'Administration



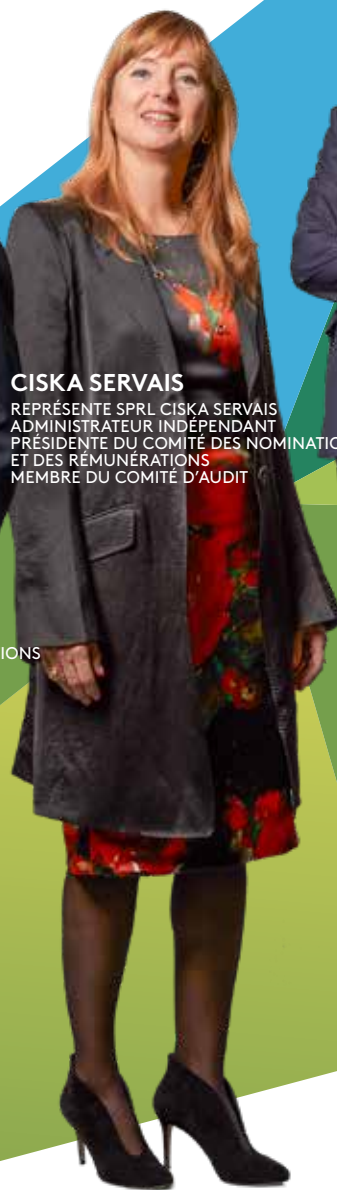
LEEN GEIRNAERDT

REPRÉSENTE SPRL PAS DE MOTS
ADMINISTRATEUR INDÉPENDANT
MEMBRE DU COMITÉ D'AUDIT



LUC BERTRAND

PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION
MEMBRE DU COMITÉ DES
NOMINATIONS ET RÉMUNÉRATIONS



CISKA SERVAIS

REPRÉSENTE SPRL CISKA SERVAIS
ADMINISTRATEUR INDÉPENDANT
PRÉSIDENTE DU COMITÉ DES NOMINATIONS
ET DES RÉMUNÉRATIONS
MEMBRE DU COMITÉ D'AUDIT



JAN SUYKENS

ADMINISTRATEUR



CHRISTIAN LABEYRIE

ADMINISTRATEUR
MEMBRE DU COMITÉ D'AUDIT



JOHN-ERIC BERTRAND
ADMINISTRATEUR
PRÉSIDENT DU COMITÉ D'AUDIT

ALAIN BERNARD
ADMINISTRATEUR

PHILIPPE DELUSINNE
ADMINISTRATEUR INDÉPENDANT
MEMBRE DU COMITÉ D'AUDIT
MEMBRE DU COMITÉ DES NOMINATIONS
ET DES RÉMUNÉRATIONS

PIET DEJONGHE
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

RENAUD BENTÉGEAT
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

KOEN JANSSEN
ADMINISTRATEUR

La sécurité toujours plus renforcée



Le Safety Award d'Exxon Mobil décerné à MBG

Une belle performance car les conditions liées à ce prix décerné par Exxon Mobil sont extrêmement exigeantes (0 % d'accident, la tenue quotidienne de notes de sécurité, l'organisation régulière de réunions à cet égard,...) et le plus petit incident peut ôter toute chance de remporter le prix. MBG a obtenu ce Safety Award pour l'excellent niveau de sécurité maintenu sur le chantier de construction d'une usine pour Exxon Mobil à Anvers.

Plus que jamais, la sécurité est la valeur prioritaire au sein du groupe. Le premier grand Safety Day s'est tenu avec succès au début de l'année 2017 dans toutes les entreprises du pôle Contracting et une seconde édition a déjà eu lieu début 2018. Chez DEME, une journée similaire existe depuis plusieurs années déjà. Mais ce n'est là qu'un aspect des initiatives prises dans toutes les entités pour améliorer encore la sécurité.



Les efforts continus réalisés au sein du groupe CFE portent leurs fruits : les statistiques des accidents évoluent favorablement, tant au niveau de la fréquence qu'à celui de la gravité. Plusieurs entreprises affichent d'ailleurs un score de « zéro accident », parmi lesquelles ENGEMA département Caténares ou VMA Nizet (0 accident avec interruption du temps de travail).

Première édition du Safety Day chez CFE Contracting !

Le Safety Day a eu lieu le même jour dans toutes les entreprises de CFE Contracting, en Belgique et à l'international. Pendant toute une journée, le travail fut arrêté et tous les collaborateurs ont été très concrètement incités à prendre conscience de l'importance de la sécurité et à adapter leurs comportements pour l'améliorer. Parmi les nombreuses initiatives prises lors de cette journée : des exposés, mais aussi des ateliers interactifs abordant divers thèmes tels que la chute en hauteur ou l'incendie sur chantier et des témoignages de personnes handicapées après un accident, des visites guidées sur chantier, des cours de premiers secours, coaching, gestion du stress, ou encore, parmi de nombreuses autres activités, un atelier d'ergonomie.



Nouvelle édition du Safety Moment Day chez DEME

Pour sa part, DEME organise en son sein une journée mondiale de la sécurité (Safety Moment Day) depuis plusieurs années. En 2017, elle portait sur toutes les formes de levage. Toutes les procédures de levage ont été répertoriées afin que chaque collaborateur puisse retrouver les bonnes pratiques identifiées pour tout type d'engin de levage.

De nombreuses formations dans toutes les filiales

Outre cette journée hors du commun, bien d'autres initiatives ont eu lieu, à commencer par une augmentation significative du nombre de conseillers en prévention dans l'ensemble des entités de CFE.

Par ailleurs, les filiales ont organisé de nombreuses formations techniques, spécifiques à leur métier. CFE Bâtiment Brabant Wallonie (CFE BBW) a ainsi poursuivi son plan de formation sur le travail en hauteur, visant à ce que chaque ouvrier ou conducteur impliqué dans le gros œuvre soit formé et équipé d'un harnais personnel. L'élingage, le risque électrique, le travail sur échafaudage, ... firent aussi l'objet de formations dans diverses filiales de CFE Contracting, tandis que des aspects sécurité très spécifiques aux chantiers sur la voie ferrée ou aux installations de lignes haute tension ont été traités dans l'activité Rail Infra & Utility Networks, notamment dans le cadre des formations Infrabel.

Chez DEME, une **Task Force** spéciale comprenant des représentants des activités maritimes, de QHSE-S et des spécialistes du levage a été mise en place. Cette Task Force visite systématiquement tous les navires de la flotte pour expliquer les nouvelles procédures de sécurité et former l'équipage.

L'importance de l'analyse des risques

Des actions de sensibilisation, formations, toolbox meetings ont également eu

lieu dans les divers clusters et filiales du pôle Contracting, en Belgique comme à l'international, tant pour sensibiliser la hiérarchie et rappeler les principes de base de la gestion de la sécurité que pour former à la prévention des incendies ou aux premiers secours en cas d'accident, par exemple.

L'accent a notamment été mis sur l'importance des analyses de risques avec, notamment, une optimisation de ces analyses chez CFE BBW et la création d'application innovantes pour Smartphone chez MBG et CFE Polska.

Des applications sécurité pour Smartphone

Ces applications permettent de notifier et communiquer très rapidement les informations relatives à un incident ou une situation dangereuse, ce qui permet la prise de mesures de sécurité préventives. Dès le premier mois, une cinquantaine d'incidents ou de situations dangereuses ont ainsi été notifiés chez MBG, contre une centaine seulement pour toute l'année 2016!

Quant à l'appli sécurité Karolina développée par CFE Polska, elle facilite aussi la réalisation d'audits, statistiques et rapports et s'est vue récompensée par un Best Practice Award.

Les visites imprévues sur chantier et l'amélioration continue des équipements de protection (harnais, caméra sur les grues tour, équipement antichute, ...) s'ajoutent à ces diverses initiatives qui toutes, contribuent à renforcer la sécurité au sein du groupe.



CHILD5

Le programme de sécurité CHILD (Colleagues Help Injuries to Leave DEME) poursuit son cours normal. Les séances de sensibilisation à la sécurité CHILD5, qui abordent le leadership, la communication, la collaboration et l'engagement, ont été suivies par plus de 800 collaborateurs en 2017. En outre, une campagne de sensibilisation a été organisée au sujet des angles morts sur les engins de terrassement.



Un nouveau système d'analyse des incidents potentiellement graves (HIPO)

En 2017, DEME a introduit le système d'analyse des incidents potentiellement graves (High Potential - HIPO) qui met l'accent sur les incidents qui pourraient avoir de sérieuses conséquences pour les normes de qualité, santé, sécurité ou environnement de la société.

Une analyse HIPO est menée sur une base trimestrielle pour l'ensemble du groupe DEME. Elle met en lumière tout incident ou développement préoccupant dont il convient de s'occuper le plus rapidement possible. Ainsi, en analysant les incidents QHSE qui se sont produits au cours d'opérations maritimes, de levage, de terrassement, etc., les problèmes potentiels sont immédiatement signalés et la direction et l'équipe QHSE-S utilisent ces informations pour élaborer un plan d'action ciblé. Cela peut inclure des campagnes d'affichage, une formation ou des «toolbox» supplémentaires, des inspections par le management et des améliorations générales aux processus.

Les résultats de l'analyse HIPO forment aussi un outil important pour aider le personnel de DEME à prendre immédiatement les mesures nécessaires dans son domaine de responsabilité - qu'il soit à bord d'un navire, sur site ou engagé dans un projet.

Première chez DEME : une « pause sécurité » au niveau mondial

L'idée de cette pause sécurité a fait suite à un score de performance QHSE-S pour le premier trimestre en deçà des normes habituelles de haut niveau, ainsi qu'à un incident sérieux sur l'une des dragues. L'équipe QHSE-S a décidé d'agir sans attendre et a appelé à une pause sécurité, une démarche pleinement soutenue par la direction et les actionnaires de DEME. Chaque site de projet, chaque bureau, chaque navire a interrompu le travail pendant une demi-journée pour permettre DEME de mettre une nouvelle fois l'accent sur le message «safety first». Une analyse approfondie de l'incident a ensuite conduit à un plan d'action comportant plus de 40 points.

Sur tous les navires et dans les bureaux ont été organisées des «chasses aux risques» durant lesquelles les collaborateurs identifient tout risque ou danger potentiel dans leur environnement de travail.

Dans le même temps, DEME a lancé une «Charte de sécurité» selon laquelle chacun est tenu d'être attentif aux autres. Tous les collaborateurs ont été invités à la signer. Une vidéo de sécurité d'accompagnement a été produite, dans laquelle l'équipage impliqué dans l'incident conjure ses collègues de prendre la sécurité au sérieux.

Les collaborateurs et collaboratrices de CFE constituent son meilleur atout!

CFE a toujours accordé beaucoup d'importances aux hommes et aux femmes qui travaillent dans son groupe. C'est encore plus vrai depuis 2017, une année marquée à différents niveaux par des réinvestissements majeurs dans les ressources humaines.

Dans un contexte marqué par de nombreuses fusions et regroupements de filiales, les fonctions de ressources humaines ont été renforcées dans toutes les entités, à savoir, pour le pôle Contracting, chez CFE Bouw Vlaanderen, CFE BBW, VMA, le cluster HVAC et l'activité rail. Un service de ressources humaines central a également été mis en place à l'échelle du groupe, afin de favoriser les synergies et créer des interactions entre toutes les filiales.

Encourager et faciliter le partage des connaissances

Tous les deux mois, les divers responsables RH se réunissent dans le but d'échanger les « best practices », connaissances et expériences de leurs équipes, entre entités mais aussi entre pôles. Par ailleurs, dans la foulée d'Ambition 2020, une plate-forme digitale a été mise en place pour faciliter ces échanges et une équipe de CFE Polska est venue en Belgique visiter des chantiers du groupe pratiquant le Lean et le Bluebeam : une visite qui s'est soldée par de fructueux échanges et projets de collaboration.

Le projet Ambition 2020, rappelons-le, a été initié en 2016 à l'échelle du pôle Contracting et met clairement en avant l'importance primordiale des ressources humaines pour faire évoluer le groupe. Son objectif : fédérer les énergies autour d'un projet commun tourné vers l'avenir. En 2017 le projet a notamment généré plusieurs réunions de

dirigeants et de groupes de travail inter entités autour de thèmes spécifiques (achats, finances, RH, ...), le tout dans l'optique du partage des connaissances.

Cette démarche de partage favorise aussi dans les filiales la recherche en priorité de compétences internes au groupe pour répondre aux besoins de leurs missions. Elle sera encore renforcée en 2018 par la création de réseaux entre managers et par d'autres initiatives propices aux interactions.

Application pour le personnel « Spencer for DEME »

Introduite en 2017, l'application « Spencer for DEME » s'inscrit aussi dans cette démarche de partage et de collaboration. Il s'agit d'une application mobile qui permet aux collaborateurs de se tenir informés des dernières nouvelles concernant DEME et d'accéder facilement, en déplacement, aux contenus et outils liés au travail. Avec Spencer, DEME vise à améliorer la communication et la collaboration en regroupant les informations et les différentes applications de l'entreprise en un lieu central, véritable « hub » mobile. Cette démarche est d'autant plus nécessaire que l'essentiel de l'activité de DEME se situe à l'international.



La jeunesse, c'est l'avenir !

Le regard des plus jeunes ne jouit pas toujours de l'intérêt qu'il mérite dans le monde du travail. Chez CFE BBW et chez MBG, on a voulu au contraire en tirer le meilleur parti. Réunis au sein du « Comité des jeunes » et du groupe des « Jonge Wolven », les juniors des équipes sont très écoutés pour la vision innovante qu'ils apportent au sein de l'entreprise.

Bien dans sa tête, bien dans son corps !

Le bien-être des collaborateurs a fait l'objet d'enquêtes suivies de plans d'amélioration - notamment sur chantier - et de diverses formations, telle celle relative à la prévention du burn-out chez BPC. Dans le même esprit, des programmes de sport et de santé ont été mis en place dans les différentes entités pour améliorer la forme et le bien-être, diminuer le stress et, en fin de compte, faire en sorte que chacun soit non seulement épanoui dans son travail, mais aussi bien dans sa tête et bien dans son corps.



CFE, un groupe où il fait bon travailler

Bénéficiant déjà d'une excellente image comme employeur, le groupe CFE a encore renforcé celle-ci en 2017 par sa politique très active de ressources humaines. En effet, pour que les collaborateurs soient conscients de leurs compétences et s'épanouissent dans leur travail, un programme a été mis au point qui comprend des outils en matière de plan de carrière, de formation et de mobilité interne, sans oublier l'évaluation des talents et la satisfaction des collaborateurs.

Au niveau local, les divers clusters et filiales bénéficient de cette image forte lorsqu'ils participent à des manifestations destinées à faire connaître les employeurs dans les écoles et universités ou lorsqu'ils recrutent du personnel. Mais les filiales multiplient également leurs propres atouts pour attirer les candidatures par l'accueil, le coaching, l'accompagnement des nouveaux venus, l'offre de formations ou encore les possibilités d'évolution de carrière et de mobilité d'une entité à l'autre. Ces atouts sont devenus plus séduisants encore suite au renforcement en 2017 des équipes RH et des interactions internes.

Des solutions en termes de mobilité

L'idée des bureaux satellites qui offre aux collaborateurs la possibilité de travailler dans un bureau plus proche de leur domicile fait aussi son chemin et commence déjà à se concrétiser chez DEME et MBG. Le travail à domicile est également à l'ordre du jour, en particulier chez DEME.

Poursuivant son objectif de devenir un « employeur de choix » dans le secteur du dragage et de l'ingénierie environnementale et marine, en Belgique et ailleurs, DEME a en effet consenti de sérieux efforts pour devenir un employeur plus flexible et a lancé une série d'initiatives portant sur le travail à domicile, la mobilité et les horaires flexibles. Durant l'été 2017, l'équipe RH de DEME a mené une enquête sur les problèmes de mobilité et les solutions envisageables. Les embouteillages aux abords d'Anvers posant de sérieux problèmes, les collaborateurs ont désormais la possibilité de travailler à domicile ou d'utiliser plusieurs bureaux satellites entièrement équipés et à la pointe de la technologie, tous situés sur des axes bien desservis par les transports en commun. La réaction des collaborateurs à cette nouvelle politique a été extrêmement positive.

DEME a la conviction que ces mesures assureront au personnel un équilibre travail/vie privée plus prévisible et réduiront les départs de travailleurs lassés par les problèmes de transport quotidien.

Un processus de recrutement très professionnel

Le processus de recrutement a été amélioré avec l'aide de professionnels en la matière. Objectif : se baser uniquement sur les compétences, sans discriminations liées au sexe, à l'origine culturelle ou à l'âge, mais aussi répondre aux besoins des candidats en tenant compte de leur personnalité et en examinant ce qui peut leur être offert en tant qu'employeur. Cette forme de recrutement permet aussi d'identifier les



En 2017, DEME s'est vu décerner le « Randstad Award » de l'employeur le plus attractif de Belgique. Ce prix est fondé sur les résultats d'une enquête menée auprès de 11 000 répondants. DEME a également remporté le « Lifetime Achievement Award » sur la base des évaluations obtenues par la société depuis 2009 dans le « Randstad Employer Brand Research ».

talents chez des personnes qui n'ont pas nécessairement la qualification requise pour la fonction. Des formations internes ont alors été créées à leur intention. C'est le cas notamment pour le métier de soudeur de fibres optiques, actuellement en pénurie : l'entreprise Louis Stevens & Co a mis sur pied une formation courte mais très appréciée qui évite aux nouveaux engagés, talentueux mais non spécifiquement qualifiés, de se décourager face à la complexité de la tâche.

Campagne de recrutement international chez DEME

DEME a lancé une grande campagne de recrutement international en 2017. Vu le succès de toutes ses entités, l'entreprise souhaite en effet renforcer davantage son effectif international. La campagne de recrutement semble avoir porté ses fruits, comme en témoigne une récente journée d'accueil pour quelque 200 nouveaux collaborateurs. Trente nationalités étaient représentées. DEME a été particulièrement active en Espagne, au Portugal et en Europe orientale, visitant des campus universitaires, assistant à des événements régionaux et travaillant avec les agences locales pour l'emploi. Une belle façon de renforcer à l'international son image de marque en tant qu'employeur, déjà très forte en Belgique et aux Pays-Bas.

Une offre de formations élargie

De façon générale, les formations sont vraiment conçues pour donner le plus d'atouts aux gens, et les aider à progresser tout au long de leur carrière.

Outre les très nombreuses formations relatives à la sécurité, aux techniques des divers métiers, aux aspects financiers, analytiques, etc., l'accent a été mis en 2017, dans l'ensemble des filiales, sur des formations concernant des compétences plus générales, plus personnelles : le leadership, le feedback, la façon de faire évoluer les gens, ou encore, parmi d'autres, le Lean management chez MBG et BPC, et le « coaching on the job » pour les juniors chez CFE BBW.

DEME, pour sa part, a encore étoffé sa gamme étendue de formations en lançant en novembre « EPC Community ». Cette plate-forme d'apprentissage virtuel assiste les collaborateurs dans les aspects plutôt techniques des projets EPC. Elle s'inscrit dans la volonté d'élargir l'offre de formations par apprentissage virtuel et de donner ainsi plus de flexibilité au personnel et aux équipages. Par ailleurs, l'outil de gestion des performances « Time To » développé chez DEME aide les collaborateurs et les managers à évaluer leurs performances, leurs compétences et leurs besoins de développement. Un « Time To » spécifique pour les équipages sera déployé en 2018.



Joli coup de pouce à une école primaire polonaise

CFE Polska a participé avec deux autres entreprises associées au Parc Majaland (Plopsa et Momentum) à l'équipement d'une salle informatique dans l'école primaire de Boczów en Pologne. L'équipement comprend notamment 27 ordinateurs portables, des imprimantes et du matériel TV et multimédia. Il servira à de multiples occasions : pour les cours d'informatique, l'enseignement interactif, la recherche et le transfert rapide d'informations, ou encore, la communication avec les élèves et les parents. Un cadeau incontestablement très utile!

L'innovation levier capital de l'excellence opérationnelle

L'importance de l'innovation n'est certes plus à démontrer. L'apport des nouvelles technologies aux métiers de la construction s'impose comme un facteur déterminant de la productivité par son impact direct sur l'excellence opérationnelle et offre aussi à divers égards une meilleure préservation de l'environnement et une plus grande sécurité.

L'innovation et la volonté de repousser les limites restent également au cœur de DEME. Les investissements de DEME dans les nouvelles technologies démontrent à quel point l'innovation est importante pour l'entreprise. Partout dans le monde, ses collaborateurs participent aux développements technologiques dans le but d'introduire des solutions durables sur ses marchés. Cette approche implique au sein de DEME une coopération étroite entre les chantiers, les navires, les équipes de gestion de projets et les départements.

Travailler de façon plus efficace

Le Lean Management répond à cette attente. Appliqué à la construction, il permet d'optimiser l'organisation du chantier en éliminant toutes les formes d'inefficacité tels les mouvements et déplacements inutiles, les surproductions de matériaux, les procédures chronophages, etc. Le planning représente un aspect capital du Lean Management. Établi sur base des délais, besoins et autres éléments d'information fournis par tous les acteurs du projet – ouvriers, corps de métiers sous-traitants, fournisseurs, architectes, etc. – il implique une démarche de participation et de collaboration entre tous et permet de régler au mieux les éventuels

problèmes. Cette méthode s'est généralisée en 2017 sur les chantiers du groupe CFE, en Belgique comme à l'international. Le projet de construction Tivoli, un quartier durable en Région bruxelloise est particulièrement exemplaire à cet égard.

Le BlueBeam, une formule originale chez MBG

Tout comme le BIM (Building Information Modelling), le BlueBeam est un logiciel qui permet de travailler de façon digitale et en temps réel et de faciliter la circulation des informations. La grande différence, c'est que les données contenues dans le modèle BIM sont transmises sous le format



Le projet de construction Tivoli, un quartier durable en Région bruxelloise est particulièrement exemplaire.

PDF. Cette alternative au BIM a été créée par MBG pour coller de près à la réalité du terrain et rendre les données accessibles sans qu'il soit nécessaire pour cela d'utiliser un logiciel 3D. Le BlueBeam a été testé cette année sur le chantier MBG de l'Antwerp Management School à Anvers, toujours en cours. Il y montre clairement sa pertinence : tous les partenaires du projet (concepteurs, fournisseurs, sous-traitants, personnel administratif, ...) ont effectivement facilement accès aux données et celles-ci peuvent se gérer très efficacement.

Des initiatives innovantes à tous égards

Tout le monde peut avoir une bonne idée. C'est pourquoi DEME a mis sur pied des initiatives d'innovation qui s'adressent à ses collaborateurs et génèrent une réelle création de valeur.

«DEMEx» met l'accent sur l'innovation disruptive en faisant appel aux jeunes talents pour identifier des opportunités commerciales audacieuses pour DEME. L'événement «Co-creating our future» organisé début 2017 rassemblait travailleurs et cadres en vue de réfléchir aux tendances commerciales du futur et de développer ensemble des idées innovantes.

En 2017, le «DEME Innovation Diver» invitait tous les collaborateurs à travers le monde à répondre à treize défis et à soumettre des idées de solutions innovantes. Quelque 700 collaborateurs ont ainsi uni leurs forces par le biais d'une plate-forme d'innovation en ligne. Plus de 300 nouvelles idées – un chiffre impressionnant – ont été soumises. Plusieurs d'entre elles ont été sélectionnées, mises en œuvre avec succès et couronnées d'un «Innovation Diver Award».

Au sein du groupe CFE, l'innovation est toujours plus présente dans des domaines très divers. En témoigne notamment le développement de plusieurs applications dans le domaine de la formation et de la sécurité, telles, par exemple, les applis conçues par MBG et CFE Polska qui permettent de notifier et communiquer très rapidement un incident ou une situation dangereuse par voie numérique. Autre nouveauté en la matière : l'introduction dans l'activité Rail d'un système innovant de sécurité et de tests pour la prévention d'accidents lors de l'utilisation de grues ferroviaires.



Des partenariats pour l'innovation

DEME a toujours établi des partenariats avec d'autres sociétés ainsi qu'avec des universités, institutions académiques et organisations gouvernementales, en vue de collaborer dans le domaine de la recherche et de l'innovation. Ce partage de connaissances et de créativité a débouché sur de nouvelles idées de solutions durables en réponse à différents défis environnementaux et économiques de la planète.

L'Institut Flamand de Recherche de l'Agriculture et de la Pêche (ILVO) et l'Université de Gand ont lancé le projet pilote Edulis pour étudier la possibilité d'élever des moules au large de la côte belge, dans les parcs éoliens. Ces institutions mènent le projet – baptisé «Noordzee Aquacultuur» (Aquaculture en mer du Nord) – en collaboration avec un consortium de sept sociétés, dont DEME. Les premières lignes pour l'élevage de moules ont été installées dans le parc éolien C-Power en mai 2017. Dans les deux ans, les experts devraient être à même d'émettre un avis définitif quant à la faisabilité écologique et économique de l'élevage de moules dans les parcs éoliens.

Plus de 300 nouvelles idées ont été sélectionnées, mises en œuvre avec succès et couronnées d'un «Innovation Diver Award».



Les premières lignes pour l'élevage de moules ont été installées dans le parc éolien C-Power en mai 2017.

Partageons les bonnes idées!

Pour la première fois en 2017, CFE Contrating a décerné des Best Practice Awards. À l'origine de cette initiative : la volonté de partager les bonnes idées entre tous. Et cette première édition des Best Practice Awards l'a bien démontré : les bonnes idées ne manquent pas au sein du groupe.



Best Practice Awards, la volonté de partager les bonnes idées entre tous.

Pas moins de 65 dossiers sont rentrés et ont été examinés par le jury, composé de Renaud Bentégeat (CFE), Piet Dejonghe (CFE), Frederik Lesire (BPI), Theo Van De Kerckhove (DEME), Bernard Heiderscheidt (SECO) et Emmanuel Tual (VINCI).

And the winners are...

Dans la catégorie «Human Capital» : Louis Stevens & Co pour la formation de soudeur de fibre optique

Il existe vraiment très peu de candidats formés au métier de soudeur de fibre optique sur le marché de l'emploi. Confrontée à cette pénurie, l'entreprise était amenée à former les nouveaux engagés «sur le terrain». Mais nombreux étaient ceux qui se décourageaient en raison de la complexité de la tâche : neuf travailleurs sur dix abandonnaient rapidement. La solution imaginée ? Élaborer une formation de deux semaines au métier de soudeur de fibre optique. Chez Louis Stevens & Co ils se

sont mis au travail et cet investissement en temps s'est immédiatement révélé payant : la moitié des travailleurs a décidé de rester. Une excellente idée que cette formation, courte et bien ciblée!

Dans la catégorie «Office» : MBG pour le logiciel Bluebeam

Basé sur un modèle numérique 3D, le BIM (Building Information Modelling) est une méthode de travail qui facilite notamment la circulation de données relatives à un projet de construction entre tous les partenaires concernés. MBG y a recours, mais a aussi testé une alternative plus conviviale, le logiciel Bluebeam, sur le chantier de l'Antwerps Management School à Anvers. Tout comme le BIM, le Bluebeam permet de travailler de façon digitale en temps réel et de faciliter la circulation des informations. La grande différence, c'est que les données sont transmises sous le format PDF et accessibles très facilement par tous, y compris sur tablette. Le Bluebeam colle ainsi de plus près à la réalité du terrain car tous les partenaires ne sont pas en mesure d'utiliser un logiciel 3D. Ce système a permis de simplifier des processus et de gagner beaucoup de temps. Une bonne idée qui a d'emblée attiré l'intérêt d'autres entités.



Dans la catégorie «On Site» : CFE Polska pour une application sécurité

L'application sécurité Karolina Safety System permet de notifier immédiatement sur une plate-forme numérique toute information relative à une situation dangereuse, en l'accompagnant éventuellement de photos. Un fameux atout en matière de sécurité car cela permet de prendre des mesures préventives et d'éviter des accidents. Développée au sein de CFE Polska, l'application peut aussi assurer la réalisation d'audits de sécurité, la tenue de statistiques de sécurité et l'établissement de rapports. Le Karolina Safety System va rapidement être partagé et utilisé dans l'ensemble du groupe : après une version anglaise, prête fin 2017, des versions en langues française et néerlandaise sont d'ores et déjà prévues en 2018.

Et enfin «Grand Prix» : BPC pour le Lean Management

C'est sur le chantier Tivoli – la construction de tout un quartier durable en Région bruxelloise – que l'équipe de BPC a transposé le principe du *Lean Management* : une manière de travailler qui permet d'accroître la rentabilité et d'éviter les gaspillages en tous genres en éliminant les mouvements et déplacements inutiles, les surproductions de

matériaux, les procédures chronophages, etc. Cette approche implique une collaboration maximale entre toutes les parties prenantes (chefs d'équipe, sous-traitants, ...), assortie de réunions fréquentes et de plannings précis mais rapidement adaptables, le tout animé par une volonté d'amélioration continue. BPC s'y est pris avec beaucoup d'habileté et son brillant *Lean Management* a suscité la visite du chantier Tivoli par des équipes de plusieurs autres entités du groupe, y compris en provenance de Pologne.

En guise de conclusion...

Quatre awards ont été décernés, mais comme les 65 dossiers offraient tous de belles sources d'inspiration, ils ont tous été partagés via One Drive entre les entités du groupe !

Catégorie «Grand Prix» : c'est sur le chantier Tivoli – la construction de tout un quartier durable en Région bruxelloise – que l'équipe de BPC a transposé le principe du *Lean Management*.

Pas moins de 65 dossiers sont rentrés et ont été examinés.



Nous construisons un avenir durable

Le groupe CFE mène une politique de développement durable depuis des années et ses exigences en la matière sont toujours plus élevées, tant pour la construction même qu'à travers l'ensemble de ses métiers et des pratiques qui y sont liées.

Les compétences acquises en matière de construction durable permettent non seulement au groupe de répondre aux attentes actuelles en matière énergétique et environnementale, mais aussi d'anticiper les attentes futures, notamment en devançant les réglementations actuellement en vigueur.

Matériaux naturels et bâtiments basse énergie pour un avenir durable

De nombreux projets témoignent à nouveau cette année de ce know-how. Quelques exemples parmi bien d'autres : le nouveau siège d'AXA à Bruxelles a obtenu la certification BREEAM Excellent (BPC et VMA), le projet Renaissance à Liège, développé par BPI, est le premier projet basse énergie en région liégeoise et l'Erasmus Gardens, à Bruxelles, a obtenu l'award du « Best Sustainable Real Estate Project » en Belgique. Par ailleurs BPI initie aussi un projet de logements durables pour étudiants, le Woodskot, dont la structure est en bois.

Les entités actives dans les techniques spéciales sont elles aussi très attentives à l'aspect durable des installations de

climatisation et de chauffage (Procool et Druart) dont elles équipent les bâtiments en construction ou rénovation. Quant à l'entreprise be.Maintenance, toujours plus active dans des bâtiments passifs, elle limite efficacement les consommations énergétiques en optimisant les paramètres des systèmes de régulation et en sensibilisant ses clients aux bonnes pratiques et à l'intérêt des avancées technologiques relatives à la réduction de ces consommations.

Il est évident aussi que certaines activités du groupe sont par nature favorables à l'environnement. C'est le cas, par exemple, des travaux d'entretien et d'amélioration des voies ferrées menés au sein de l'activité Rail Infra & Utility Networks, qui contribuent à une politique de mobilité moins polluante, ou encore des travaux liés à l'épuration de l'eau et à la production d'électricité dans les parcs éoliens.

Préserver l'environnement au quotidien...

La sensibilité à la préservation de l'environnement se traduit aussi au quotidien dans les bureaux et sur chantier. Et ce, de multiples façons telles que, notamment, le tri et le traitement des déchets, la réduction de la consommation énergétique, la digitalisation accrue pour une moindre consommation de papier et la rationalisation des déplacements. À ce dernier égard, les opportunités de bureaux satellites et de travail à domicile sont à l'étude et certaines filiales les mettent déjà en pratique.



Les entités des techniques spéciales sont toujours plus actives dans des bâtiments passifs.



Le nouveau siège d'AXA à Bruxelles a obtenu la certification BREEAM Excellent.

... aujourd'hui et demain

Citons encore, entre autres initiatives, le développement chez CFE BBW de conteneurs de chantiers moins énergivores et chez CFE Tunisie, l'élaboration d'un guide relatif aux bonnes pratiques environnementales et la mise en place sur chantier d'indicateurs de performance en la matière. BENELMAT, pour sa part, a procédé dans ses bâtiments de Gembloux à des aménagements extrêmement performants d'isolation et de chauffage, de ventilation avec récupération de chaleur et d'éclairage qui lui ont valu l'admiration et les félicitations du Service Régional Wallon de conseil en énergie.

DEME récompensée pour sa gestion environnementale intégrée

La réduction des émissions de gaz à effet de serre est essentielle pour le contrôle des changements climatiques. DEME contribue, d'une part, à la réduction de ses propres émissions de gaz à effet de serre et à la diversification des sources d'énergie dans la réalisation de ses projets.

Pour atteindre cet objectif, tous les plans nécessaires sont établis par différents départements (QHSE, département technique, DRIVE,...) à la fois au niveau du projet et à celui de l'entreprise. La réduction des gaz à effet de serre est une composante du système de gestion environnementale

intégrée de DEME. Ceci a valu à DEME d'être à nouveau récompensée par un certificat de sensibilisation CO₂ de niveau 5 sur l'échelle de performance CO₂.

Limiter les émissions de gaz à effet de serre notamment par une flotte de navires «verts»

Les objectifs sont centrés sur les émissions de gaz à effet de serre directes et indirectes de DEME résultant à la fois de ses propres activités et de la chaîne d'approvisionnement. C'est ainsi, notamment, que les nouveaux bâtiments ajoutés à la flotte sont tous conçus comme des navires «verts» équipés de moteurs bicarburants de dernière génération, avec des émissions de gaz très réduites. Parmi ceux-ci, les tout nouveaux «Minerva» (3500 m³) et «Scheldt River» (8400 m³) qui ont rejoint la flotte de DEME en 2017, sont les premiers navires de dragage au monde équipés de moteurs bicarburants et capables de fonctionner entièrement en mode GNL.

Par ailleurs, DEME continue à explorer activement des idées, initiatives et solutions techniques durables dans la lutte contre les émissions mondiales de gaz à effet de serre. Bien que les émissions mondiales du secteur maritime ne soient, actuellement, pas soumises à des objectifs de réduction, DEME est constamment à la recherche de sources d'énergie alternatives durables et ce, dans l'ensemble de ses activités.



Le tout nouveau «Minerva» (3500 m³) a rejoint la flotte de DEME en 2017.

Des compétences très diversifiées

Parmi les activités de la holding, l'essentiel a été consacré aux concessions, au suivi de l'activité de Rent-A-Port, aux activités de génie civil non transférées à DIMCO ainsi qu'aux activités internationales de construction non transférées à CFE Contracting.

Concessions

La concession la plus importante, Green Offshore, concerne les parcs éoliens de la Mer du Nord. Les travaux de Rentel devraient être achevés début 2019 et l'activité des parcs Seastar et Mermaid n'a pas encore débuté. Toutefois, les certificats verts ont pu être obtenus pour ces futurs chantiers.

De bonnes perspectives pour Rent-A-Port

En 2017, Rent-A-Port a essentiellement travaillé à l'international, au Vietnam où l'entreprise a conforté ses positions, et au Moyen-Orient où elle su tirer son épingle du jeu malgré des contextes politico-économiques temporairement délicats.

Rent-A-Port se consacre à l'étude, au développement et à la gestion de projets de ports et de zones portuaires. La société peut, entre autres, assurer la distribution de l'électricité et de l'eau, la collecte et le traitement des déchets et l'épuration de l'eau ; elle peut également financer les initiatives d'énergies renouvelables et de fourniture d'eau potable, notamment en collaboration avec sa filiale Rent-A-Port Green Energy, spécialisée dans la production d'énergies renouvelables.

Tant Rent-A-Port que sa filiale « Green Energy » manifestent concrètement leur souci de préserver l'environnement, que ce soit par leurs méthodes de travail ou par la nature même de leurs activités. En témoignent en 2017 diverses initiatives « vertes » dans le domaine de l'énergie solaire, de l'énergie éolienne et du processus d'épuration de l'eau.



Aux Pays-Bas la sortie du projet Zuiderzeehaven en 2016 devrait générer un cash-flow substantiel au printemps 2018.

Au Vietnam

Rent-A-Port a travaillé en collaboration étroite avec les gestionnaires du Port d'Azov, en Russie pour gérer en commun l'embarcadère des importations de diesel et LPG («*liquids jetty*»), où une occupation de 80 % a été atteinte en 2017. Cette collaboration avec le Port d'Azov s'étendra également à la gestion en commun (50/50) de la nouvelle zone portuaire prévue dans la péninsule de Tien Phong, située dans la Province de Quan Ninh. Par ailleurs, Rent-A-Port entretient d'excellentes relations avec les autorités vietnamiennes dans le cadre d'une activité de conseil relative à la privatisation de la société d'État portuaire (Vinalines).

Enfin, grâce aux bons contacts locaux et au fait que Rent-A-Port gère un réseau de distribution électrique servant plus de 60 clients industriels, la filiale RAP Green Energy pourra démarrer deux nouveaux projets en 2018, l'un de production d'énergie solaire et l'autre de production d'énergie éolienne.

Au Qatar

L'année 2017 au Qatar a été bouleversée par la décision de certains pays voisins de boycotter toutes les fournitures vers le Qatar, en particulier la fourniture d'agrégats pour le béton et l'asphalte au départ des émirats. Ce boycott est arrivé au moment où Rent-A-Port avait remporté, après des efforts d'ingénierie considérables, un contrat de 5 ans portant sur la gestion des opérations portuaires, triages et stockages pour 10 millions de tonnes par an. Suite au boycott, le Qatar a dû annuler le contrat.

Toutefois, en guise de compensation, l'État Qatari a attribué un autre contrat à Rent-A-Port, relatif au projet de Khatmat Millaha, à savoir le démarrage d'un nouveau site de production d'agrégat. Ce projet a démarré en octobre 2017.

À Oman

Selon l'accord de concession signé il y a 6 ans avec le Consortium «Antwerp Port» (60 % RAP et 40 % PAI), l'État du Sultanat est en charge de l'achèvement de la construction du port et le Consortium «Antwerp» Port, de l'aménagement de terrains industriels.

Malheureusement, la baisse du prix du pétrole depuis 2015 a eu des conséquences importantes sur le budget national du Sultanat et il en résulte que l'infrastructure du port ne sera terminée qu'en 2019, ce qui retarde l'arrivée de nouveaux clients.

Cependant, grâce au dynamisme de l'équipe en place à Duqm et à Muscat, plus des deux tiers des coûts d'exploitation ont été couverts par les premiers clients en 2017 et, au vu de la situation actuelle et des contrats commerciaux en cours, l'exploitation du port devrait s'avérer profitable dès l'année 2020.

Un avenir serein

2018 s'annonce de façon favorable pour Rent-A-Port et sa filiale avec un solide carnet de commandes au Vietnam, une amélioration progressive de la situation à Oman et la confirmation probable de nouvelles missions dans le secteur des énergies renouvelables. Par ailleurs, aux Pays-Bas, la sortie du projet Zuiderzeehaven en 2016 devrait générer un cash-flow substantiel au printemps 2018. Rent-A-Port a également réalisé des études au Gabon et en Guinée, susceptibles d'élargir à l'avenir ses activités au continent africain.

Génie civil

Une activité intense à la station d'épuration d'eau de Bruxelles-Sud

Le plus gros chantier de génie civil (non transféré à DIMCO) est celui de la station d'épuration d'eau (STEP) de Bruxelles-Sud. L'activité a été intense sur ce chantier durant toute l'année 2017 et le sera encore en 2018. En effet, les activités de génie civil



et d'électromécanique doivent permettre la fin de la phase B et la mise en service d'une grande partie de la station au début de l'année 2019. L'enjeu est donc de taille : il s'agit de livrer toute la deuxième phase de cette énorme station d'épuration pour le 31 décembre 2018. Un défi qui a notamment amené l'ensemble du personnel ouvrier à travailler 24h/24, six jours par semaine, sur ce chantier en novembre et décembre derniers afin de garantir la livraison pour fin 2018.

En Wallonie, le chantier du barrage de Kain sur l'Escaut se déroule à la satisfaction du client et devrait être livré au mois de juin prochain de même que le chantier de la station de pompage à Jemeppe (Liège) qui est en phase d'obtention du certificat d'achèvement des travaux.



Construction à l'international

L'activité se poursuit dans quelques pays, notamment sur le continent africain

En Algérie, le contrat de maintenance du siège de la BNP s'est poursuivi. Ce bâtiment reste une référence pour ce client qui le considère comme le plus bel immeuble de bureaux d'Afrique. Au Tchad, l'entreprise a poursuivi ses efforts en vue du paiement des créances dues notamment sur le contrat du Grand Hôtel de N'Djamena dont l'ouverture effective sous l'enseigne du groupe Radisson a eu lieu en juillet 2017. Les négociations avec des organismes financiers ont été

engagées afin que le paiement de la créance puisse être assuré en tout ou en partie, mais fin février 2018, à la date d'arrêt de comptes de l'exercice 2017, aucune créance n'avait encore pu être payée. Les activités au Nigeria ont, pour leur part, connu une forte évolution dans la mesure où la tour Eko Tower II à Lagos a été livrée et est à présent occupée par Total.

Enfin, en Roumanie, le chantier de l'hôpital de Bucarest a repris une bonne activité en 2017 et les travaux seront certainement achevés en avril 2018. Par ailleurs, les créances dues à CFE en Roumanie ont été réglées durant l'exercice 2017. En Hongrie, il a été mis fin d'un commun accord à la société commune Bayer-CFE qui poursuivra son activité sous le seul nom de Bayer.

L'activité a été intense sur le chantier de la station d'épuration d'eau de Bruxelles-Sud durant toute l'année 2017 et le sera encore en 2018.

Organigramme opérationnel

Mars 2018 – principales entités



DRAGAGE



DREDGING-PLUS

TRAVAUX MARITIMES ET OFFSHORE



ACTIVITÉS ENVIRONNEMENTALES



TERRANOVA



RESSOURCES MARINES ET FLUVIALES



ACTIVITÉS INFRA MARINE



DEME CONCESSIONS





CFE HOLDING



CFE CONTRACTING



PROMOTION IMMOBILIÈRE

CONSTRUCTION



STRUCTURES EN LAMELLÉ-COLLÉ / CONSTRUCTION BOIS



INTERNATIONAL



LOGISTIQUE



MULTITECHNIQUE

ELECTRO



HVAC



RAIL INFRA & UTILITY NETWORKS



ENGETEC SA



3 POINTS DE VENTE



PROMOTION IMMOBILIÈRE



Pôle Dragage, Environnement,

De nouveau une bonne année 2017

DEME a de nouveau connu une très bonne année en 2017. Les segments éoliens offshore et infrastructures maritimes se sont montrés particulièrement performants avec les filiales GeoSea, Tideway et DEME Infra Marine Contractors (DIMCO), tandis que les autres activités (dragage, environnement, pétrole & gaz, ressources) ont affiché de bons résultats eu égard aux conditions de marché difficiles dans ces secteurs en 2017. Grâce à son approche multidisciplinaire et innovante et à un large éventail d'activités, DEME a pu maintenir ses résultats à un niveau sain.

Ce fut une année exceptionnellement chargée pour DIMCO, le fournisseur de solutions d'infrastructure maritime de DEME, avec l'obtention de trois contrats prestigieux pour des projets

d'infrastructure d'envergure aux Pays-Bas. Avec la RijnlandRoute, la nouvelle écluse de Terneuzen et le tunnel Blankenburg, DEME peut exploiter au mieux les synergies dans ses activités au sein du groupe. Les projets dans le Benelux sont importants pour le développement des activités mondiales. DIMCO, entre-temps, prépare avec ses partenaires les travaux pour le vaste projet Fehmarnbelt comprenant un tunnel de 18 km entre l'Allemagne et le Danemark.

GeoSea a étendu sa présence mondiale à l'Asie. Dans le cadre d'une joint-venture unique avec COSCO - CDNE (COSCO DEME New Energies), le premier parc éolien offshore est en cours de réalisation au large de la côte orientale de la Chine. La société a également conclu un accord de coopération avec CSBC Corporation pour le développement de projets éoliens offshore à Taïwan. En tant qu'entreprise pionnière dans le

domaine des énergies renouvelables offshore, cela offre une excellente opportunité d'exporter l'expérience et les connaissances acquises dans les projets réalisés en Belgique et en Europe.

Dans le domaine du dragage, les activités restent dominées par le méga-projet Tuas Terminal Phase 1 à Singapour. DIAP (Dredging International Asia Pacific) a obtenu un nouveau contrat pour le projet Ayer Merbau Reclamation Phase 2 portant sur une nouvelle extension de terre à l'île de Jurong, sur laquelle se construit l'un des plus grands centres de raffinage de pétrole et de pétrochimie au monde, ceci dans le cadre du développement national de Singapour. Au Moyen-Orient, DEME réalisera des travaux de dragage dans le cadre du projet de réaménagement de l'ancien port au Qatar. Le groupe a maintenu un niveau d'activité élevé en Afrique, en Europe, en Inde et en Amérique latine. Un important

Offshore et Infra

contrat a été obtenu en Amérique latine pour l'approfondissement et le dragage d'entretien du Canal Martín García, situé entre l'Uruguay et l'Argentine. En Belgique, DEME a décroché le contrat pour le «Modular Offshore Grid», la «prise électrique» d'Elia en mer du Nord, ce qui inclut la fourniture, l'installation et la maintenance des câbles d'alimentation sous-marins.

Dans un contexte d'accroissement de la population et de raréfaction des ressources, Global Sea Mineral Resources (GSR), le spécialiste de la collecte de minerais en mer de DEME, développe des technologies de pointe pour l'exploitation minière sous-marine. Le Tracked Soil-Testing Device «Patania» a été testé avec succès dans l'océan Pacifique, à une profondeur de 4 500 mètres. Le «Patania» est un véhicule d'essai qui conduira au développement d'un plus grand collecteur de nodules à chenilles, attendu en 2019.

Avec ce véhicule d'avant-garde, la récolte effective des nodules peut commencer.

Le programme d'investissements dans la flotte va se poursuivre cette année, le navire d'installation offshore «Apollo» et le navire de pose de câbles «Living Stone» venant grossir la flotte. Avec cet ambitieux programme d'investissements, DEME possédera la flotte la plus jeune, la plus moderne et la plus polyvalente dans le secteur du dragage, des énergies renouvelables en mer, du gaz et du pétrole.

Perspectives

En ce qui concerne l'avenir, DEME est en bonne position pour réaliser une solide performance en 2018. L'année a bien commencé avec d'importants contrats obtenus dans différents secteurs et diverses régions. Des projets d'envergure sont en phase

de démarrage, comme le parc éolien offshore Hornsea Project One au Royaume-Uni, la nouvelle écluse à Terneuzen et le tunnel Blankenburg aux Pays-Bas. La multitude de projets a conduit au lancement d'une grande campagne de recrutement en 2018 en vue d'engager de nouveaux collaborateurs et membres d'équipage dans différents domaines d'activité.

DEME est fière des réalisations de l'année écoulée mais ne se repose pas sur ses lauriers. En 2018 encore, nous garderons le cap et nous continuerons à explorer, à innover et à regarder vers l'avant afin de nous assurer d'être prêts face aux évolutions à venir.

ALAIN BERNARD
DEME NV

**Pôle Dragage,
Environnement,
Offshore et Infra**

Management team DEME

BERNARD PAQUOT
AREA DIRECTOR MIDDLE
EAST

PIERRE CATTEAU
AREA DIRECTOR
MEDITERRANEAN,
SOUTH AND MIDDLE
AMERICAS

WIM BIESEMANS
MANAGING DIRECTOR
DEME CONCESSIONS

HANS CASIER
HUMAN RESOURCES
MANAGER



STEVEN POPPE
AREA DIRECTOR AFRICA

ERIC TANCRÉ
AREA DIRECTOR
NORTH EUROPE

PHILIP HERMANS
AREA DIRECTOR ASIA,
OCEANIA AND NORTH
AMERICA
GENERAL MANAGER
DREDGING INTERNATIONAL

ELS VERBRAECKEN
CHIEF FINANCIAL OFFICER

TOM LENAERTS
CHIEF LEGAL OFFICER

DIRK POPPE

AREA DIRECTOR
EASTERN EUROPE AND
RUSSIA
MANAGING DIRECTOR
ECOTERRES HOLDING

HUGO BOUVY

GENERAL MANAGER
TIDEWAY

LUCAS BOLS

GENERAL MANAGER
TIDEWAY

BART VERBOOMEN

MANAGER
TECHNICAL DEPARTMENT
GENERAL MANAGER
BAGGERWERKEN DECLOEDT
& ZN.

LUC VANDENBULCKE

DEPUTY CHIEF OPERATING
OFFICER
MANAGING DIRECTOR GEOSEA

**ALAIN BERNARD**

DIRECTOR
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

**CHRISTEL
GOETSCHALCKX**

SECRETARY TO THE
MANAGEMENT TEAM

PIERRE POTVLIEGE

AREA DIRECTOR INDIAN
SUBCONTINENT

MARTIN OCKIER*

AREA DIRECTOR BENELUX

**THEO VAN DE
KERCKHOVE**

CHIEF OPERATING OFFICER

(*) Nous avons le profond regret d'annoncer le décès de notre ami et collègue Martin Ockier, Area Director Benelux, qui nous a malheureusement quittés le 5 mars 2018. La carrière de Martin au sein de DEMA s'étend sur plus de 30 ans. Grâce à sa vaste expérience et sa grande sagesse, Martin est devenu une référence, un guide, un mentor et un coach pour beaucoup d'entre nous au sein de DEMA, de l'équipe de direction, de l'Area Benelux et de DIMCO. Son esprit d'entreprise, son leadership, sa maîtrise technique et stratégique et son intelligence sociale nous manqueront énormément.

Pôle Dragage,
Environnement,
Offshore et Infra

Dragage

Dragage & réclamation de terres

Benelux

En Belgique, DEME a poursuivi divers contrats de dragage d'entretien à long terme sur les grands cours d'eau et en mer du Nord. Au début de l'année 2017, un nouveau contrat de quatre ans lui a été attribué pour le dragage d'entretien et le traitement de sédiments contaminés sur le canal Gand-Terneuzen. DEME a effectué des travaux de remblayage de sable à Bredene en vue de restaurer la plage après une violente tempête. En octobre, DEME a déployé la toute dernière drague porteuse à double carburant «Minerva» pour des travaux de remblayage de la plage à Nieuport. DEME a également exécuté des travaux de dragage, d'excavation de tranchées et de remblayage pour le parc éolien offshore Rentel de 309 MW, situé en mer du Nord belge.

Aux Pays-Bas, de Vries & van de Wiel a participé, avec DIMCO, à un vaste projet de



En octobre, DEME a déployé la toute dernière drague porteuse à double carburant «Minerva» pour des travaux de remblayage de la plage à Nieuport.

rénovation de déversoirs portant sur trois complexes de déversoirs sur le Rhin inférieur et le Lek. Parmi les autres projets figurent un programme de dragage d'entretien sur des rivières dans l'ouest des Pays-Bas, l'approfondissement et l'élargissement de la Meuse et le développement de Kooyhaven au port de Den Helder.

Europe du Nord

En France, SDI a décroché le contrat pour le dragage d'entretien dans les ports de Boulogne-sur-Mer et Calais, dans la Gironde et dans le canal d'accès au port de Gravelines. Début 2017, SDI a achevé les travaux d'approfondissement de la Seine sur la portion Courval-Duclair. En tant que partenaire au sein d'une joint-venture, SDI est impliquée dans la construction d'un mur de quai pour le nouveau terminal adapté aux charges lourdes dans le port de Brest.

En Allemagne, Nordsee Nassbagger- und Tiefbau (Nordsee) a obtenu le contrat de dragage d'entretien sur l'Elbe. Nordsee exécute également le contrat de dragage d'entretien de deux ans sur le Weser. En octobre 2017, Nordsee a achevé avec succès les travaux de dragage et de réclamation de terres pour l'expansion de l'Europakai à Cuxhaven.

Engagée dans le programme Dawlish Warren Beach Management, NewWaves Solutions, la filiale britannique de DEME, a exécuté



Programme d'investissements

Le programme d'investissement vise avant tout à accroître l'efficacité, à la fois en termes de productivité et de performances environnementales. Les dragues suceuses-porteuses bicarburants à élinde traînante «Minerva» et «Scheldt River» ont rejoint la flotte DEME et sont les premiers navires au monde équipés de moteurs bicarburants et capables de fonctionner entièrement en mode GNL.

Avec le «Bonny River» d'une capacité de 15 000 m³, DEME investit dans une nouvelle génération de dragues suceuses-porteuses à élingue traînante, des navires précurseurs en matière de protection côtière et pour le dragage de sols durs. En septembre 2017, la première cérémonie de découpage d'acier a marqué le lancement de la construction de la drague suceuse à désagréateur de 44180 kW «Spartacus».

Le navire de pose de câbles multifonctionnel «Living Stone» et le nouveau navire jack-up «Apollo» rejoindront la flotte en 2018. Le navire «Orion», un autre géant dans lequel DEME investit, desservira essentiellement le marché éolien offshore. Ce navire de construction offshore de 216,5 m de long dispose d'une grue d'une capacité de levage inégalée de 5 000 tonnes.

Le «Gulliver», doté d'une grue d'une capacité de 4 000 tonnes, sera exploité par Scaldis et entrera en service en 2018.

des travaux de dragage et de remblayage de plage en juin et juillet 2017. Des travaux de dragage ont été exécutés dans le chenal d'accès et le port intérieur de Portsmouth. NewWaves Solutions a obtenu le contrat pour l'approfondissement du chenal d'accès et du bassin à Able Seaton Port. Un contrat a été obtenu pour les travaux de dragage du chenal d'accès au port, de même que le contrat de dragage d'entretien pour les ports de Harwich et Felixstowe.

Méditerranée

À la suite de plusieurs projets menés à bien avec succès pour la marine égyptienne à Alexandrie, Dredging International (DI) a obtenu un contrat pour le dragage du chenal d'accès et un nouveau mur de quai pour la base navale. Le projet concernant le lancement d'un programme d'énergie à cycle combiné à Burullus, en Égypte, battait son plein en 2017 incluant plus de 600 000 m³ de dragage et de remblayage, ainsi que la pose de canalisations.

En Espagne, DEME a exécuté un contrat portant sur des travaux de dragage dans le port de Barcelone pour la construction d'un nouveau mur de quai. En Italie, DEME a de nouveau mené des activités dans le port de Livourne. L'approfondissement du chenal d'accès a été achevé à la fin de l'année. En Italie également, un projet de dragage d'entretien a démarré dans le port de Naples.

En Turquie, DEME a décroché un contrat pour le dragage des puits de fondation pour le nouveau pont Canakkale, qui sera le plus grand pont suspendu au monde. En Algérie, DEME effectuera le dragage d'une tranchée et le remblayage pour la prise d'eau d'une nouvelle centrale électrique, près du port de Mostaganem.

Europe orientale

DEME a mené son premier projet en Ukraine avec l'exécution de travaux de maintenance pour le port de Yuzhny. Achevé en novembre 2017 le projet comprenait le dragage d'un volume de 500 000 m³.



Asie et Océanie

Le futur terminal à conteneurs du méga-projet portuaire Tuas Terminal Phase 1 à Singapour prend clairement forme, avec 143 des 222 caissons placés en décembre 2017 pour former le futur mur de quai. Le nombre considérable d'équipements spécialisés engagés dans l'extension des terres, le train de caissons et les travaux de dragage témoignent du gigantisme du projet.

En août 2017, DIAP a obtenu un important contrat « design & build » pour 35 ha de réclamation de terres qui prolongeront l'île de Jurong. Les travaux dans le cadre du projet « Jurong Island Westward Extension » à Singapour, impliquant une extension de terres de 38 millions m³, se déroulent selon les plans et leur achèvement est prévu en 2018.

Le projet Lower Ok Tedi en Papouasie-Nouvelle-Guinée a célébré sa 20^e année d'activité en 2017. Le contrat comprend l'enlèvement de sédiments potentiellement contaminés dans le bassin inférieur de la rivière Ok Tedi.

Moyen-Orient

En septembre 2017, le port Hamad au Qatar, a été inauguré officiellement. La Middle East Dredging Company (MEDCO), la filiale de DEME au Qatar, a mené des travaux de dragage et de réclamation de terres sur ce projet pendant près de trois ans. S'appuyant sur de solides antécédents au Moyen-Orient et sur la bonne livraison, avant l'échéance prévue, du port Hamad, MEDCO a décroché le contrat pour le projet de redéveloppement de l'ancien Port de Doha au Qatar en août 2017.

Le vaste projet « La Mer Jumeirah Open Beach » à Dubai a été remis officiellement en 2017. DEME a opéré une extension de terres de 2,9 millions m², situées principalement sur le front de mer de Jumeirah.

Amérique latine

DEME s'est à nouveau réengagée dans le projet historique du Canal de Panama en 2017. Après avoir mené avec succès l'élargissement et l'approfondissement du



Les travaux dans le cadre du projet « Jurong Island Westward Extension » à Singapour, impliquant une extension de terres de 38 millions m³, se déroulent selon les plans.

Pôle Dragage, Environnement, Offshore et Infra

DEME a encore renforcé sa présence sur le continent africain avec un premier projet en Sierra Leone.



En Espagne, DEME a exécuté un contrat portant sur des travaux de dragage dans le port de Barcelone pour la construction d'un nouveau mur de quai.



canal d'accès Pacifique en 2016, DEME s'est vu attribuer un contrat similaire pour le canal d'accès Atlantique.

Au Brésil, Dragabras a achevé avec succès sa première année d'exécution d'un projet de dragage d'entretien dans le chenal d'accès et le port intérieur du port de Santos. Après le premier projet, le client avait renouvelé le contrat d'entretien pour une année supplémentaire. DEME a en outre exécuté en 2017 plusieurs autres projets pour des clients privés dans la région de Sepetiba Bay. En décembre 2017, DEME a obtenu un important contrat de cinq ans en joint-venture pour l'approfondissement et l'entretien du canal Martín García.

Afrique

DEME a encore renforcé sa présence sur le continent africain avec un premier projet en Sierra Leone. Un consortium comprenant DEME travaille à l'extension du Terminal de Freetown en Sierra Leone.

Au Nigeria, DEME a poursuivi les travaux de dragage d'entretien en vue d'assurer l'accessibilité permanente du canal menant au terminal GNL de Bonny et des ports d'Onne et Port Harcourt. Après avoir mené à bien avec succès la phase 3 des travaux

d'extension de terres à Eko Atlantic, il est prévu que DEME exécute la phase 4 lorsque les travaux reprendront sur le site. En avril 2017, DEME a terminé les travaux de dragage à la Lagos Deep Offshore Base (LADOL). Des travaux de dragage et de réclamation de terres ont débuté sur l'île Elegushi dans la lagune de Lagos fin 2017 et se poursuivront en 2018.

Dans le cadre d'un contrat de longue durée, des travaux de dragage d'entretien dans le port de Conakry ont été exécutés. Début 2017, les travaux de dragage dans le port de Kamsar dans le cadre de l'expansion du quai à minerai détenu par la Compagnie des Bauxites de Guinée se sont achevés. Dans ce même port, une campagne de dragage d'entretien au terminal à conteneurs de Kamsar pour la Guinea Alumina Corporation a été réalisée.

En avril 2017, DEME a décroché un contrat au Ghana pour le projet d'expansion du port de Tema. Toujours au Ghana, des travaux de dragage ont été exécutés pour la prise d'eau de la centrale électrique de Kpone.

Un contrat de dragage d'entretien de cinq ans a été attribué par Angola LNG à une joint-venture comprenant DEME afin de permettre la navigation en sécurité vers le terminal dans le Port de Soyo.



Début 2017, l'«Orwell» a exécuté une campagne de dragage d'entretien sur le fleuve Congo pour garantir un tirant d'eau de 26 pieds et un accès en sécurité aux ports de Boma et Matadi.

Au Bénin, DEME a remporté un contrat pour des travaux de protection côtière sur le littoral de Cotonou. Les travaux incluent le remblayage de la plage pour un volume total de 1,5 million m³, ainsi que des travaux d'enrochement et la construction d'épis. Le projet a démarré en septembre 2017 et se poursuivra toute l'année 2018.

En 2017, DEME est aussi retournée au Liberia pour des travaux de dragage d'entretien dans le Freeport de Monrovia.

Sous-continent indien

Un contrat a été attribué pour des travaux de dragage, de réclamation de terres et d'amélioration des sols pour le projet Seabird Phase II au sein d'une joint-venture. Ces travaux font partie d'un important projet d'expansion situé près de Karwar, sur la côte ouest du pays. Fin 2017, ISD a aussi commencé le dragage d'entretien du chenal d'accès, du bassin de virement et du bassin d'accostage dans le port civil de Karwar.

Le dragage d'entretien annuel d'avant mousson dans le chenal d'accès et le bassin de virement du port de Dhamra, sur la côte nord-est de l'Inde, a été achevé en février.

Océan indien

À La Réunion, les travaux pour la «Nouvelle Route du Littoral» se sont poursuivis selon les plans. SDI assure le dragage, l'installation du lit de gravier et les travaux de remblayage des 48 fondations gravitaires pour le viaduc de 5400 m. Trois projets d'extension de terres à Embboodhoo Lagoon, Rah Falhu Huraa et Hulhumalé ont été exécutés dans les Maldives. En juin 2017, DEME a terminé avec succès les travaux de dragage à Port Louis pour l'extension du Mauritius Container Terminal.

Le projet Lower Ok Tedi en Papouasie-Nouvelle-Guinée a célébré sa 20e année d'activité en 2017.



Au Nigeria, DEME a poursuivi les travaux de dragage d'entretien.

Pôle Dragage,
Environnement,
Offshore et Infra

Dredging-Plus



Travaux maritimes et offshore



La société G-tec possède également un navire de prospection géotechnique offshore unique : l'Omalius.

GeoSea

En août 2017, GeoSea a finalisé l'acquisition de la société danoise A2SEA, un leader du marché dans le secteur du transport et de l'installation d'éoliennes en mer. Les activités de A2SEA offrent une belle complémentarité avec celles de GeoSea. Alors que GeoSea est spécialisée avant tout dans les travaux de fondation et les contrats EPCI, A2SEA est un pionnier dans l'installation et la maintenance des éoliennes.

GeoSea a également acquis la majorité des parts (72,5 %) de G-tec, un contractant basé en Belgique spécialisé dans les reconnaissances géotechniques et géologiques offshore, les études géophysiques et environnementales en mer

et les services d'ingénierie maritime à grande profondeur. Le solde des parts est détenu par la SRIW (Société Régionale d'Investissement de Wallonie). La société possède également un navire de prospection géotechnique offshore unique : l'Omalius. La société est active dans les marchés de l'énergie renouvelable offshore, du secteur pétrolier et gazier, des travaux de génie civil offshore et de l'exploitation minière en mer.

Au Royaume-Uni, GeoSea a achevé avec succès l'installation des fondations pour les parcs éoliens offshore Race Bank et Galloper. Fin 2017, GeoSea a commencé la mobilisation pour la construction offshore dans le cadre du « Hornsea Project One » où 174 fondations monopieu seront installées sur le site.

GeoSea a également obtenu deux nouveaux contrats d'envergure au Royaume-Uni. La société s'est vu attribuer un contrat pour le transport et l'installation de 90 éoliennes pour le parc éolien offshore de 860 MW Triton Knoll. Un accord a également été signé avec le parc éolien offshore Moray East pour l'ingénierie, la fourniture, la construction et l'installation (EPCI) d'environ 100 fondations d'éoliennes et 3 fondations pour plates-formes de sous-station offshore et le transport et l'installation de 3 plates-formes de sous-station offshore.



En avril 2017, les travaux d'installation ont commencé au parc éolien offshore Merkur, en Allemagne.

En avril 2017, les travaux d'installation ont commencé au parc éolien offshore Merkur, en Allemagne. GeoSea exécute un contrat EPCI complet de type «Balance of Plant» incluant une sous-station offshore.

GeoSea assurera la conception, la fabrication et l'installation de 71 fondations d'éoliennes pour le parc éolien offshore de 497 MW Hohe See. GeoSea assurera également la conception, la fabrication et l'installation de fondations au parc éolien offshore 112 MW Albatros.

En juillet 2017, la construction a commencé au parc éolien de 309 MW Rentel, en mer du Nord belge. La dernière fondation a été enfoncée en septembre 2017, après quoi la fondation de la sous-station offshore a été installée.

L'installation des monopieux a démarré au parc éolien de 406,7 MW Horns Rev 3 au large de la côte ouest du Danemark.

DEME et COSCO Shipping sont partenaires au sein d'une joint-venture unique pour le développement de l'énergie éolienne offshore en Chine. Forte d'un savoir-faire considérable dans le développement, la construction et la maintenance de parcs éoliens offshore, DEME peut aider COSCO Shipping à réaliser ses ambitions dans l'éolien offshore et à devenir un acteur de premier plan dans ce segment. En décembre 2017, la première

éolienne a été installée dans le parc éolien Binhai H2 pour CDNE, la joint-venture entre COSCO et GeoSea en Chine. Le projet comprend l'installation de 60 éoliennes dans ce parc éolien de 400 MW.

Geosea a signé un accord de coopération pour le marché éolien offshore taïwanais avec CSBC Corporation, le plus grand chantier naval de Taïwan. GeoSea et CSBC vont à présent former une joint-venture taïwanaise qui s'engagera dans le transport et l'installation des fondations et des éoliennes pour ces parcs éoliens. Sous réserve des procédures réglementaires d'approbation, la joint-venture sera constituée à Taipei vers le milieu de l'année 2018 et commencera immédiatement à soumissionner pour les projets à venir en matière d'énergie renouvelable offshore.

En 2017, GeoSea Maintenance a acquis une position de leader sur le marché de la maintenance des éoliennes de plus de 5 MW. De grandes campagnes d'échange de composants ont été menées pour différents clients.

Au Ghana, GeoSea Civils est intervenu comme sous-traitant dans le projet de centrale électrique indépendante Kpone, fournissant conseils et services d'ingénierie pour les travaux de levage. Au Royaume-Uni, GeoSea a été retenu comme sous-traitant



Un contrat pour le «Modular Offshore Grid» d'Elia en mer du Nord a été remporté qui comprend la fourniture, l'installation et la maintenance des câbles électriques sous-marins.

désigné pour la construction de puits à Hinkley Point.

En 2017, EverSea a obtenu un important contrat pour le démantèlement de sept plates-formes satellites en mer du Nord.

Tideway

Tideway s'est vu attribuer, en joint-venture, tous les travaux de pré-excavation et de remblayage au niveau de l'atterrage pour les installations gazières offshore Saudi Aramco Hasbah. Tideway a aussi obtenu un contrat au Bangladesh pour le projet de terminal Moheshkali Floating LNG. Tideway a réalisé le dragage et les travaux de pré-excavation pour le canal d'accès pour permettre à la barge du client d'effectuer les opérations de tirage d'une canalisation depuis la côte. Un autre contrat a été obtenu sur le marché du gaz pour les travaux de pré-excavation et de remblayage dans le cadre du projet offshore Leviathan en Israël.

En Égypte, Tideway a achevé avec succès les travaux à la centrale électrique de Burullus. Le projet comprenait l'installation d'une double canalisation HDPE et d'une structure de prise d'eau entre la centrale au gaz et le rivage.

Un contrat pour le «Modular Offshore Grid» d'Elia en mer du Nord a été remporté qui comprend la fourniture, l'installation et la maintenance des câbles électriques sous-marins.

Au parc éolien Rentel, Tideway a installé tous les câbles d'interconnexion ainsi que le câble d'exportation. Tideway s'est vu attribuer tous les travaux d'installation de câbles d'interconnexion pour le parc éolien Merkur et s'est vu également attribuer tous les travaux d'installation de câbles, de pré-excavation, de remblayage et d'enrochement pour le Hornsea One.

L'enrochement pour la protection des câbles dans le projet de transmission électrique Caithness-Moray en Écosse a commencé en 2017 et se poursuivra en 2018.

DEME Blue Energy (DBE)

DBE joue un rôle de premier plan dans le développement de l'énergie bleue, qui concerne principalement les projets d'énergie marémotrice et houlomotrice. DEME Concessions a acquis une participation minoritaire dans la société écossaise de développement Tidal Power Scotland Limited (TPSL), qui contrôle le projet MeyGen, la première centrale électrique au monde

Dredging-Plus



Le «CTOW Eli» est entré en service en novembre 2017 et a rejoint la flotte de Bonny.

actionnée par une batterie de turbines marémotrices et reliée au réseau électrique. MeyGen, situé à Pentland Firth en Écosse, est considéré comme le projet de référence dans le secteur de l'énergie bleue au niveau mondial. Fin 2016, GeoSea, filiale de DEMA, a installé quatre fondations gravitaires pour la Phase 1A (1,5 MW chacune) et les installations sont aujourd'hui pleinement opérationnelles.

Vers la fin l'année dernière, le gouvernement britannique a annoncé l'annulation d'un mécanisme d'aide séparé pour les projets d'énergie marémotrice et houlomotrice. Cela a entraîné le report du bouclage financier pour MeyGen Phase 1B, prévu initialement en 2017.

En plus de la participation dans TPSL, DBE est impliqué dans deux autres projets d'énergie marémotrice : West Islay Tidal Energy Park en Écosse et Fair Head en Irlande du Nord.

CTOW

Au terminal de Bonny Island, CTOW s'est vu attribuer l'extension d'un contrat impliquant le déploiement de deux remorqueurs ASD de

Le projet MeyGen, situé à Pentland Firth en Écosse, est considéré comme le projet de référence dans le secteur de l'énergie bleue au niveau mondial.



tire au bollard de 60 tonnes nouvellement construits en soutien de Nigeria LNG Ltd (NLNG). Parallèlement, à Onne, CTOW a continué de fournir, tout au long de l'année 2017, des services de remorquage portuaire vers le terminal à conteneurs du port.

Après l'attribution d'un deuxième contrat par NLNG, un bateau pilote Stan Tender 1905 – le «CTOW Eli», entré en service en novembre 2017 – a rejoint la flotte de Bonny. En 2018, deux autres remorqueurs récemment construits rejoindront les navires à Bonny.

Scaldis

Dans le marché du gaz et du pétrole, Scaldis a installé la plate-forme gazière sans équipage L13-FI pour NAM et a également procédé au démantèlement de la plate-forme Horne & Wren et de trois plates-formes gazières Perenco. Dans le secteur des énergies renouvelables offshore, Scaldis a été chargée du transport et de l'installation de la sous-station Rampion pour EON. WPD a chargé Scaldis d'installer la première sous-station boulonnée pour le parc éolien offshore Nordergründ.

Une belle réalisation de DIMCO : le tunnel ferroviaire et la gare souterraine pour Spoor & Stad Delft.

Activités infra marine

DEME Infra Marine Contractors (DIMCO)

DIMCO a obtenu le contrat pour la RijnlandRoute, la nouvelle liaison routière reliant Katwijk via la A44 à la A4 à Leiden. La joint-venture COMOL5, qui inclut DIMCO, sera chargée de la reconstruction de la jonction autoroutière Leiden West et de la construction de la nouvelle route de 4 km N434, y compris un tunnel foré de 2,2 km.

La Commission de l'Escaut Flandre/Pays-Bas a attribué à la joint-venture Sasseevaart, dont DIMCO fait partie, le contrat pour la construction de la nouvelle écluse de Terneuzen. La joint-venture sera en charge de la conception, de la construction et de la maintenance de la nouvelle écluse pour une période de deux ans.

Le Rijkswaterstaat a attribué le projet A24 Blankenburgverbinding à BAAK Blankenburg-Verbinding, un consortium comprenant DEME. Le projet comprend la conception, la construction, le financement et la maintenance pour une période de 20 ans des infrastructures existantes et nouvelles, y compris un tunnel immergé.

DIMCO a achevé avec succès les travaux au Terminal Offshore de Rotterdam et continue les travaux de rénovation de l'écluse et du complexe de déversoirs sur le Lek.



Dredging-Plus



L'année a fort bien commencé pour DBM avec l'attribution d'un important contrat de fourniture de gravier pour la nouvelle écluse IJmuiden à Amsterdam.



Le « Patania » a été testé avec succès sur terre en janvier 2017 afin de s'assurer qu'il était prêt pour sa première expédition offshore en mai.

Ressources marines et fluviales

DEME Building Materials (DBM)

2017 a été une année chargée pour DBM, l'économie européenne affichant une nette amélioration, contribuant au redressement du secteur de la construction au Royaume-Uni, en France, en Allemagne, en Belgique et aux Pays-Bas. L'usine d'agrégats a rouvert à Amsterdam et DBM a ajouté un troisième navire à sa flotte. L'année a fort bien commencé avec l'attribution d'un important contrat de fourniture de gravier pour la nouvelle écluse IJmuiden à Amsterdam.

L'adjonction à la flotte du navire « Mellina » témoigne de la demande croissante d'agrégats marins. Le « Mellina » faisait déjà partie de la flotte de DEME en tant que drague porteuse, mais a été converti en une drague à déchargement à sec d'agrégats, d'une capacité de 5000 tonnes. Depuis qu'il a rejoint en juin ses deux grandes sœurs, les

dragues à gravier « Charlemagne » et « Victor Horta », le navire n'a pas cessé de travailler et présente un carnet de commandes bien rempli.

Global Sea Mineral Resources (GSR)

GSR est en bonne voie pour achever le développement du premier collecteur de nodules à chenilles au monde. Après de nombreux mois de développement, le Tracked Soil-Testing Device (TSTD) « Patania » a été testé avec succès sur terre en janvier 2017 afin de s'assurer qu'il était prêt pour sa première expédition offshore en mai. Le « Patania » a ensuite été emmené par bateau pour une expédition de 45 jours dans l'Océan Pacifique central. Dans le même temps, le collecteur de nodules « Patania 2 » est en cours de développement.



Après un projet de trois ans, DEC et son partenaire de joint-venture ont assuré l'assainissement de neuf anciens sites gaziers appartenant à Eandis en Flandre.

Activités environnementales

DEME Environmental Contractors (DEC) – de Vries & van de Wiel – Ecoterres

Après un projet de trois ans, DEC et son partenaire de joint-venture ont assuré l'assainissement de neuf anciens sites gaziers appartenant à Eandis en Flandre. Le Blue Gate Antwerp est un projet majeur qui met en lumière l'approche proactive de DEME pour le traitement des friches industrielles. DEC a remporté un contrat en vue d'assainir un site de 63 ha et de le redévelopper en un haut-lieu de l'éco-innovation.

DEC va également assainir l'ancien site Ford à Genk, les anciens locaux d'UCB et Taminco à Gand et une friche industrielle de Bayer dans le port de Gand. Sur une friche industrielle située à proximité, dans le port, DEC a travaillé à la réhabilitation d'une ancienne usine à gaz. Achevé en 2017, le site va maintenant être utilisé pour établir un nouveau cluster chimique : « Dockland ».

La première phase du prestigieux projet « New Docks » à Gand a été réalisée avec succès. Les anciens docks ont été achetés par des promoteurs et DEC travaille en partenariat avec ceux-ci pour assainir les sols afin qu'ils répondent aux normes environnementales les plus strictes.

DEC dispose d'un contrat de 15 ans pour les installations AMORAS à Anvers. Il s'agit d'un important contrat de conception, construction et réalisation pour le traitement et l'entreposage de sédiments dans le port d'Anvers.

Les travaux de réhabilitation se sont poursuivis sur le site d'une ancienne raffinerie à Valløy, près de Tønsberg en Norvège. Au Royaume-Uni, la Phase 3 du vaste projet de réhabilitation d'un site de cokéfaction près de Chesterfield a été clôturée avec succès à la mi-2017.

DEC a obtenu un contrat pour le dragage d'une embouchure et le traitement des boues de dragage au moyen d'une installation de lavage de terre à l'usine sidérurgique ILVA de Tarente, en Italie.

De Vries & van de Wiel a participé à plusieurs grands projets de réhabilitation à Amsterdam, Haarlem, Den Helder et aux alentours de ces villes.

Ecoterres a effectué des travaux de dépollution sur différents sites en Belgique et en France. Quelque 50 000 tonnes de matières contaminées ont été extraites de plusieurs sites en vue d'être traitées en Wallonie.

Les centres de recyclage de terres et de sédiments d'Ecoterres en Belgique et en France ont tous affiché de bonnes performances. Plus de 250 000 tonnes de terres et sédiments pollués ont été traitées dans les installations en Belgique et environ 150 000 tonnes en France.

Purazur a construit une nouvelle installation de traitement de l'eau pour Indaver y compris la conception, de la construction et de la mise en service de la nouvelle installation. Purazur construit également une nouvelle installation de traitement des eaux pour l'entreprise chimique Borealis.



Les travaux de réhabilitation se sont poursuivis sur le site d'une ancienne raffinerie à Valløy, près de Tønsberg en Norvège.

Pôle Dragage,
Environnement,
Offshore et Infra

DEME Concessions





DEME Concessions détient une participation de 12,5 % dans le parc éolien offshore de 396 MW Merkur, en Allemagne. Un consortium de cinq partenaires, dont DEME Concessions, a apporté près de 500 millions d'euros de capital. Le projet Rentel sera le cinquième projet éolien offshore en mer du Nord belge. L'investissement total s'élève à 1,1 milliard EUR. DEME détient, conjointement avec les autres actionnaires d'Otary, une participation dans les concessions pour les parcs éoliens offshore Seastar (246 MW) et Mermaid (266 MW) en Belgique. La Commission française de régulation de l'énergie (CRE) a présélectionné DEME Concessions Wind, parmi d'autres, pour le développement potentiel d'un projet de parc éolien en mer d'une capacité allant jusque 750 MW au large de Dunkerque. L'appel d'offres doit avoir lieu au cours du premier semestre 2018.



Le projet «A24 Blankenburg Tunnel» comprend la conception, la construction, le financement, la gestion et la maintenance pour une période de 20 ans des infrastructures existantes et nouvelles.

DEME Concessions a acquis une participation minoritaire dans la société écossaise de développement Tidal Power Scotland Limited (TPSL). TPSL contrôle, conjointement avec Scottish Enterprise, le projet MeyGen, la première centrale électrique au monde actionnée par une batterie de turbines marémotrices et reliée au réseau électrique. DEME et les partenaires de MeyGen espèrent obtenir le bouclage financier pour la Phase 1B en 2018. Outre la participation dans TPSL, DEME est impliquée dans DEME Blue Energy (70 % DEME Concessions - 30 % ParticipatieMaatschappij Vlaanderen) et est aussi, en collaboration avec Nuhma, partenaire (50 % - 50 %) dans BluePower, une autre société de développement de l'énergie marémotrice. DEME participe à deux autres projets d'énergie marémotrice : West Islay Tidal Energy Park en Écosse (30 MW) et Fair Head en Irlande du Nord (100 MW).

Le Rijkswaterstaat a attribué le projet de 1 milliard EUR en partenariat public-privé (PPP) «A24 Blankenburg Tunnel» au consortium BAAK, dont fait partie DEME. Le projet comprend la conception, la construction, le financement, la gestion et la maintenance pour une période de 20 ans des infrastructures existantes et nouvelles.

Contracting

L'année 2017 : une étape importante sur notre trajectoire Ambition 2020

Nos résultats ont sensiblement progressé en 2017, et ceci notamment grâce au travail remarquable de toutes les équipes du pôle et de l'avancement dans la mise en place des actions de notre plan stratégique. Nous avons par ailleurs pu bénéficier de conditions de marché plutôt favorables et le volume des activités a été satisfaisant sur nos marchés historiques, à savoir la Belgique, le Luxembourg et la Pologne, cette dernière ayant même bénéficié d'un développement remarquable. En Tunisie, par contre, nous avons été confrontés à des difficultés liées à la situation économique du pays, ce qui a eu un impact significatif sur nos résultats.

L'être humain au cœur de notre démarche d'excellence opérationnelle, d'innovation et de partenariats

L'accent a été mis cette année sur l'excellence opérationnelle, notamment par une gestion du risque prudente, des études et des méthodes en amont plus poussées et une généralisation de l'approche Lean en exécution sur un grand nombre de chantiers.

L'excellence opérationnelle restera un point important dans la professionnalisation de nos métiers dans les années à venir, mais il sera complété par des efforts plus marqués en innovation. L'accent sera d'abord mis sur la digitalisation, qui permettra à terme de révolutionner

la collaboration entre tous les intervenants d'un projet et la gestion de ce dernier au profit du client final. Le développement durable ensuite va devenir rapidement un enjeu majeur et en même temps un vecteur d'innovation dans tous nos secteurs d'activités avec des changements profonds à travers toute la chaîne de conception, de logistique et de fabrication. Enfin, nous allons rechercher des nouvelles formes de collaboration et des partenariats afin de mieux relever les défis dans un monde en perpétuel mouvement.

Notre attention première reste cependant portée à la bonne gestion de notre capital premier, nos femmes et hommes qui par leur compétence, leur implication journalière et leur esprit d'équipe apportent des solutions innovantes à nos clients dans le respect de nos engagements pris.



Une année marquée par les regroupements

L'intégration de toutes nos activités électrotechniques dans le nouveau cluster VMA a déjà démontré sa pertinence en 2017. Elle sera suivie graduellement par l'intégration des activités HVAC dans ce même cluster, le tout constituant une entité forte, à même de proposer une offre multi-technique complète et intégrée à nos clients.

L'année écoulée a également été marquée par l'acquisition de la société Coghe. Cette dernière vient renforcer par ses compétences humaines et techniques notre activité 'Rails', elle aussi engagée dans un processus d'intégration au sein d'un cluster nommé MOBIX, un partenaire de choix pouvant offrir des solutions complètes dans les secteurs des transports, utilités et télécom.

Quant au rapprochement avec le groupe Van Laere, il nous permettra de renforcer encore notre présence sur le marché belge de la construction. En effet, si le groupe Van Laere a connu des difficultés au cours de l'année écoulée, il y existe une vraie richesse en talents et en best practices et 2018 s'annonce comme une année de stabilisation et de création de précieuses synergies qui s'inscrivent parfaitement dans notre démarche Ambition 2020 et ne pourront que bénéficier à l'ensemble de nos filiales.

Des activités en évolution positive

2018 s'annonce sous un jour plutôt favorable avec un carnet de commandes en progression dans la plupart des activités du pôle. Le climat d'investissement dans les secteurs privés et publics devrait

rester serein dans les prochaines années.

De façon générale, nos métiers évoluent de plus en plus rapidement et les nouvelles technologies joueront un rôle déterminant dans un avenir proche. Cependant, au vu des difficultés rencontrées en termes de recrutement et d'attirer la jeune génération dans nos métiers, il est primordial pour tous les intervenants à chercher des nouvelles solutions pour redynamiser l'attractivité du secteur : ce doit être incontestablement une de nos priorités dans les années à venir.

RAYMUND TROST
CFE CONTRACTING SA

Contracting



MANU COPPENS
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ
DU GROUPE VAN LAERE SA

FRÉDÉRIC CLAES
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ
DE CFE BÂTIMENT BRABANT WALLONIE SA

RAYMUND TROST
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ
CFE CONTRACTING SA



FABIEN DE JONGE
DIRECTEUR FINANCIER ET
ADMINISTRATIF DU GROUPE CFE

YVES WEYTS
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ DE
CFE BOUW VLAANDEREN SA
ET DIRECTEUR GÉNÉRAL DES
ACTIVITÉS MULTITECHNIQUE ET
RAIL INFRA & UTILITY NETWORKS

Comité Exécutif

Van Laere a rejoint CFE

Le groupe Van Laere fait partie d'Ackermans & van Haaren depuis la fin des années 80. Il est entré dans le giron de CFE en décembre 2017. Une excellente nouvelle car ce rapprochement renforce la position de CFE sur le marché de la construction belge et s'avère d'ores et déjà riche en nouvelles complémentarités et opportunités pour toutes les filiales du pôle Contracting.



Le groupe Van Laere : trois entreprises performantes

Basé à Zwijndrecht, le groupe Van Laere bénéficie d'une excellente renommée sur le marché de la construction belge. Son histoire a commencé en 1938 et au fil des ans, ses activités se sont développées et réparties entre trois entreprises :

- *Algemene Aannemingen Van Laere NV* qui construit des bâtiments à partir de quelque sept millions d'euros ainsi que des ouvrages de génie civil, et ce dans les secteurs public et privé ; l'entreprise travaille principalement en Flandre et à Bruxelles et parfois dans le Nord de la France et aux Pays-Bas.
- *Groupe Thiran SA* qui assure la construction de bâtiments de deux à quinze millions d'euros environ, essentiellement

dans le secteur public et dans la partie wallonne, et la partie bruxelloise du pays.

- *Arthur Vandendorpe NV*, qui est spécialisée dans la restauration de bâtiments et dont les activités s'étendent en Flandre-Orientale et Flandre-Occidentale, jusqu'à Anvers et à Bruxelles.

L'importance de l'aspect humain

Tout comme CFE, Van Laere accorde la plus grande importance à l'aspect humain. Si la petite entreprise des années trente s'est développée jusqu'à employer aujourd'hui 450 personnes dans ses trois entités, la volonté de préserver l'esprit de famille s'est toujours maintenue. En témoignent notamment l'importance accordée à la formation et la volonté de favoriser la cohésion et la collaboration entre tous.



Le projet Herman Teirlynck est un immeuble de bureaux passif conçu pour le gouvernement flamand à Bruxelles et livré en été 2017.

Une belle diversité de projets

Le groupe Van Laere construit aussi bien des bâtiments résidentiels que des immeubles de bureaux, des écoles, des cinémas, ou encore, en génie civil, une écluse comme celle en construction à Terneuzen.

Parmi les dernières réalisations, le projet Herman Teirlynck est un immeuble de bureaux passif conçu pour le gouvernement flamand à Bruxelles et livré en été 2017. Le bâtiment, situé sur le site de Tour et Taxis comprend des bureaux, des locaux de réception, des auditoriums, des espaces d'information et d'exposition, un lounge, un restaurant et un parking souterrain sur deux niveaux. Conçu par l'architecte Neutelings Riedijk, le projet Herman Teirlynck s'amorce au Canal de Bruxelles sous forme d'un bâtiment horizontal de faible hauteur pour se terminer par une tour de 60 mètres de haut.

Autre projet emblématique : les parkings souterrains des "Gedempte Zuiderdokken" à Anvers.

Jusque dans les années 60, le Kooldok, le Steendok et le Schippersdok (qui forment ensemble les Zuiderdokken) étaient utilisés comme lieux d'amarrage par les bateliers. En 1969, ces docks ont été comblés et, depuis, l'espace compris entre les Quais Flamand et Wallon (Vlaamse en Waalse Kaai) servait de terrain de parking et accueillait des foires. Mais cet espace sera transformé en grand parc urbain et Van Laere va y construire deux vastes parkings souterrains de quatre niveaux chacun pour le compte de Q-Park (concessionnaire de la Ville d'Anvers). Soit, au total, quelque 2000 places de parking. Les premiers travaux d'excavation ont remis à jour les anciens murs de quais. Ceux-ci seront maintenus et resteront visibles dans le projet définitif.



Le groupe Van Laere construit aussi en génie civil tel la nouvelle autoroute A11 entre Bruges et Westkapelle.

Contracting

L'école maternelle
du Lycée Français de
Luxembourg a été réalisée
dans un délai record.

Construction



CFE Contracting affiche une belle santé en 2017 avec un développement de ses activités en Belgique comme à l'international (Pologne et Luxembourg) et un carnet de commandes en nette hausse. De plus, le pôle dont l'activité globale est supérieure à 700 millions d'euros en 2017, a acquis en fin d'année le groupe Van Laere.

Un nouveau siège très économe en énergie pour BENELMAT

BENELMAT s'est installée en 2017 dans ses nouveaux locaux à Gembloux, ce qui lui a notamment permis d'optimiser la rationalisation de son parc de matériel. L'entreprise dispose ainsi des meilleurs atouts pour assurer sa mission d'assistance technique aux équipes opérationnelles en ce qui concerne le choix, l'étude et la fourniture du matériel nécessaire à la réalisation des chantiers. Ce n'est pas tout : l'entreprise a procédé dans son nouveau siège à une série de travaux visant la gestion idéale de l'énergie. Ces aménagements ont suscité une telle admiration chez les conseillers en énergie du Service Régional Wallon que ceux-ci ont souhaité organiser chez BENELMAT un séminaire destiné aux experts en chauffage. Une belle reconnaissance !

Bâtiments, constructions industrielles et rénovations

Belgique

En Flandre

Une année 2017 très satisfaisante pour MBG et plusieurs beaux projets en vue

Le rapprochement entre Atro Bouw et MBG s'est finalisé au mois de mai 2017 sous le nom de MBG. La nouvelle entité a connu une très bonne année. Les quinze écoles du programme «Scholen van Morgen» ont été livrées et sont à présent en période de maintenance pour 30 ans. À partir du mois de mars 2018, MBG démarrera un nouveau chantier «Scholen van Morgen» de plus de 5 millions d'euros à Gierle, comprenant notamment la construction d'une nouvelle aile de l'école communale et des travaux de restauration et de transformation.



Le chantier de l'AZ Sint Maarten à Malines a bien progressé avec la réception provisoire du gros œuvre fermé pour le premier lot.

Par ailleurs, le chantier de l'AZ Sint Maarten à Malines a bien progressé avec la réception provisoire du gros œuvre fermé pour le premier lot. À Bruxelles, le prestigieux chantier de la gare maritime à Tour & Taxi pour Extansa est en cours d'exécution et l'étude des espaces intérieurs se déroule en parallèle. MBG est aussi chargée pour la Ville de Bruxelles du Design & Build d'une école et d'une garderie néerlandophones à Laeken.

MBG voit la qualité de son travail très appréciée

À Bruges, MBG qui a présenté un projet pour le développement du nouveau site de la Bourse avec l'équipe d'architectes Eduardo Souto de Moura de Porto et les belges de META, a été retenue comme seul «soumissionnaire privilégié». Ce titre lui a été décerné en décembre 2017 et la décision finale est attendue pour le printemps 2018.

MBG s'est encore distinguée à bien d'autres égards au cours de l'année écoulée. L'entreprise a gagné le CFE Best Practice Award dans la catégorie «Office» pour le logiciel Bluebeam utilisé comme alternative numérique conviviale au BIM. Elle s'est aussi vue décerner le Safety Award par son client Exxon Mobile pour son résultat optimal en termes de sécurité sur chantier ainsi que le prix Fritz Höher 2017 pour l'excellent travail de maçonnerie des tours résidentielles 5 et 6 sur le Kattendijkdok à Anvers.

Contracting

Inauguré en décembre 2017, le nouvel hôpital Chirec Delta à Bruxelles regroupe sur un même site ultra moderne les anciennes cliniques Edith Cavell et Parc Léopold.



Twice, un projet résidentiel exceptionnel à Boitsfort.



À Bruxelles et en Wallonie

Le groupe CFE leader sur le marché de la construction bruxellois

À Bruxelles et dans le Brabant, les activités de construction du groupe sont à présent réparties entre deux entités : d'une part, BPC, qui résulte de la fusion de CFE Brabant et BPC Brabant et s'impose désormais comme leader sur le marché du bâtiment bruxellois avec des projets répartis de façon égale entre les secteurs public et privé ; et d'autre part, Amart qui regroupe depuis 2017 les entités Amart et Leloup Entreprises Générale et est essentiellement active sur les marchés privés de taille moyenne. Dans le Sud du pays, c'est BPC Hainaut, BPC Liège et BPC Namur qui assurent l'ensemble des chantiers de construction de CFE.

De nombreux et importants chantiers livrés ou en cours pour BPC

En 2017, BPC a notamment livré le siège d'Axa Belgium ainsi que deux immeubles de bureaux transformés en appartements pour Atenor, à côté du Palais de Justice et, au mois de décembre, le vaste hôpital CHIREC à Delta (plus de 100 000 m²). L'entreprise a, par ailleurs, poursuivi de nombreux projets parmi lesquels le quartier durable Tivoli, à Laeken, qui compte douze bâtiments comprenant logements, crèches et surfaces commerciales

ainsi que des voiries et des espaces verts : un vaste chantier géré de façon exemplaire selon l'approche du 'Lean management'. Parmi les autres chantiers en cours : la construction d'un vaste dépôt souterrain pour la STIB à Érasme, l'extension de l'hôpital Bordet à Anderlecht, le projet Agora à Louvain-la-Neuve ou encore, la deuxième phase du site des Papeteries de Genval. BPC a également lancé une dizaine de nouveaux chantiers dont ceux de la nouvelle maison communale d'Etterbeek (15 000 m² répartis sur six étages) et d'un ensemble de bureaux à Louvain-la-Neuve pour China Belgium Technical Center. Au total, ses activités de construction représentaient cette année pas moins de vingt-cinq chantiers, dont dix d'une taille supérieure à 50 millions d'euros. Au vu de son carnet de commandes, BPC prévoit en 2018 une croissance soutenue de ses activités qui s'accompagnera d'un nouveau renforcement de ses équipes.

Une année très riche en commandes pour Amart

Amart a, pour sa part, terminé plusieurs projets au cours de l'année : Bluestone Invest, Evere Housing, le Club sportif Château Ste Anne et surtout Twice, un projet résidentiel exceptionnel à Boitsfort pour le promoteur Eaglestone. Par ailleurs, Amart a connu une année 2017 extrêmement riche en commandes, portant notamment sur la construction d'un centre d'innovation et



de recherche pour Deltatech à Evere et sur plusieurs projets pour Redevco, Atenor, BPI et AG Real Estate (rénovation de City 2), Anima Care, entre autres. Le tout devrait générer une hausse de l'activité significative en 2018.

Des chantiers très diversifiés dans l'ensemble de la Wallonie

En Wallonie, les activités ont connu une baisse temporaire due, entre autres, à des reports de projets sur 2018 dans le secteur public. Néanmoins, plusieurs beaux chantiers ont été livrés ou se sont poursuivis cette année dans divers domaines. C'est ainsi qu'en construction de type industriel, BPC Hainaut a notamment rénové le parking de 20 000 m² de l'aéroport de Charleroi et construit une rampe d'accès de 200 mètres de long surplombant les voies de circulation sans gêner le trafic des voyageurs : un chantier rondement mené en quatre mois dans des conditions difficiles, en site occupé et durant la période des départs en vacances ! D'autres chantiers importants de construction ou de rénovation ont également marqué l'année : le siège de la CBC à Namur, le bâtiment Médiasambre, le siège de la RTBF à Charleroi, la structure métallique du pont à la gare de Mons (architecte Calatrava), ou encore, dans le domaine des soins, le grand hôpital CHC Montlégia à Liège, dont le gros œuvre est terminé. BPC Liège assure aussi la

construction du futur centre aquatique de la ville d'Eupen, sur le site de l'ancienne piscine du Wetslarbad et la construction de la piscine de Liège à Jonfosse.

International

Grand-Duché de Luxembourg

CLE maintient un haut niveau d'activités

Au Grand-Duché de Luxembourg, l'année a été marquée par la livraison de plusieurs projets importants en bâtiment, dont le prestigieux projet Kons à Luxembourg Ville, qui abrite le siège central d'ING Luxembourg, pour l'investisseur Axa, l'école Aloyse Kayser, un projet remarquable réalisé en un an pour le compte de la Ville de Luxembourg, l'école maternelle du Lycée Français, elle aussi réalisée dans un délai record, ou encore une résidence de 63 appartements pour le promoteur immobilier CIP. D'autres projets sont en cours, notamment avec BPI.

Par ailleurs, en génie civil, CLE a commencé deux nouveaux chantiers, à savoir des passages de voie ferrée à Schiffflange et un pont à Dudelange. La généralisation de l'approche Lean dans la production de bâtiments a visiblement un impact très positif et l'entreprise qui maintient cette

BPC Hainaut a rénové le parking de 20 000 m² de l'aéroport de Charleroi et construit une rampe d'accès de 200 mètres de long surplombant les voies de circulation sans gêner le trafic des voyageurs.

CFE Polska assure en design & build la réalisation du centre commercial «Platan» à Zabrze.



Le parc de loisirs «Holiday Park Kownaty» (Majaland) ouvrira bientôt ses portes.

année le haut niveau atteint en 2016, envisage une diversification de ses activités en 2018 par une augmentation des synergies avec les autres entités de CFE Contracting.

Pologne

Belle croissance et nouveaux clients importants pour CFE Polska

En Pologne, CFE Polska affiche à nouveau une hausse de son chiffre d'affaires et de ses marges. Il est vrai qu'un nombre croissant de grands noms internationaux lui font confiance. C'est ainsi que le développeur international NEPI Rockcastle a choisi CFE Polska pour assurer en design & build la réalisation du centre commercial «Platan» à Zabrze, dans le sud du pays. Les travaux ont démarré cette année. De même, VASTINT, la branche immobilière du groupe IKEA, a choisi CFE pour la construction d'un prestigieux complexe résidentiel situé au cœur de Gdansk, GOODMAN pour un grand centre logistique construit cette année en huit mois à peine, MATEXI pour le projet résidentiel «Kolska od Nowa» à Varsovie, dont la troisième phase a été livrée, ou

encore Arcelor Mittal ou Coca-Cola pour divers projets.

Mais CFE Polska collabore aussi très activement avec BPI. En témoignent notamment le complexe résidentiel «Bulwary Ksiazece» situé au centre de Wroclaw, dont la première phase va être livrée, et le projet «Four Oceans» à Gdansk à présent terminé. Quant à la Marina Royale à Darlowo, livrée cette année, elle a été construite pour le compte du développeur belge POC Partners. Bien d'autres projets encore ont été livrés ou sont en cours, dont celui du parc de loisirs «Holiday Park Kownaty» (Majaland). Et l'avenir s'annonce favorable : le niveau du carnet de commandes et la fidélité avérée de ses clients offrent à CFE Polska de très belles perspectives.



Laminated Timber Solutions a connu une belle croissance dans le secteur des solutions en bois lamellé, tant en bois collé qu'en bois croisé.

Tunisie

De nouveaux projets importants dans les secteurs public et privé

CTE qui a connu une belle progression de ses commandes en fondations profondes a vu son année 2017 marquée par l'acquisition et le démarrage de deux grands projets : d'une part, pour le Ministère de l'Équipement, la construction de l'échangeur autoroutier situé à l'intersection de la rocade périphérique X20 et de la radiale X3 au nord-ouest de Tunis – un chantier qui comprend notamment deux tunnels et trois viaducs; d'autre part, la réalisation des travaux de génie civil de quatre postes transformateurs électriques pour Siemens à Sousse, Chotrana, Radès et Ben Arous. Entre autres missions, CTE a également œuvré à la construction d'une clinique à Bizerte, d'un immeuble de bureaux pour la société immobilière Miniar et de la plateforme industrielle de Sahline (travaux de voiries et réseaux). Compte tenu de la situation économique difficile en Tunisie, la prudence s'impose dans la décision de prendre de nouvelles affaires.

Construction industrielle et solutions en bois lamellé

Le bois a la cote dans le monde de la construction

Le Groep Terryn a modifié son nom début 2018 en Laminated Timber Solutions (LTS). L'entité a connu une belle croissance dans le secteur des solutions en bois lamellé, tant en bois collé qu'en bois croisé. La nouvelle équipe de management s'est activement consacrée au développement de son portefeuille, en particulier dans le secteur des écoles, bureaux, complexes sportifs et constructions industrielles. L'entreprise a notamment contribué à divers projets privilégiant l'usage du bois, parmi lesquels le Trilogiport à Liège, le dépôt de la STIB à Haren, plusieurs piscines et salles de sport, plusieurs écoles bruxelloises, ainsi que l'immeuble résidentiel passif Perle construit par Amart et des constructions industrielles à Watelle et Santele. Sur un marché de la construction qui recourt toujours plus au bois, LTS bénéficie d'une hausse significative de son carnet de commandes pour l'ensemble de ses activités, ce qui lui permet d'envisager 2018 de façon positive.



Multitechnique



Electrotechnique

2017 a vu la formation d'un «Cluster Electro» VMA regroupant VMA, VMA West, VMA Vanderhoydoncks et Nizet ainsi que plusieurs entités à l'international

Le cluster a réalisé une importante part de son chiffre d'affaires dans le domaine de la santé et des bureaux

La division Électrotechnique bâtiments de VMA et VMA West a notamment été chargée d'installations pour l'AZ Delta à Roeselare, le ZNA-Cadix à Anvers et de nombreuses maisons de repos et de soins. L'activité a été particulièrement importante dans le secteur des bureaux avec, entre autres, des installations pour le bâtiment passif Herman Teirlinck à Tour & Taxis, le projet Passport à l'aéroport de Zaventem, le nouveau siège d'AXA et le bâtiment Van Eyck à Gand pour Belfius. VMA Vanderhoydoncks a travaillé pour sa part sur les projets Corda Campus à Hasselt et EnergyVille 2 pour IMEC à Genk ainsi que pour Nike à Laakdal, Punch Powertrain à St-Trond et Colruyt.

Par ailleurs, la division «Automotive» du cluster VMA a réalisé d'importants travaux d'automatisation dans le secteur automobile, notamment chez Audi à Bruxelles sur les lignes de production de la nouvelle Audi électrique et chez Volvo à Gand. L'entreprise a également fait ses premiers pas sur le marché automobile américain pour Kuka et Volvo à Charleston.

Chez VMA Nizet, le département tertiaire a assuré des travaux d'électrification pour la Maison de Repos et de Soins «La Plaine» à Liège ainsi que, parmi d'autres, pour les hôpitaux Érasme, St Jean, Iris Sud et St Michel en Région bruxelloise, CHC à Dinant, Ste Elisabeth à Namur et Jolimont à La Louvière. D'autres travaux importants ont été livrés ou se poursuivent à la Gare du Nord de Bruxelles, dans les bureaux International Duty Free de l'aéroport de Bruxelles, au nouveau dépôt Marconi de la STIB, ou encore au Grand-Duché de Luxembourg, dans le bâtiment Konrad Adenauer du parlement. Quant à la division Infra de VMA Nizet, elle entamera en 2018 un projet de trois stations de pompage dans la province de Ha Nam au Vietnam.

Au total, pour le cluster VMA, une bonne année 2017 et des perspectives favorables.

HVAC

Toujours plus de fécondes synergies au sein du cluster HVAC et, plus largement, du pôle Contracting

Des chantiers très diversifiés, dans l'ensemble du pays, pour Druart et Procool

Le début de l'année a été marqué chez Druart par l'achèvement des chantiers du centre logistique de Lidl à Marche-en-Famenne et du Centre Commercial Rive Gauche à Charleroi où l'entreprise a également équipé l'hôtel Novotel. Druart a, par ailleurs, assuré en 2017 les travaux du complexe urbain Regatta et de la KBC à Anvers ainsi que l'équipement des hôtels Ibis à Wavre et Vandervalk à Liège (avec Procool)

et de plusieurs bâtiments à Bruxelles, dont l'immeuble de bureaux Square de Meeus (Van Laere) et l'école Van Oost (BPC). À cela s'ajoute l'importante mission pour Bruxelles Mobilité remportée en société momentanée par Druart, Procool et be.Maintenance : une mission portant sur la fourniture, l'installation et la mise en service de groupes de suppression et de refroidissement dans les locaux techniques de 80 stations de métro et pré-métro.

Si le premier semestre a parfois été difficile pour Druart, sa situation s'est rétablie en cours d'année et 2018 s'annonce clairement sous un meilleur jour au vu du nombre élevé de commandes. Par ailleurs, sa filiale Procool affiche une nouvelle hausse du chiffre d'affaires au terme d'une année marquée par les projets de Bruxelles Mobilité et de l'hôtel Vandervalk, mais aussi par la réalisation de chambres froides dans le nouvel hôpital CHIREC à Bruxelles, l'équipement du complexe Agora à Louvain-la-Neuve pour Imtech et par d'autres projets encore, entre autres, pour GSK et pour Gaume Logistics.

be.Maintenance poursuit sa croissance

Spécialisée dans la maintenance et la gestion des installations techniques, be.Maintenance confirme encore sa position d'acteur majeur sur ce marché. Les synergies établies avec les autres filiales de CFE Contracting ont renforcé sa position dans plusieurs dossiers. be.Maintenance a notamment vu ses activités se développer dans le secteur des soins et des maisons de repos, dans le secteur public à Bruxelles et en Flandre (CPAS et divers services communaux, Scholen Van Morgen, ...), ou encore dans la région de Charleroi (Hôtel de Police, CPAS, Intercommunale de Santé Publique, ...), sans oublier quelques autres belles missions, pour les clubs de sport Aspria et le complexe Upsite à Bruxelles, par exemple.

Contracting

Rail Infra & Utility Networks



Le cluster Rail Infra & Utility Networks a été renommé en MOBIX. Outre les entreprises ENGEMA, Louis Stevens & Co, ENGETEC et Remacom, MOBIX comprend aussi la SA José Coghe – Werbrouck, acquise en décembre 2017 par CFE Contracting.

MOBIX voit ainsi son chiffre d'affaires augmenter à plus de 70 millions d'euros dès 2018 et se positionne dorénavant comme un contractant global multidisciplinaire pour les travaux de pose de voies, de signalisation et de caténaires. Actif dans toute la Belgique à partir de six implantations, le groupe propose en outre des services aux entreprises d'utilité publique, comme l'installation de réseaux de fibre optique, le montage de lignes haute tension et la maintenance de l'éclairage public, ou encore l'installation de systèmes de protection, qu'il s'agisse de la détection incendie ou des systèmes de surveillance.

La SA José Coghe-Werbrouck, un atout de plus pour l'avenir de MOBIX

Spécialisée dans les travaux ferroviaires, la SA José Coghe – Werbrouck a son siège à Hooglede et dispose d'une implantation à Péruwelz. Ses collaborateurs hautement qualifiés et son parc de machines étendu constituent un renfort de choix. L'entreprise dispose notamment de dix grues rail-route, de matériel spécifique pour la stabilisation du ballast et la préparation des rails au trafic ferroviaire et d'une machine de pointe pour le remplacement d'aiguillages.

Renforcement de la division Caténaires

En « signalisation » ENGEMA et Louis Stevens & Co ont travaillé sur divers projets et ont commencé les travaux préparatifs pour le projet

ETCS niveau 2 sur le réseau ferroviaire belge. L'activité « caténaire » a connu une bonne année bien remplie avec plusieurs projets pour Infrabel et Tuc Rail. ENGEMA s'est concentrée sur le renforcement des activités « Rail Caténaires », notamment par l'engagement de nouveaux collaborateurs. L'entreprise a démarré ou poursuivi divers chantiers de pose de câbles ou de caténaires et d'électrification pour Infrabel dans l'ensemble du pays, notamment dans les zones de Gand, Bruxelles et Namur.

Concernant les activités de Montage, ENGEMA a terminé le projet STEVIN dans la zone de Zeebrugge et travaillé sur les lignes de voies ferrées Malines-Schelle, Jodoigne-Tirlemont et Breughel-Courcelles ainsi que dans le tunnel Moow pour Fluxys à Anvers.

Spécialisée dans la pose et l'entretien de voies de chemin de fer, Remacom a, pour sa part, assuré diverses rénovations de voies, de rails et d'aiguillages à Bruxelles, Gand, Anvers et en Flandre Occidentale. Parmi celles-ci, la rénovation de la ligne L161 dans le tunnel Schuman se double de lourds travaux de restauration en raison d'un effondrement de sol à proximité.

Croissance des activités de signalisation

En matière de signalisation, une activité en croissance, Louis Stevens & Co a mobilisé ses équipes sur des projets Infrabel, notamment à Schaerbeek, à Huy et dans les zones de Denderleeuw et Termonde. L'entreprise a aussi réalisé des câblages de pylônes GSM pour Infrabel et mené des missions de câblage et de connexion haute et basse tension à Brussels Airport et dans des parcs éoliens onshore.

Quant aux activités Telecom & Security, elles ont été essentiellement consacrées aux installations de caméras de surveillance et de



ENGETEC a réalisé une très belle illumination du Beffroi de Mons, inscrit au patrimoine de l'Unesco.

dispositifs de sécurité pour la SNCB dans le cadre du « dossier anti terreur », en association avec Siemens.

L'illumination du patrimoine, c'est aussi notre métier

ENGETEC, qui résulte de la fusion d'ETEC et d'ENGEMA Lignes, a réalisé divers travaux aériens et souterrains en basse et moyenne tension et en éclairage public pour Ores et Resa tout en démarrant une division de signalisation ferroviaire. À son actif notamment, la très belle illumination du Beffroi de Mons, inscrit au patrimoine de l'Unesco, le placement de cabines haute tension pour « Les carrières de la pierre bleue belge » à Soignies, ou encore l'équipement en énergie de divers bâtiments en Brabant Wallon.

Promotion immobilière

L'année 2017 de BPI a été marquée par la mise en place d'une organisation plus adaptée à l'évolution de notre activité. Objectif : améliorer la coordination de l'ensemble des projets et assurer une vision optimale de leur développement en adéquation avec l'évolution très rapide de la demande des marchés. Cette organisation se traduit notamment en Belgique par la nomination de deux Head of Development sur les axes Bruxelles Flandre et Bruxelles-Wallonie. Elle se concrétise également avec le succès du réaménagement de nos bureaux vers des espaces de co-working qui optimisent la communication et la collaboration.

Une dynamique nouvelle sur le marché

Par ailleurs, 2017 a vu l'aboutissement d'une démarche de redéfinition de notre mission et de nos valeurs,

déclinées au travers d'un rebranding officialisé en fin d'année. Notre mission "Shape Urban Harmony through inspiring Real Estate Developments" nous sert de moteur dans toutes nos actions. Il était dès lors logique de moderniser et de renforcer notre image Corporate et d'augmenter la visibilité de nos projets sur le marché.

Dans le même esprit, notre site internet a été repensé pour être plus orienté client avec un moteur de recherche qui facilite la rencontre entre notre offre et la demande. Nous souhaitons arriver dans les deux ans à une digitalisation totale :

- au niveau de la commercialisation de nos projets (site internet, réseaux sociaux, référencement sur Google) et du suivi client grâce à un customer portal accessible en ligne par nos clients qui pourront ainsi, par exemple, suivre l'état d'avancement de leur appartement, disposer de leurs

documents tels que les plans, actes notariés, etc. ;

- au niveau du concept de nos projets : Nous avons aussi mis en place un comité interne de réflexion sur l'implémentation des nouvelles technologies liées à l'activité, la connectivité, la mobilité, la flexibilité, ou, de façon plus générale, l'adaptabilité de nos projets à l'évolution rapide du marché.

Connecté à l'évolution future de l'immobilier

Nous sommes en effet particulièrement attentifs à l'évolution du marché immobilier caractérisé, entre autres, par la demande d'espaces plus modulables et les notions de co-working, co-living, etc. Non seulement nos nouveaux projets actuellement sous demande de permis en tiennent



compte, mais nous sommes aussi en position de pointe à cet égard sur des projets déjà aboutis ou en cours construction. C'est le cas notamment du site «Grand-Poste» à Liège que nous transformons en espace multifonctionnel répondant aux nouvelles attentes des jeunes générations en termes d'activité économique et de fonctionnement professionnel.

Nous avons la confiance des investisseurs

BPI a finalisé cette année son indépendance financière par rapport au groupe et s'est donc dotée de moyens financiers propres par l'émission d'un bond et la mise en place de lignes de financement corporate. Les très bonnes conditions dans lesquelles nous avons pu réaliser cette indépendance financière

démontrent que les investisseurs ont perçu la solidité de notre positionnement immobilier et reconnu la qualité de nos projets. Notre nouvelle identité ne pourra que conforter cette confiance des marchés financiers et favoriser ainsi notre développement futur.

Des perspectives favorables sur l'ensemble de nos marchés

Le résultat 2017 est exceptionnel, et ce grâce au très bon parti que nous avons pu tirer des opportunités qui se sont présentées.

En Pologne, BPI Polska était et reste essentiellement présente sur le marché résidentiel. Les projets en cours affichent un succès de commercialisation remarquable, deux nouveaux projets importants ont été

acquis et plusieurs autres sont en voie de l'être en 2018. Au Grand-duché de Luxembourg, BPI Luxembourg a cédé, livré, développé ou acquis plusieurs grands projets – dont l'emblématique «Entrée de ville» à Differdange, gagné au terme d'un concours – et affiche de belles perspectives de projets futurs de logements et de bureaux. Sur le marché belge enfin, nos projets évoluent tout aussi positivement tant au niveau de la commercialisation que de la progression des chantiers ou des autorisations urbanistiques.

En conclusion, s'il nous faut toujours rester attentifs aux facteurs économiques ou politiques susceptibles d'avoir un impact sur notre activité, les perspectives restent néanmoins clairement favorables dans le contexte actuel.

JACQUES LEFÈVRE
BPI REAL ESTATE SA

Promotion immobilière



FREDERIK LESIRE
HEAD OF DEVELOPMENT
BRUXELLES-FLANDRE-POLOGNE

FABIEN DE JONGE
DIRECTEUR FINANCIER ET
ADMINISTRATIF DU GROUPE CFE

JACQUES LEFÈVRE
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Vue artistique du projet Grand-Poste à Liège, qui deviendra un espace multifonctionnel répondant aux nouvelles attentes des jeunes générations en termes d'activité économique et de fonctionnement professionnel.



MARIUSZ RODAK
DIRECTEUR DE BPI POLSKA

CATHERINE VINCENT
HEAD OF LEGAL

ARNAUD REGOUT
DIRECTEUR DE BPI LUXEMBOURG

PHILIPPE SALLÉ
HEAD OF DEVELOPMENT
BRUXELLES-WALLONIE

Steering Committee

Promotion immobilière

À Anderlecht, la commercialisation et la construction de l'«Erasmus Garden» se sont poursuivies et une première phase sera livrée dans le courant du 1^{er} trimestre 2018.

Au vu du fort développement de ses missions au cours des dernières années, BPI qui regroupe les activités immobilières du groupe en Belgique, au Grand-Duché de Luxembourg et en Pologne, a redéfini son organisation et a renouvelé son identité visuelle pour relever avec plus d'efficacité les défis d'un marché devenu toujours plus concurrentiel. Cette nouvelle identité visuelle se traduit par un nouveau logo, un nouveau site internet et une charte graphique commune aux trois pays et s'accompagne d'une nouvelle dénomination sociale, BPI Real Estate. Par ailleurs, l'entreprise a assuré son autonomie financière par la mise en place de lignes de crédit corporate et l'émission couronnée de succès d'un bond de 30 millions d'euros.



Belgique

En région bruxelloise, BPI poursuit avec succès la reconversion de l'ancien site Solvay à Ixelles avec la vente et la livraison des derniers appartements du projet «Solvay Ernest The Garden».

BPI s'est dotée d'une organisation plus proche de ces marchés belges par la nomination de deux Heads of Development, pour la zone Wallonie-Bruxelles et pour la zone Flandre-Bruxelles. Parallèlement, l'entreprise s'est installée dans des nouveaux

bureaux plus ouverts et flexibles opérant un changement dans la manière de travailler assurant une meilleure communication et améliorant les synergies entre les collaborateurs.

La nouvelle mission de BPI : «Shaping Urban Harmony Through Inspiring Real Estate Developments»

Une mission qui repose sur des valeurs appliquées au quotidien : le travail d'équipe, l'orientation client, le professionnalisme et la responsabilité, l'ouverture et la transparence, l'engagement et la passion.





Plusieurs beaux projets résidentiels dans la capitale

En région bruxelloise, BPI Belgique a poursuivi avec succès la reconversion de l'ancien site Solvay à Ixelles avec la vente et la livraison des derniers appartements du projet « Ernest The Garden » et la commercialisation du projet « Ernest The Park » dont les travaux ont été entamés en septembre. À Anderlecht, la commercialisation et la construction de l'emblématique projet « Erasmus Gardens », déjà primé « Best Sustainable Real Estate Project » en Belgique, se sont poursuivies et la première phase sera livrée courant du 1^{er} trimestre 2018. La construction et la commercialisation du projet « Les Hauts Prés » situé à Uccle, tout comme celles du projet « Voltaire » à Schaerbeek ont démarré.

À Bruxelles, le Code bruxellois de l'Aménagement du Territoire (CoBAT), socle juridique de la planification, de l'urbanisme et du patrimoine immobilier bruxellois, a fait l'objet d'une réforme qui a été approuvée par les autorités régionales. Il permettra l'élaboration d'un cadre urbanistique clair via le Plan d'Aménagement Directeur et, dès lors, la relance des permis d'urbanisme et d'environnement pour le projet mixte

«Victor», dans le quartier du Midi sis sur les communes d'Anderlecht et de Saint-Gilles.

BPI développe les premiers bâtiments d'une nouvelle génération en région liégeoise

À Liège, le projet « Renaissance » (anciennement connu sous le nom d'Ernest 11) qui s'inscrit dans le redéveloppement de l'ancien site universitaire du Val Benoit a bien progressé. Les travaux de construction ont été lancés et un bail de 18 ans a été signé avec le Forem portant sur un immeuble de 5500 m² de bureaux, soit près de 45 % de l'ensemble. Il s'agit là du premier immeuble de bureaux qualitatif en région liégeoise à répondre aux critères de basse énergie.

En Flandre, BPI a cédé à son partenaire historique les actions qu'elle détenait dans les sociétés de développement du site « Oosteroever », dans le port d'Ostende (préalablement détenu à 50/50). Ceci lui permettra de procéder à des réinvestissements dans différents projets urbains de grande importance. BPI a par



À Liège, le projet Renaissance s'inscrit dans le redéveloppement de l'ancien site universitaire du Val Benoit.

Promotion immobilière

BPI Polska a terminé avec un grand succès commercial la quatrième et dernière phase du projet «Four Oceans» à Gdansk.



ailleurs obtenu le permis de lotir définitif pour le «Godskespark» à Godsheide.

D'autre part, plusieurs autres projets majeurs sont sous procédure d'obtention de permis en Belgique.

Grand-Duché de Luxembourg

Livraison des projets «Kons» et «Glesener 21» à Luxembourg Ville

Certifié Breeam Very Good, le superbe projet «Kons» situé face à la gare de Luxembourg Ville a été livré en février 2017. Cet ensemble de bureaux, logements et commerces abrite notamment le siège d'ING et toutes les surfaces commerciales sont d'ores et déjà louées. Toujours à Luxembourg Ville, BPI Luxembourg assure la maîtrise d'ouvrage déléguée et la commercialisation du projet «Glesener 21» acquis par un investisseur privé. La construction entamée en 2016 est à présent achevée et le bâtiment est livré. La société Silversquare, spécialisée dans la gestion d'espaces de co-working, a signé un bail de 15 ans et procède actuellement

à ces travaux d'aménagement. Par ailleurs, la cession du projet «Rondriesch» a pu être finalisée avec un investisseur privé.

De beaux projets en cours et futurs dans l'ensemble du pays

Les logements à prix de vente modéré du projet «Domaine de l'Europe» actuellement en cours de construction rencontrent un franc succès commercial. Pour le projet mixte «Livingstone» de 35 000 m², développé en partenariat, les deux phases sont commercialisées et rencontrent un vif intérêt. Le chantier de dépollution/démolition a démarré.

Dans le sud du pays, les travaux du projet mixte «Fuussbann» comprenant 5 000 m² de logements et 2 000 m² de commerces ont débuté en 2017. Aldi s'est porté acquéreur pour plus des trois quarts de la surface commerciale.

De nouvelles acquisitions

BPI Luxembourg a acquis auprès de la société Swisslife deux immeubles de bureaux d'une superficie de 3 700 m² situés route d'Arlon à Strassen. L'immeuble fera l'objet d'une démolition, reconstruction afin de



Le superbe projet «Kons» situé face à la gare de Luxembourg Ville a été livré en février 2017.



répondre aux performances énergétiques actuelles.

D'autre part, BPI Luxembourg a gagné le concours «Entrée en Ville» organisé par la ville de Differdange portant sur un projet mixte de 25 000 m² se situant au centre-ville.

Pologne

BPI Polska a poursuivi ou terminé plusieurs beaux projets essentiellement résidentiels

Parmi ceux-ci, durant l'été 2017, BPI Polska a terminé avec un grand succès commercial la quatrième et dernière phase du projet «Ocean's Four» à Gdansk. L'équipe a pu tirer pleinement parti du contexte économique favorable et de la localisation proche de la mer, assurant l'entière réussite de son premier grand projet en Pologne.

À Wrocław, le projet «Bulwary Księżęce» le long de la rivière Odra, a bien progressé et les résultats des ventes dépassent les attentes. La livraison est prévue pour le deuxième trimestre 2018. D'ores et déjà la construction et la commercialisation de la seconde phase ont été lancés afin de poursuivre la dynamique commerciale.

Après avoir procédé à la dépollution du terrain selon nos critères environnementaux et nos valeurs, la commercialisation du projet «Wola Libre» à Varsovie se poursuit avec succès. BPI Polska procèdera avec enthousiasme au cours du deuxième trimestre 2018 à la livraison de ce bâtiment.

Le projet «Bulwary Księżęce» magnifiquement situé au cœur de Wrocław, le long de la rivière Odra qui traverse la ville, a bien progressé.

Une année de croissance organique

BPI Polska a acquis en joint-venture deux nouveaux projets, à Poznań le projet «Vilda Park» et le projet «Ostroroga» dans le quartier Vola, à Varsovie. À Poznań, le terrain est acquis et la construction ainsi que sa commercialisation débiteront début 2018. À Varsovie, l'acquisition sera finalisée dans le courant du deuxième trimestre 2018, dès la fin des travaux de dépollution du site par le vendeur selon nos standards environnementaux. L'équipe locale est attentive à la maîtrise de nouveaux développements.

Retrouvez l'entièreté de nos projets et restez informés des nouveautés de BPI sur notre nouveau site internet : www.bpi-realestate.com

Responsable de l'édition

Ann Vansumere

Tél. : +32.2.661.13.97

ann_vansumere@cfe.be

Copyright des photos et montages, par ordre alphabétique :

A2RC Architects

Art & Build Architects

CFE Polska

DEME

Jaspers Eyers & Architects

Jonas Roosens

Moreno Architecture

PETITDIDIERPRIoux ARCHITECTES

Philippe van Gelooven

Studio 100

Tom D'Haenens

Yvan Glavie

Conception et réalisation :

Concerto Communication Agency

Rue Washington 65

1050 Bruxelles

Des traductions de ce rapport sont
disponibles en néerlandais et en anglais.

En cas de différences entre les versions,
le texte français prime.



The mark of
responsible forestry